



Belgische Technische Coöperatie nv  
Coopération Technique Belge sa

## INFORME FINAL

### Proyecto "Aprovechamiento Integral y Sostenible de Recursos Forestales en el Trópico de Cochabamba (BOL 0401511)

#### INFORMACIONES BÁSICAS DE LA PRESTACIÓN

País	: BOLIVIA
Sector y sub-sector CAD	: Agricultura y seguridad alimenticia
Institución nacional o regional	: Viceministerio de Coca y Desarrollo Integral
Agencias de ejecución	: Mancomunidad de Municipios del Trópico de Cochabamba encargada de la ejecución
Número de expertos en la cooperación Internacional de la CTB	: 1
Duración de la prestación (según CE)	: Tres años (36 meses)
Fecha de inicio de la prestación	:
Según CE	:
Efectiva	: 06-10-2006 (llegada codirector internacional)
Fecha de cierre de la prestación	:
Según CE	: 05-10-2009
Efectiva	: 30-04-2010
Modalidades de gestión de la prestación	: COGESTION
Presupuesto total de la prestación	: € 3.720.000 (€ 3.116.352 en cogestión)
Periodo cubierto por el informe	: 06-10-2006 – 30-04-2010

Anexos		Sí	No
1.	Resumen de los resultados	X	
2.	Estado de los gastos e ingresos	X	
3.	Tasa de desembolso de la prestación	X	
4.	Personal de la prestación	X	
5.	Subcontratación y licitaciones	X	
6.	Equipos	X	
7.	Capacitaciones	X	
8.	Proveedores de fondos	X	
9.	Listado de convenios	X	

## PRIMERA PARTE: APRECIACIÓN

*Aprecie la pertinencia y el desempeño de la prestación a partir de las apreciaciones siguientes:*

- 1.** – *Muy satisfactorio*  
**2.** – *Satisfactorio*  
**3.** – *No satisfactorio, a pesar de algunos elementos positivos*  
**4.** – *No satisfactorio*  
**X.** – *Sin objeto*

*Inscriba sus respuestas en la columna correspondiendo a su papel en la ejecución de la prestación.*

	<b>Encargado nacional de la ejecución</b>	<b>Encargado CTB de la ejecución</b>
<b>PERTINENCIA<sup>1</sup></b> (ver PRIMA, §70, p.19)		
1. ¿Cuál es la pertinencia de la prestación con relación a las prioridades nacionales de desarrollo?	<b>1</b>	<b>1</b>
2. ¿Cuál es la pertinencia de la prestación con relación a la política belga de desarrollo?	<b>1</b>	<b>1</b>
Indique su valoración respecto de los tres temas siguientes:		
a) Género	<b>2</b>	<b>2</b>
b) Medioambiente	<b>1</b>	<b>1</b>
c) Economía social	<b>1</b>	<b>1</b>
3. Los objetivos de la prestación ¿estaban siempre pertinentes?	<b>2</b>	<b>2</b>
4. ¿Correspondió la prestación a las necesidades de los grupos meta?	<b>1</b>	<b>1</b>
5. De acuerdo a sus objetivos, ¿se apoyó la prestación en los órganos locales de ejecución apropiados?	<b>1</b>	<b>1</b>

<sup>1</sup> Conforme a PRIMA, §70, p.19, se trata “de apreciar si las selecciones de los objetivos, las selecciones de los grupos meta y de los órganos locales de ejecución se mantienen pertinentes y coherentes respecto de los principios generales relativos a una ayuda eficaz y eficiente, así como respecto de la aplicación de las políticas y estrategias locales, regionales, internacionales y belgas de desarrollo. ».

	Encargado nacional de la ejecución	Encargado CTB de la ejecución
<b>DESEMPEÑO<sup>2</sup></b> (PRIMA, §71, pp.19-20)		
1. ¿ Contribuyeron los resultados conseguidos por la prestación a la realización de sus objetivos <sup>3</sup> ? (eficacia)	<b>1</b>	<b>1</b>
2. Aprecie la calidad de los resultados intermediarios (eficacia)	<b>2</b>	<b>2</b>
3. ¿Fueron adecuadas las modalidades de gestión de la prestación? (eficacia)	<b>1</b>	<b>1</b>
4. ¿Fueron suficientes los recursos de la prestación (eficiencia) a nivel de:		
a. ¿Los recursos financieros?	<b>2</b>	<b>1</b>
b. ¿Los recursos humanos?	<b>2</b>	<b>2</b>
c. ¿Del material y los equipos?	<b>2</b>	<b>1</b>
5. ¿Se utilizaron eficazmente los recursos de la prestación, y ellos fueron optimados de modo a conseguir los resultados esperados? (eficiencia)	<b>1</b>	<b>1</b>
6. A nivel costo/eficacia, ¿resultó la prestación satisfactoria, comparada con prestaciones similares? (eficiencia)	<b>1</b>	<b>1</b>
7. Sobre la base de la planificación de la ejecución, aprecie la rapidez de ejecución de la prestación. (respeto de los plazos)	<b>1</b>	<b>1</b>

