



Belgische Technische Coöperatie nv
Coopération Technique Belge sa

INFORME FINAL

Proyecto Desarrollo Agropecuario Sostenible para la Provincia Chayanta del Departamento de Potosí BOL/0402511

INFORMACIONES BÁSICAS SOBRE LA PRESTACIÓN.

País : Bolivia

Sector y sub-sector CAD : Desarrollo Rural y Agropecuario

Institución nacional o regional
Encargada de la ejecución : Mancomunidad de Municipios de la
Provincia Chayanta

Agencias de ejecución : Cooperación Técnica Belga Bolivia

Número de expertos en cooperación internacional
de la CTB : 1 Marlies Venstra

Duración de la prestación (según AE/CE) : 5 años

Fecha de inicio de la prestación:
Según AE/CE : Fecha Convenio Especifico
Efectiva : 27 de noviembre de 2005

Fecha de cierre de la prestación:
Según AE/CE : 28 de noviembre del 2012
Efectiva : 30 de abril del 2012

Modalidades de gestión de la prestación : Co-ejecución

Presupuesto total de la prestación : 5.000. 000.- de euros corregir
identificando euros y dólares municipio y gobernación

Periodo cubierto por el informe :

Anexos	Sí	No
1. Resumen de los resultados	X	
2. Estado de los gastos e ingresos del año revisado	X	
3. Tasa de desembolso de la prestación	X	
4. Personal de la prestación	X	



Belgische Technische Coöperatie nv
Coopération Technique Belge sa

5.	Subcontratación y licitaciones	X	
6.	Equipos	X	
7.	Capacitaciones	X	
8.	Proveedores de fondos	X	

PRIMERA PARTE: APRECIACIÓN

Aprecie la pertinencia y el desempeño de la prestación a partir de las apreciaciones siguientes:

1.	-	Muy	satisfactorio
2.	-	-	Satisfactorio
3.	-	No	satisfactorio, a pesar de algunos elementos positivos
4.	-	No	satisfactorio
X.	Sin objeto		

Inscriba sus respuestas en la columna correspondiendo a su papel en la ejecución de la prestación.

	Encargado nacional de la ejecución	Encargado CFB de la ejecución
PERTINENCIA¹ (ver PRIMA, §70, p.19)		
1. ¿Cuál es la pertinencia de la prestación con relación a las prioridades nacionales de desarrollo?	2	2
2. ¿Cuál es la pertinencia de la prestación con relación a la política belga de desarrollo? Indique su valuación respecto de los tres temas siguientes: a) Género b) Medioambiente c) Economía social	2	2
3. Los objetivos de la prestación ¿estaban siempre pertinentes?	2	2
4. ¿Correspondió la prestación a las necesidades de los grupos meta?	2	2
5. Con arreglo a sus objetivos, ¿se apoyó la prestación en los órganos locales de ejecución apropiados?	2	2

¹ Conforme a PRIMA, §70, p.19, se trata "de apreciar si las selecciones de los objetivos, las selecciones de los grupos meta y de los órganos locales de ejecución se mantienen pertinentes y coherentes respecto de los principios generales relativos a una ayuda eficaz y eficiente, así como respecto de la aplicación de las políticas y estrategias locales, regionales, internacionales y belgas de desarrollo. ».

	Encargado nacional de la ejecución	Encargado CTB de la ejecución
DESEMPEÑO² (PRIMA, §71, pp.19-20)		
1. ¿ Contribuyeron los resultados conseguidos por la prestación a la realización de sus objetivos ³ ? (eficacia)	2	2
2. Aprecie la calidad de los resultados intermedarios (eficacia)	2	2
3. ¿Fueron adecuadas las modalidades de gestión de la prestación? (eficacia)	2	2
4. ¿fueron suficientes los recursos de la prestación (eficiencia) a nivel de:	2	2
a. Los recursos financieros?	2	2
b. Los recursos humanos?	2	2
c. del material y los equipos?	2	2
5. ¿Se utilizaron eficazmente los recursos de la prestación, y ellos fueron optimados de modo a conseguir los resultados esperados? (eficiencia)	2	2
6. A nivel costo/eficacia, ¿resultó la prestación satisfactoria, comparada con prestaciones similares? (eficiencia)	2	2
7. Sobre la base de la planificación de la ejecución, aprecie la rapidez de ejecución de la prestación. (respeto de los plazos)	2	2

² Conforme a PRIMA, §71, pp. 19-20, cabe « apreciar y medir los desempeños convenidos durante las fases de preparación según los 4 criterios y los indicadores establecidos durante la formulación. (Los 4 criterios son: eficacia, eficiencia, respeto de los plazos y calidad del personal).

³ Para más detalles, ver Anexo 1

Indique su apreciación global de la prestación *utilizando las apreciaciones siguientes:*

1	-	Muy	satisfactorio
2	-		Satisfactorio
3	- No satisfactorio, a pesar de algunos elementos		positivos
4	-	Non	satisfactorio
X	Sin objeto		

	Encargado nacional de la ejecución	Encargado CTB de la ejecución
Apreciación global de la prestación	2	2

Los resultados obtenidos con la intervención del proyecto en la Provincia Chayanta, señalado con el mejoramiento de los ingresos de los productores de las cadenas de Durazno y Camélido, además que el desarrollo de las cadenas se contemplo en función de:

- Fortalecimiento de la base productiva de las cadenas.
- Formación de personal especializado en Transformación de Durazno deshidratado y Charque de llama.
- Promoción de los productos frescos y transformados en mercados locales, departamentales y nacionales.
- El inicio de producción de plantas nuevas y su venta del total del producto en los mercados locales y departamentales.
- La identificación del potencial de la provincia para la producción de durazno.
- La existencia de infraestructura productiva en las dos cadenas (Micro riego, centros de transformación, Playas de faeneo, escuelas de campo).
- Incremento del área potencial de producción de Durazno a partir de la ampliación del área con riego, 440.09 has. Y camélidos 95,22 has. Riego tecnificado 6.8 has.