Indique su apreciación global de la prestación *utilizando las apreciaciones siguientes:*

<b>1</b> - Muy satisfactorio <b>2</b> - Satisfactorio <b>3</b> - No satisfactorio, a pesar de algunos elementos positivos <b>4</b> - Non satisfactorio <b>X</b> – Sin objeto
--

	Encargado nacional de la ejecución	Encargado CTB de la ejecución
<b>Apreciación global de la prestación</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

*Explique más abajo los motivos de su apreciación, lo que puede salir del marco estricto de los criterios de pertinencia y de desempeño y diferir también de la apreciación escogida para ellos. (1 página máx.)*

<sup>2</sup> Conforme a PRIMA, §71, pp. 19-20, cabe « apreciar y medir los desempeños convenidos durante las fases de preparación según los 4 criterios y los indicadores establecidos durante la formulación. (Los 4 criterios son: eficacia, eficiencia, respeto de los plazos y calidad del personal).

<sup>3</sup> Para más detalles, ver Anexo 1

Aunque el objetivo específico es excesivamente optimista para un programa con una duración de seis años, tres de la primera fase y tres de la fase de consolidación, se ha logrado avances importantes en la estructuración de la visión sobre el desarrollo forestal en el TC con las instituciones locales (MTC y Municipios) y organizaciones sociales y productivas (Coordinadora de las seis federaciones y Consejos indígenas Yuracaré y Yuqui –CIRI) Esta visión ve el futuro del TC como una región donde se aplica el manejo sostenible para el aprovechamiento y gestión de los recursos forestales existentes, que dinamizan la economía regional y nacional, incorporando importantes actividades productivas en el sistema forestal, en los sectores de transformación y comercialización, manejadas por empresas forestales comunitarias fortalecidas por el Proyecto, en cuanto a su capacidad de gestión.

Esta visión es complementada con la promoción y desarrollo de plantaciones forestales y agroforestales, con una estrategia de “Gestión Comunitaria de Bosques”, con la intervención de familias componentes de las diferentes comunidades agrupadas en las centrales y federaciones campesinas y las comunidades indígenas del TC.

En los tres primeros años, el proyecto ha logrado consensuar esta visión de desarrollo forestal con las instituciones y organizaciones locales, que permite reconocer las diferentes funciones y servicios que prestan los bosques a la comunidad local, nacional e internacional.

Es sobre esta base que se puede evaluar los alcances logrados en la primera fase del proyecto, pues se entiende que en un tiempo tan corto es posible solamente sentar las bases del desarrollo forestal deseado, teniendo en la fase de consolidación, la oportunidad de cerrar algunos ciclos de trabajo que permitan capitalizar logros y experiencias para avanzar en la concretización del objetivo específico y el escenario descrito en la visión.

La pertinencia y la eficacia del proyecto se pueden apreciar en los avances cualitativos y cuantitativos logrados por el proyecto, en función del objetivo específico y la visión de desarrollo forestal establecido. La eficiencia se puede medir considerando las metas cumplidas en función de los recursos disponibles, considerando costos económicos, participación social e impactos futuros en la economía local y regional. La magnitud de plantaciones forestales y agroforestales realizadas, las inversiones en transformación y comercialización y los esfuerzos en capacitación y fortalecimiento institucional, más la participación de 479 comunidades de campesinas (475 con plantaciones agroforestales y 4 con PGMF) y siete comunidades de dos TCO en las actividades del proyecto, respaldan las apreciaciones sobre la eficiencia del proyecto.

Encargado nacional de la ejecución	Encargado CTB de la ejecución
GERARDO RODRIGUEZ RODRIGUEZ	PIETER KAMMINGA

## SEGUNDA PARTE: RESUMEN DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA PRESTACIÓN.

1. **En caso necesario, describa el objetivo Específico y los Resultados Intermediarios de la prestación, tales como se los menciona en el documento de proyecto así como los cambios realizados (cuándo, cómo, y por qué)**

**El objetivo específico: “Un aprovechamiento integral y sostenible de los recursos forestales en procesos de transformación y comercialización en el Trópico de Cochabamba implementado”**, confiere al proyecto una connotación de objetivo general dado su alcance y posibilidad de su logro en el largo plazo, más allá de la conclusión de un proyecto con una duración de seis años.

Frente a ello, el proyecto se planteó como meta para apuntalar este objetivo, el lograr sentar las bases para un modelo de aprovechamiento integral y sostenible en una primera fase, planteando la duración del proyecto mas allá de 12 gestiones con apoyo externo y un lapso de al menos 25 años para lograr la consolidación del modelo deseado.

Durante la gestión 2007 se analizó y reformuló algunas actividades y subactividades, buscando principalmente una mayor claridad en su implementación, especialmente referido a los resultados 2 y 4, así como, de distribuir de mejor manera los recursos disponibles, reduciendo principalmente el resultado 1, donde se eliminó los incentivos financieros establecidos como consecuencia de la inviabilidad de transferir fondos públicos a privados, sin el apoyo de una ley y de un Convenio Especifico que estipulaba esta opción, e incrementando el presupuesto del resultado 3, dado que el mismo era insuficiente para implementar un sistema de transformación y comercialización de recursos forestales. Estas modificaciones al DTF fueron aprobadas por el Comité Director en octubre de 2007. En general se trató de buscar una mayor coherencia entre objetivos y resultados esperados.