SEGUNDA PARTE: RESUMEN DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA PRESTACIÓN.

Durante la ejecución del Proyecto si bien los objetivos no fueron modificados, se tiene dos etapas respecto a la utilización de resultados los mismos que presentamos a continuación: desde inicio del proyecto hasta la evaluación de medio término (marzo 2010).

01 Los productores de durazno de la Provincia Chayanta han mejorado su producción en términos cualitativos y cuantitativos

02 Los productores de durazno han incorporado y mejorado procesos de valor agregado y transformación (mockonchín y orejón)

03 Los productores de durazno han mejorado su acceso al mercado

04 Los criadores de camélidos han mejorado la producción de carne y fibra en términos cualitativos y cuantitativos

05 Los criaderos de camélidos han incorporado y mejorado procesos de valor agregado y transformación

06 Los productores en camélidos han mejorado su acceso al mercado

07 Los productores de frutales y camélidos han conformado asociaciones económicas eficientes con igualdad de oportunidades para hombres y mujeres

08 La Provincia Chayanta cuenta con servicios de apoyo público y privado para ambas cadenas de manera sostenida

Luego de la Evaluación de medio término del proyecto se propone cambiar los resultados los mismos que quedaron de la siguiente manera (abril 2010 a abril 2011)

09 Productores de frutales, manejan y han establecidos huertos para producción y transformación para el mercado

10 Productores de frutales han establecido las bases para desarrollar capacidades de acceso al mercado con equidad de género

11 Productores agropecuarios, han fortalecido la producción y productividad para la seguridad alimentaria y el mercado

12 Los productores realizan gestión organizada del agua en sistemas productivos de frutales y agropecuarios

13 Los productores de frutales y agropecuarios han conformado organizaciones económicas con equidad de género

14 Los productores de la provincia implementan estrategias concertadas de desarrollo económico productivo

Finalmente estos resultados del 9 al 14 se anulan y se retoma los resultados inicialmente previstos en el DTF, implicando trabajar con las metas sobre estimadas que estos presentaban agosto 2011 a abril 2012).

1. Con arreglo a los indicadores seleccionados ¿en qué medida se alcanzó el objetivo específico de la prestación?

Objetivo: Desarrollar las cadenas productivas de camélidos y frutales, con enfoque de mercado, e igualdad de oportunidades para hombres y mujeres.

En base del objetivo específico podemos mencionar que:

En el caso de la cadena de Frutales, se ha logrado desarrollar la cadena con participación de productores y productoras, aunque no se haya comercializado volúmenes grandes y realizado contratos de venta organizada, se ha logrado calidad en la producción, en la transformación, siendo aun débil el eslabón comercial debido fundamentalmente a que recién en un segundo año se está iniciando la cosecha de plantaciones nuevas aun con bajos volúmenes de producción. Así mismo la Provincia Chayanta presenta un potencial grande para la producción de durazno y a futuro se plantea como proveedor importante de fruta en Bolivia, basada esta apreciación en los cambios climáticos existentes y en el incremento de temperatura en la región y la imposibilidad de producir durazno en valles por los problemas de plagas y enfermedades. Para el 2016 se tenda una producción en la provincia de 511 toneladas con un valor de 3.833.527 de ingreso para las familias involucradas. Con el proyecto sin considerar las nuevas plantaciones que realiza la población apoyado por sus municipios.

En la cadena de Camélidos se ha logrado consolidar la producción de camélidos reduciendo el porcentaje de mortandad y se ha incrementado el peso vivo de los animales con lo que se tiene base para encarar una transformación de calidad con todo el equipamiento brindado a la cadena.

Sin embargo por la poca cantidad de animales la cadena solo podrá cubrir mercados cerrados como los desayunos escolares y satisfacer alguna demanda departamental, compitiendo con calidad.

Se considera finalmente que la cadena de camélidos debe hacer énfasis en la seguridad alimentaria de su población ante el consumo de proteína animal.

2. Con arreglo a los indicadores seleccionados, ¿en qué medida se alcanzaron los resultados intermediarios de la prestación?

Considerando que los indicadores que se utilizaron en la ejecución del proyecto y seguros de que estos son sobredimensionados, no se ha logrado alcanzar los mismos, sin embargo se presenta los avances logrados que según criterio de los ejecutores son resultados muy positivos analizando la realidad en campo:

Indicadores 2005	Avance de Indicadores 2012
Al quinto año, el 60% de l@s beneficiari@s organizados están involucrados activamente en las cadenas productivas de camélidos y frutales.	Al quinto año, el 47% de l@s beneficiari@s organizados están involucrados activamente en las cadenas productivas de camélidos y frutales.
Al menos 30% serán mujeres, participando en toma de decisiones.	Al menos 29% son mujeres, participando en toma de decisiones.
Al término del proyecto, el 40% de las llamas se están esquilando para comercialización.	Al término del proyecto, el 21,83% de las llamas se están esquilando para comercialización.
Al término del proyecto, el 10% de las llamas se están sacrificando para comercializar como carne fresca, charque y chalona.	Al término del proyecto, el 6,87% de las llamas se están sacrificando para comercializar como carne fresca, charque y chalona.
Al término del proyecto, además del autoconsumo, 30% del durazno se está comercializando en fresco.	Al término del proyecto, además del autoconsumo, 41% del durazno se está comercializando en fresco.
Al término del proyecto, además del autoconsumo, 50% del durazno se está procesando y comercializando.	Al término del proyecto, además del autoconsumo, 30% del durazno se está procesando y comercializando. Haciendo un total de 71% destinado al mercado de forma directa

3. Describa el sistema de seguimiento-evaluación implementado durante la realización de la prestación.

Durante la ejecución del proyecto en campo, se ha manejado un sistema de seguimiento y monitoreo en base a:

Externo al Proyecto

Misiones de seguimiento técnico: por personal de la CTB Bolivia, desarrollando visitas en campo para concluir en análisis de resultados y recomendar el ajuste de actividades técnicas.

Misiones de seguimiento Financiero: Por personal de la CTB Bolivia, en el proyecto para realizar seguimiento a los procesos y al manejo contable, concluyendo recomendaciones en planes de seguimiento los mismos que continuamente en este tipo de seguimiento se ve el cumplimiento.

Auditorias

Realizado por una empresa especializada, la última auditoria fue realizada el mes de abril del 2012 con la empresa Delta Consul, en la que no existen observaciones.

Interno al proyecto.

Seguimiento a actividades de los técnicos del Proyecto

Seguimiento a las actividades del personal del proyecto en base de informes y reuniones quincenales. Actividad que muestra el avance global de la intervención del proyecto en campo. Revisión permanente de los resultados que se alcanzara o ajuste de estrategia y actividades en campo con enfoque de resultado.

Seguimiento a resultados que logran los consultores ejecutores

Seguimiento y supervisión conjunta entre productores y personal del proyecto, viendo el avance de los resultados y la calidad de los mismos.

Seguimiento a resultados que logran los constructores

Seguimiento y supervisión al avance y calidad de la obra según términos de referencia y proyecto aprobado para su construcción. Actividad realizada mensualmente en campo.

Monitoreo permanente a los resultados

En base de una matriz de medición del avance de resultados, hecho realizado cada seis meses.

TERCERA PARTE: COMENTARIOS Y ANÁLISIS.

1. ¿Cuáles son los mayores problemas y cuestiones que impactaron la ejecución de la prestación y cómo trató la prestación de resolverlos?

A) Sobre dimensión de las metas en los indicadores definidos en el DTF y Marco Lógico:

El proyecto por recomendación de la Evaluación de Medio Término, intento cambiar las metas sin poder lograr su cometido.

B) Alta rotación de personal administrativo.

Durante los cuatro primeros años de ejecución del Proyecto existió una rotación muy elevada de personal del proyecto hecho que no permitió dar una continuidad en el manejo.

Durante los últimos 15 meses del proyecto se contrato personal con capacidades requeridas para el proyecto en base de términos de referencia específicos y claros con lo que se soluciono el problema de rotación de personal.

C) Codirección sin toma de decisiones técnicas:

La codirección tanto nacional e internacional no ha podido tomar decisiones claras en la ejecución del proyecto durante los cuatro años iniciales. Posteriormente se nombra un Director Interino por ocho meses, luego del mismo se realiza un proceso y se contrata un nuevo Director nacional que es alejado del cargo por problemas de mala conducta, en diciembre 2011,

Se soluciona este tema con la contratación de un Codirector por parte de la CTB quien asumió el manejo del proyecto y el logro de resultados a la fecha.

d) Presión política por prestación a todos los rubros

Por la coyuntura de cambio de autoridades Municipales, el proyecto en su inicio ha recibido mucha presión política para su intervención sin que los codirectores sepan manejar el problema, de manera técnica, hecho que perjudico definir con claridad a los beneficiarios de las cadenas y se trabajo cubriendo demandas y no en base a resultados establecidos.

Esto se soluciono con una identificación y trabajo de los beneficiarios de las cadenas en base a resultados, además de aclarar la función de apoyo técnico del proyecto en base de resultados establecidos para el efecto.

Contratación de personal técnico del proyecto sin capacidad y conocimiento exacto del funcionamiento de las cadenas

Se contrato personal técnico sin experiencia en las cadenas, además que estos no recibieron ninguna inducción para realización de sus actividades en base a resultados hecho que disperso los esfuerzos y solo respondieron a demandas globales y ganancia de mayores recursos para su región.

Este hecho se soluciono analizando los resultados a obtener y en base de ello definir sus actividades, además de capacitar a los mismos en manejo de la cadena.

2. ¿Cómo se explican las discrepancias con relación a los resultados esperados?

Sobre estimación de metas en los indicadores por falta de una adecuación de los mismos por parte de los codirectores en la ejecución del proyecto y una vez encontrado que estas metas no eran alcanzables.

Cadena de Duraznos.

Producción de durazno incipiente, débil y con pocos productores involucrados, hecho que no permitió atacar la cadena de inmediato, mas se paso a garantizar y se consolido la producción con calidad y paralelamente en volúmenes pequeños se ataco la transformación y la comercialización organizada. Todo este trabajo en base al potencial de la producción de frutales en la provincia. Todo esto debido a una sobreestimación de la producción inicial referida a 40 hectáreas cuando en realidad existía solamente 17 hectáreas y estas estaban muy dispersas.

Cadena de Camélidos.

Si bien se mejoro las condiciones de manejo, sanidad y nutrición en los animales logrando reducir la mortandad de estos e incrementar el peso vivo de los animales en 20 kilos, con ello incrementar el ingreso de las familias, se fortaleció la productividad.

Sin embargo en la transformación se trabajo paralelamente, fortaleciendo primero la capacidad de transformación, con la construcción de centros de transformación, playas de faeneo frente a un mega matadero el que hubiese exterminado ,los animales muy rápido, todo este trabajo realizado con centros y playas se realizo para lograr a futuro la certificación por el SENASAG, para la comercialización del Charque según normas de calidad y en mercados formales, actualmente el charque se vende en mercados informales,

En lo referente a la comercialización, se trabajo paralelamente en la búsqueda de mercados cerrados en la provincia como los desayunos escolares y mercados abiertos en diferentes ciudades, sin embargo los volúmenes de transformación son mínimos aun.

En la proyección de la cadena de Camélidos existió además una sobre estimación de la cantidad de animales en la Provincia, que según DTF era 65.000 animales, según proyecto y SENASAG son 22.000 animales, considerando esta cantidad y si se cumplía el DTF las llamas se habrían exterminado en tres años.

Otro facto que impide el crecimiento de la cadena es el calentamiento global el mismo que esta expulsando a los camélidos a áreas de poca capacidad de pastoreo, esta expulsión se da por el avance gradual de la frontera agrícola y donde antes no se sembraba cultivos como papa hoy se está haciendo en decremento de los bofe dales que por cierto son reservorios de agua para el futuro con el riesgo de impedir esta reserva para habitantes aguas abajo. Además que la vertebración caminera ha desechado a las llamas como medios de transporte ya que ahora se tiene servicio de transporte en toda la provincia.

3. ¿Cuáles son las lecciones que podemos sacar a partir de la experiencia de la prestación? Hacer una repuesta detallada a nivel del impacto y a nivel de la sostenibilidad de los resultados.

- El intercambio de experiencias de productores de la Provincia con otros similares y con consolidación de su producción y manejo de las cadenas, ha permitido lograr una mejor involucración de los y las productoras en mejorar su producción adoptando más rápidamente la tecnología propuesta.
- No contar con personal especializado en manejo de cadenas retrasa el proceso de apoyo específico a las cadenas por ende el logro de resultados previstos.
- Ase debe involucrar con mayor fuerza a personal Nacional y Local que conozcan el sistema de producción y su entorno, medio ambiental, político, institucional y técnico para la elaboración y diseño del DTF y Marco Lógico
- Revisar y analizar el DTF y marco lógico al inicio del proyecto, por parte del personal técnica, permite ajustar cualquier duda y/o error encontrado en el DTF versus realidad
- Socializar el análisis del DTF y Marco Lógico con las autoridades locales y productores, permite analizar el entorno institucional, la política del apoyo gubernamental actual y promueve la socialización y conocimiento de lo que se hará con el proyecto.
- Definir y seleccionar con precisión a los beneficiarios líderes y emprendedores permite un mayor dinamismos en la cadena productiva
- El desarrollo de la intervención del Proyecto debe contemplar un trabajo en base a resultados y no en base de actividades realizadas.
- Se debe involucrar a las autoridades locales desde el inicio de la ejecución del proyecto para que estos se apropien de las actividades no solo de apoyo técnico sino financiero, de tal manera desarrollar su municipio y promover el apoyo al desarrollo económico Local.
- Lograr contratos en base a términos de referencia claramente establecidos, permite alcanzar objetivos, y resultados.
- La cohesión de los equipos multidisciplinarios de los proyectos permite promover grupos que trabajen en equipo para el logro de resultados,
- Grupos cohesionados con actitud positiva reduce el nivel de alta rotación
- La formación de recursos Humanos (Sanidad Animal, Sanidad Vegetal, Albañiles, Técnicos medios, Titulación de profesionales junior), de la región en el manejo de camélidos y durazno permite a futuro continuar con apoyo técnico especializado a los productores.

4. En su opinión, ¿cuál fue la percepción de la prestación por los grupos meta?

Debemos separar la prestación de servicios en las dos cadenas:

Duraznos:

Inicialmente los productores de valle al tener poco o casi nulo conocimiento del manejo de la Planta de Durazno, recibieron con mucha incredulidad, a veces no queriendo realizar tareas de Poda ya que suponían que las plantas morirían,

Con el transcurso del tiempo y con plantas en crecimiento iniciaron el proceso de adopción de tecnología sin embargo como quien espera ver resultados para involucrarse totalmente.

Posteriormente ya iniciada la primera cosecha los productores satisficieron su curiosidad por los resultados por lo que hoy asumen el manejo técnico y muchos otros productores hoy demandan con conocimiento mayor apoyo al Proyecto, esta demanda se canaliza a través de los municipios, para su continuidad.

Por ello refiero a que la prestación fue considerada inicialmente regular para subir a una prestación con calidad y muy positiva.

Camélidos:

En el caso de camélidos al ser una cadena apoyada mucho antes por otros programas nacionales, como IPTK, VALE, Mis Llamas, PCI, los productores inicialmente no querían aceptar la modalidad de trabajo del proyecto ya que solo querían recibir regalos por estar acostumbrados a que las instituciones les ofrecían y proporcionaban equipos sin un criterio de sostenibilidad de acciones. Por lo que la percepción fue de un proyecto papa Noel (dar pescado y no enseña a pescar) y muy paternalista.

Con el transcurso del tiempo el programa selecciono a productores líderes y comprometidos con la cadena con quienes se desarrollo actividades con miras de una sostenibilidad, por lo que la percepción cambio a no solo de apoyo sino de formación a futuro siendo por ello positiva.

A partir de las autoridades municipales, estos han iniciado un proceso de apropiamiento de las actividades productivas en base de los resultados que el proyecto ha logrado, prueba clara es el incremento de fondos en los POAS para el apoyo al sector Productivo.

La mancomunidad es la institución que mas apropiación ha logrado mostrando con ello el planteamiento de una segunda fase de consolidación y su preocupación para dar continuidad a las acciones realizadas por el proyecto.

La gobernación de la misma manera ha prometido fondos en su POA para apoyar las cadenas así como seguridad alimentaria por lo que ha solicitado que se le presente proyectos productivos.

- 5. ¿Cuáles fueron los resultados del seguimiento-evaluación o del monitoreo, y de las eventuales auditorias y controles? ¿Cómo se tomó en cuenta sus recomendaciones respectivas?**

Corte de cuentas.

Análisis realizado con personal de la CTB, de la SEDE Bruselas, del control interno del proyecto en el mismo que se solicito ajustar métodos de control, Los mismos han sido incluidos en una matriz de seguimiento verificándose que se han superado las observaciones.

BacksToping.

Realizado por consultores contratados por la SEDE y Bolivia para el análisis del avance del proyecto en función de resultados. Se recomendó el ajuste de estrategia de intervención técnica del proyecto a las cadenas, solicitándose concentrar actividades en las cadenas y no diluir esfuerzos. Estas sugerencias fueron tomadas en cuenta en la evaluación de medio término.

Evaluación de Medio Término.

Realizado por personal nacional e internacional según acuerdo entre partes, recomendó cambiar el DTF original:

De enfoque de cadenas a otro de seguridad alimentaria con énfasis en las dos cadenas apoyadas, Modificar el Marco Lógico, indicadores, metas; y Ampliar el universo de atención a beneficiarios y comunidades. **Misiones de control financiero.**

Realizado de manera periódica por personal de la CTB Bolivia, con el control de las matrices de seguimiento a observaciones y recomendaciones realizadas por la corte de cuentas y otras encontradas en cada misión referidas a control interno. Se ha subsanado todas las observaciones.

Misiones de control técnico.

Realizado periódicamente por personal de la CTB Bolivia, con el objetivo de apoyar la ejecución técnica del proyecto. Con resultados de apoyo en estrategias y formas de operación.

Seguimiento técnico y financiero del proyecto.

De manera permanente la Codirección del Proyecto ha realizado seguimiento a las actividades del personal técnico, consultores contratados, constructoras contratadas y al personal administrativo, garantizándose el cumplimiento de su programación.

Este seguimiento se realizó de tres maneras

Seguimiento programado y en base a un recorrido acordado

Seguimiento sorpresa por parte de la codirección a actividades programadas

Seguimiento participativo entre los beneficiarios, consultores y autoridades locales.

Este seguimiento permitió involucrar a los beneficiarios no solo en actividades productivas sino de toma de decisiones y apropiación de su producción y además de controlar a los consultores ya que ellos eran los que desarrollaban acciones para el logro de su desarrollo.

6. **¿Cuáles son sus recomendaciones en vista de la consolidación y apropiación del post-proyecto (las políticas a adoptar o a implementar, los recursos nacionales necesarios, la responsabilidad de los grupos meta, la manera de aplicar las recomendaciones...)?**

.Continuidad intervenciones

Financiar Micro proyectos y Becas, en La provincia Chayanta en base a fondos concursables para pequeños proyectos que apoyen a las cadenas de Camélidos y Duraznos mientras se genera el proyecto y la negociación de una fase de consolidación siguiendo canales legales ya establecidos. Esto permitirá utilizar los recursos para productores de la provincia bajo el control de la Mancomunidad.

Municipios

A partir de las asociaciones y organizaciones promover e inscribir fondos en sus POA's para el apoyo a las cadenas, según demanda de los productores, además de acompañar a las organizaciones en base de su Plan estratégico de Desarrollo económico Local.

Mancomunidad

Concluir la elaboración del proyecto de consolidación de la producción de durazno y Camélidos en el marco de la nueva política del estado Plurinacional de Bolivia y gestionar el mismo a las instancias pertinentes y respetando los canales ya establecidos.

Dar continuidad a las acciones de las asociaciones contratando técnicos para ellos, además de apoyar la elaboración de pequeños proyectos para acceder a fondos concursables.

Gobernación.

Cumplir con el compromiso de utilizar junto a los municipios y Mancomunidad los saldos de la contraparte nacional para dar continuidad a las acciones de las organizaciones de Durazneros y Camélidos, todo esto para posibilitar acciones en épocas clave y evitar que los resultados obtenidos se disuelvan en el tiempo.

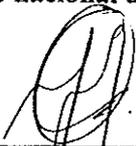
Productores organizados

Gestionar ante sus autoridades municipales apoyo financiero a través de los POAS, así mismo gestionar una continuidad de apoyo ante las instituciones Nacionales para recibir apoyo técnico y continuar con el desarrollo de ambas cadenas.

7. Conclusiones

La provincia Chayanta presenta condiciones potenciales para la producción de frutales, con énfasis en Durazno y Manzana, hecho que se incrementa con el cambio climático y los problemas de plagas y enfermedades que presentan otras regiones en Bolivia.

Se ha incrementado el ingreso de las familias con las que el proyecto ha trabajado, con ello se ha apoyado a que estas familias puedan tener una vida con calidad (vivir bien).

Encargado nacional de la ejecución 	Encargado CTB de la ejecución 
Ing. José Luis Chumacero  GERENTE GENERAL Mancomunidad de Municipios Prov. Chayanta Potosí - Bolivia	Víctor Hugo Román Escobar

TERCERA PARTE: ANEXOS.

Anexos
Anexo 1 Resumen de los resultados
Anexo 2 Estado de los gastos e ingresos
Anexo 3 Tasa de desembolso de la prestación
Anexo 4 Personal de la prestación
Anexo 5 Subcontrataciones
Anexo 6 Equipos
Anexo 7 Capacitaciones
Anexo 8 Proveedores de fondos

ANEXO 1. Resumen de los resultados y de las actividades (con arreglo al marco lógico) incorporara marco lógico

DTF 2005		Alcance al 2012
R.1	Los productores de frutales de la Provincia Chayanta han mejorado su producción en términos cualitativos y cuantitativos	
I.1.1	En 40 has de plantaciones existentes, sujetas de manejo, se ha incrementado la productividad de 8 a 12 kg fruta/planta en cinco años	En 17,50 has de plantaciones existentes, sujetas de manejo, se ha incrementado la productividad de 2 a 5 kg fruta/planta.
I.1.2	Al 5 año, se ha incrementado en 40 has, las plantaciones bajo manejo y riego, con una productividad de 14 Kg fruta/planta, y la introducción de 5 nuevas variedades	Al 5 año, se ha incrementado en 79,33 has, las plantaciones bajo manejo y riego, con una productividad de 2 a 5 Kg fruta/planta, y la introducción de 5 nuevas variedades. Actualmente se tiene un total de 96,85 has, entre plantaciones antigua y nuevas.
I.1.3	Al 2 año, 8 viveros son manejados principalmente por mujeres	12 viveros comunales, cantonales y municipales participan en el manejo mujeres en algunas actividades puntuales de embolsado repique.
I.1.4	Al 5 año 80 % de los beneficiarios manejan sus plantaciones con tecnología mejorada.	71 % de los beneficiarios manejan sus plantaciones con tecnología mejorada.
DTF 2005		Alcance al 2012
R.2	Los productores y productoras de durazno han incorporado y mejorado procesos de transformación (mockonchinchí y orejón)	
I.2.1	Se ha incrementado el volumen de producción de 19 ton/año a 45.4 ton/año de durazno deshidratado de calidad extra y primera.	Se ha incrementado el volumen de producción de 4,75 ton/año (2008), a 19,93 ton/año (2011) de durazno deshidratado de calidad.
I.2.2	Al año 5, se produce 156.5 Ton/año de durazno deshidratado de calidad extra y primera.	Al año 5, se produce 19,931 Ton acumulado de durazno deshidratado de calidad primera y extra.
I.2.3	Al 5 año 80% de la tecnología ha sido apropiada por mujeres.	Al 5 año 59,41% de la tecnología ha sido apropiada por mujeres.

DTF 2005		Alcance al 2012
R.3	Los productores de frutales han mejorado su acceso al mercado	
	Al 2do año, se han producido 43.000 cajas de durazno fresco comercializadas en el ámbito local.	Al 2do año, se han producido 340 cajas de durazno fresco comercializadas en el ámbito local.
I.3.2	Al 5to año, se producen 150.000 cajas de durazno fresco comercializadas a nivel regional.	Al 5to año, se han producido 2 957 cajas de 10 kg de durazno fresco comercializadas en el ámbito local, regional y nacional.
I.3.3	Al 2do año 43.000 Kg. de durazno deshidratado de calidad primera se comercializa a nivel regional	Al 2do año 350 Kg. de durazno deshidratado de calidad primera se comercializa a nivel regional
I.3.4	Al 5 año 44.000 Kg. de durazno deshidratado de calidad extra se comercializa en mercados tradicionales y alternativos a nivel nacional y 104.000 Kg. en mercado regional.	Al 5to año 20 684,73 Kg. de durazno deshidratado de calidad extra se comercializa en mercados tradicionales y alternativos a nivel nacional.
I.3.5	Al 5 año los productores y transformadores comercializan asociativamente.	Al 5 año productores y transformadores comercializan asociativamente: 67 583,05 kg de fruta fresca, 20 684,73 kg de mokonchinchí
I.3.6	Al menos 50% de los participantes en la capacitación – acción y transacciones de mercado son mujeres	23% de participantes en la capacitación – acción y transacciones de mercado son mujeres (12 mujeres / 53 personas.
DTF 2005		Informe 2012 del proyecto
R.4	Los criadores de camélidos han mejorado la producción de carne y fibra en términos cualitativos y cuantitativos	
I.4.1	Al quinto año el peso vivo de los animales se incrementa progresivamente hasta 15 %.	Al quinto año el peso vivo de los animales se ha incrementado progresivamente hasta 39,27%. (Partiendo del peso inicial de 55 kg en 2007 hasta llegar a 76,6 a febrero de 2012).
I.4.2	Al quinto año la mortalidad de crías ha disminuido de 60 a 10%	Al quinto año la mortalidad de crías ha disminuido de 45,8% a 11,5%
I.4.3	Al quinto año 1033 familias esquilan con tijera 11752 kg. de fibra de llama.	Al quinto año 506 familias esquilan con tijera 2435,6 kg De fibra de llama.

I.4.4	Al quinto año 30 % de productores han mejorado las condiciones de infraestructura para llama (cobertizos).	Al quinto año 71% (236 de 331 familias asociadas en la APROCACH) de productores han mejorado las condiciones de infraestructura para llama (cobertizos).
I.4.5	Al primer y al tercer año son incorporados 900 reproductores al área del proyecto.	Al primer y al tercer año son incorporados 625 reproductores al área del proyecto. (36 hembras, 589 Machos, a la fecha se tiene 1324 crías de estos animales)
I.4.6	Al 5 año 80 % de l@s beneficiarios adoptan técnicas mejoradas de producción de fibra y carne, de los cuales al menos un 30 % son mujeres.	Al 5 año 61,19 % (205 de 335) de l@s beneficiarios adoptan técnicas mejoradas de producción de fibra y carne, de los cuales al menos un 16,09 % (33) son mujeres.
DTF 2005		Informe 2012 del proyecto
R5	L@s criador@s de camélidos han incorporado y mejorado procesos de transformación	
I.5.1	Al quinto año hay 19.770 kg de charque y 32.950 kg de Chalona son producidos con tecnología mejorada.	Al quinto año hay 2 726,2 kg de charque y 8 571 kg de carne son producidos con tecnología mejorada.
I.5.2	Al quinto año hay 9.401 kg. de fibra seleccionada y 3.384 kg de hilo son producidos por mujeres.	Al quinto año hay 1 349,6 kg. de fibra seleccionada son producidos por mujeres.
I.5.3	Al quinto año son producidas 6.768 unidades de prendas artesanales por mujeres.	Al quinto año son producidas 500 unidades de prendas artesanales por mujeres.
DTF 2005		Informe 2012 del proyecto
R6	L@s productor@s de camélidos han mejorados su acceso al mercado	
I.6.1	Al quinto año 100 % (230.650 kg) de carne de llama (transformada en charque y chalona) está en el mercado nacional.	Al quinto año 100 % (13750 kg) de carne de llama transformada en 2726,2 kg de charque y 8571 kg de carne en cortes están en el mercado nacional.
I.6.2	Al quinto año 60 % de fibra seleccionada está en el mercado nacional.	Al quinto año 87 % (1174,15 kg de 1349,6) de fibra seleccionada está en el mercado nacional. 900 animales esquilados con tasa de 1,5 kg/animal.
I.6.3	Al quinto año 60% (3.950) de la producción de cueros está en el mercado nacional	Al quinto año 60% (798 de 1330) de la producción de pieles tratadas está en el mercado nacional.

I.6.4	Al quinto año 100 % de prendas artesanales con fibra de llama son colocadas en el mercado nacional.	Al quinto año 100 % (de 1206 prendas) de prendas artesanales con fibra de llama tratada son colocadas en el mercado nacional.
I.6.5	Al menos 50% de los participantes en la capacitación – acción y transacciones de mercado son mujeres	Al menos 15 % de los participantes en la capacitación – acción y transacciones de mercado son mujeres.
DTF 2005		Informe 2012 del proyecto

R.7	Los productores de frutales y camélidos han conformado asociaciones económicas eficientes con igualdad de oportunidades para hombres y mujeres.	
I.7.1	Al segundo año, un 80 % de los productores y productoras de camélidos y frutales se encuentran afiliados en las Asociaciones, y forman parte de los Comités Directivos, la administración y el ejecutivo de estas.	Al segundo año, un 53,26 % de los productores y productoras de camélidos y frutales se encuentran afiliados en las Asociaciones, y forman parte de los Comités Directivos, la administración y el ejecutivo de estas. 1410 familias asociadas de un universo de 2781 beneficiarios
I.7.2	Al quinto año las mujeres tienen al menos un 40% de participación en los directorios de las organizaciones	Al quinto año las mujeres tienen al menos un 25% de participación en los directorios de las organizaciones. (18 mujeres ocupan cargos directivos de un universo total de 73 cargos directivos).
I.7.3	Al tercer año funcionan eficientemente 26 organizaciones agropecuarias locales, de las cuales, al menos 2 son administradas exclusivamente por mujeres.	Al quinto año, funcionan eficientemente 29 organizaciones agropecuarias locales, de las cuales, al menos 3 son administradas exclusivamente por mujeres. 12 organizaciones agropecuarias, 17 organizaciones en sistemas de micro riego (11 de frutales y 6 en camélidos).

I.7.4	Al quinto año hay 2 asociaciones regionales empresariales con capacidad propositiva y de negociación.	Al quinto año hay 1 asociación regional 1 municipal 3 intercomunales y 1 comunal con capacidad propositiva y de negociación. Una Regional del Norte de Potosí de camélidos que se encuentra en proceso de conformación.
DTF-2005		Informe 2012 del proyecto
R.8	En la Provincia Chayanta se han consolidado servicios sostenibles de apoyo para ambas cadenas	
I.8.1	Al segundo año se cuenta al menos con un oferente en cada servicio (asistencia técnica, capacitación, comercialización).	Al quinto año, se cuenta al menos con 27 (12 en camélidos y 15 en frutales) técnicos medios agropecuarios que son oferentes de servicio (asistencia técnica), y 142 promotores en sanidad animal (72) y vegetal (70).
I.8.2	Al quinto año 60 % de l@s beneficiari@s utilizan los servicios de apoyo.	Al quinto año 50 % de l@s beneficiari@s utilizan los servicios de apoyo.
I.8.3	Al quinto año se cuenta con servicios de apoyo especializados y cualificados de acuerdo a las necesidades de hombres y mujeres.	Al quinto año se cuenta con 5 instituciones con servicios de apoyo especializados y cualificados de acuerdo a las necesidades de hombres y mujeres. Se coordina y se apoya el servicio de asistencia técnica especializada INIAF, SENASAG, ITSIA - Mancomunidad Norte y CNAPE en la provincia.

Anexo 2 Estado de los gastos e ingresos

Código Presupuesto	Descripción de las partidas del Presupuesto	Código Tarea	Código Sector	COSTO TOTAL CONTRIBUCION BELGA	GASTOS ACUMULADOS
Resultado 1: Los productores de durazno de la Provincia Chayanta han mejorado su producción en términos cualitativos y cuantitativos					
A/R1-1	Ajustar el plan estratégico de transferencia tecnológica con enfoque de género basado en Escuelas de Campo Frutícola (ECAFs)			8.207,69	8.715,39
A/R1-2	Implementar Centros de Servicios (ECAf, vivero, almacén y oficinas)			293.184,19	293.676,89
A/R1-3	Implementar el plan estratégico de transferencia tecnológica con enfoque de género			47.178,24	48.904,61
A/R1-4	Diseñar y mejorar sistemas de riego			816.488,70	805.005,49
A/R1-5	Promover la transferencia y apropiación tecnológica mediante concursos de eficiencia e innovación para hombres y mujeres			88.544,15	81.860,61
A/R1-6	Gestionar certificación orgánica			4904,84	4745,15
Sub-Total Resultado 1				1.258.507,81	1.242.908,14

Resultado 2: Los productores de durazno han incorporado y mejorado procesos de valor agregado y transformación (mokonchinchi y orejón)					
A/R2-1	Ajustar el plan estratégico de transferencia tecnológica con enfoque de género en transformación de durazno			1.610,81	2.269,33
A/R2-2	Equipar los Centros de Servicios y las comunidades con secadores solares			7.108,96	6.779,17
A/R2-3	Implementar el plan estratégico de transferencia tecnológica con enfoque de género			45.150,10	37.496,21
A/R2-4	Promover la transferencia y apropiación tecnológica mediante concursos de eficiencia e innovación para hombres y mujeres			0,00	-1.831,37
A/R2-5	Promover la transferencia e innovación tecnológica mediante concursos de eficiencia e innovación			6.063,83	6.063,83
Sub-Total Resultado 2				59.933,70	50.777,17

Resultado 3: Los productores de durazno han mejorado su acceso al mercado					
A/R3-1	Formular tres estudios de mercado y tres planes de negocio con enfoque de género			10.071,30	11.278,47
A/R3-2	Implementar los tres planes de negocio con enfoque de género			0,00	0,00
A/R3-3	Promover alianzas en canales de comercialización tradicionales y alternativos			1.145,48	411,97
A/R3-4	Participar en ferias regionales y nacionales			14.950,54	20.280,91
A/R3-5	Ejecutar capacitación-acción para hombres y mujeres en mercadeo y ventas			5.190,12	1.375,50
A/R3-6	Gestionar y promocionar una marca regional			2.971,98	1.482,62
Sub-Total Resultado 3				34.329,42	34.829,47

Resultado 4: Los criadores de camélidos han mejorado la producción de carne y fibra en términos cualitativos y cuantitativos					
A/R4-1	Ajustar un plan estratégico de transferencia tecnológica con enfoque de género (rebaños demostrativos para sanidad y manejo ganadero)			2.680,91	2.659,63
A/R4-2	Implementar el plan estratégico de transferencia tecnológica con enfoque de género			125.873,46	124.145,34
A/R4-3	Implementar centros demostrativos con cercos para recuperación de praderas e introducción de forrajes y métodos de conservación			63.884,22	61.648,80
A/R4-4	Construcción de cobertizos para las llamas			72.451,00	72.440,36
A/R4-5	Introducir reproductores de comprobada calidad genética para carne y fibra			53.565,42	56.214,04
A/R4-6	Promover la transferencia y apropiación tecnológica mediante concursos de eficiencia e innovación para hombres y mujeres			16.840,25	15.118,19
Sub-Total Resultado 4				335.295,26	332.226,36

Resultado 5: Los criaderos de camélidos han incorporado y mejorado procesos de valor agregado y transformación			
A/R5-1	Ajustar e implementar un plan estratégico de transferencia tecnológica con enfoque de género en transformación de productos	7.063,87	7.467,94
A/R5-2	Promover la transferencia y apropiación tecnológica con enfoque de género en comunidades mediante concursos de eficiencia e innovación	19.878,15	18.868,44
A/R5-3	Ejecutar la construcción de infraestructura y equipamiento de acopio y transformación	120.369,23	120.271,62
Sub-Total Resultado 5		147.311,25	146.608,00

Resultado 6: Los productores en camélidos han mejorado su acceso al mercado			
A/R6-1	Formular y ejecutar tres estudios de mercado y tres planes de negocio con enfoque de género	6.189,29	7.240,31
A/R6-2	Promover alianzas en canales de comercialización tradicionales y alternativos, nacionales e internacionales	2.349,83	2.954,95
A/R6-3	Participación en ferias nacionales e internacionales	9.017,31	12.236,76
A/R6-4	Ejecutar capacitación-acción con enfoque de género en mercadeo y ventas	1.348,08	1.672,46
A/R6-5	Construir un centro de acopio y almacenamiento	84.880,36	86.485,89
A/R6-6	Gestionar y promocionar marcas regionales	0,00	0,00
A/R6-7	Gestionar y proporcionar marcas regionales	1.276,60	842,11
Sub-Total Resultado 6		105.061,47	111.432,48

Resultado 7: Los productores de frutales y camélidos han conformado asociaciones económicas eficientes con igualdad de oportunidades para hombres y mujeres			
A/R7-1	Promover y constituir con base legal asociaciones económicas de base	37.116,65	31.564,98
A/R7-2	Promover y constituir con base legal dos asociaciones regionales, una por cadena	1.281,56	5.161,85

pro en		14.128,58	14.092,11
micas y		13.517,84	12.602,76
as con		351,43	138,66
		66.396,06	63.560,36

blíco y privado para ambas cadenas de manera sostenida			
mbres y		33.839,71	48.338,42
ursos)		0,00	0,00
sumos, rmación,		5.432,58	6.116,57
ursos)		8.404,26	7.933,41
		47.676,55	62.388,40

rtos para producción y transformación para el mercado			
iferencia		132.002,01	132.265,02
gica en		11.940,25	11.940,25
iferencia itales		45.606,36	45.769,84
		514,96	514,96
		190.063,58	190.490,07

ERROR: ioerror
OFFENDING COMMAND: imagemask

STACK:

-dictionary-