**El resultado 1: Recursos forestales explotados de manera sostenible.** Las cuatro actividades involucradas en el resultado 1 se mantienen, con un incremento de las metas en plantaciones agroforestales de 4.200has. a 6.000has, a solicitud de las federaciones, ante la gran demanda de las comunidades. Adicionalmente, se redujeron las subactividades en la cuarta actividad de “Estudio de usos alternativos de recursos del bosque”, en lo referido a elaboración de proyectos MDL, dada la corta duración del proyecto.

**El resultado 2: Instituciones públicas, privadas y organizaciones sociales fortalecidas y con capacidades de acción en el sector forestal.** Se describieron con más precisión las actividades y subactividades de este resultado asignado aquellas relacionadas con el desarrollo de capacidades institucionales y organizacionales, así como de posicionamiento institucional y extensión a la comunidad, transfiriendo aquellas subactividades relativas al desarrollo de capacidades para la producción forestal al resultado 4.

**El resultado 3: Sistema adecuado de transformación y comercialización de productos maderables con valor agregado implementado y en funcionamiento.** Se modificó el nombre del resultado cambiando la palabra maderables por forestales. Para mayor claridad se modificaron las actividades, en:

- R3A1 Implementación de empresas comunitarias de T&C, cuyas subactividades son:
- Apoyo en la conformación de empresas comunitarias de T&C como entidades legales
  - Elaboración de planes de inversiones
  - Conformación de un fideicomiso para las empresas comunitarias de T&C, el que no fue posible implementarlo debido a una respuesta negativa de la CTB, que no apoya estas prácticas.
- R3A2 Aprovechamiento de áreas con plan de manejo
- R3A3 Comercialización de productos

El presupuesto de este resultado se incrementó sustancialmente.

**El resultado 4: Desarrollo organizacional y fortalecimiento institucional y recursos humanos capacitados para la transformación y comercialización de productos procedentes de bosques manejados de maneras sostenibles y transformadas preservando el medio ambiente.** El alcance de este resultado se cambió a la capacitación, asistencia técnica y apoyo a la producción de empresas comunitarias.

**El resultado 5: Gestión del proyecto con criterios de eficiencia y eficacia.** Sin cambios de fondo.

## **2. De acuerdo a los indicadores seleccionados ¿en qué medida se alcanzó el objetivo específico de la prestación?**

**Indicador del objetivo específico: 20 % del área de intervención con aprovechamiento sostenible.**

Desde un principio, y de acuerdo al DTF se ha definido como área de intervención del proyecto “El Bosque de Uso Múltiple (BUM)” con una superficie total aproximada de 534,000 ha. y la zona colonizada del TIPNIS con una superficie aproximada de 100.000 ha. El proyecto ha trabajado con sindicatos ubicados dentro del área mencionada en actividades de campo como la elaboración participativa de Planes de Manejo Forestal y apoyo a la realización de plantaciones (agro) forestales en terrenos de los productores. Habrá por ende efectos directos en los sindicatos por los PMF y las plantaciones, pero habrá también efectos indirectos por las actividades múltiples en la sensibilización y capacitación de la gente de la zona. Un ejemplo es el cambio de actitud gradual y positiva frente a la deforestación. De acuerdo al DTF (elaborado en 2005) existen 959 comunidades pero en la realidad ahora existen más, se ha estimado que hay 1.200 comunidades actualmente.

Hasta fines del 2009, cuando se terminaron las actividades de campo, el proyecto ha trabajado con 479 comunidades (sindicatos) del BUM, habiendo firmado convenios con **302 comunidades que representa un 32 % del total de sindicatos señalados en el DTF (959 sindicatos) y el 25% de los sindicatos existentes según las federaciones (1.200 sindicatos)** en el Trópico de Cochabamba. Tomando como referencia que las 302 comunidades, estos cubren un área mayor al 25 % del BUM, es decir, se supera el 100% del avance en este indicador del objetivo específico **al momento de llegar a un aprovechamiento sostenible** en cada uno de los sindicatos.

El proyecto también inició actividades en las áreas de los TCO, a solicitud expresa de la población de las nacionalidades Yuracaré y Yuqui-CIRI. Estos dos TCO con una superficie total

de 370.500 ha y con bosques primarios importantes (a diferencia del BUM) ya sufren de una explotación no sostenible por parte de madereros y corren un riesgo muy grande a ser deforestados en los próximos años. Aunque estas áreas no pertenecen al BUM, si están dentro de la jurisdicción de los cinco Municipios del Trópico de Cochabamba. En esta primera fase, el proyecto, por falta de presupuesto suficiente, no ha podido realizar actividades en estos TCO con impacto **directo** sobre la sostenibilidad del aprovechamiento. Las actividades han estado relacionadas al mejoramiento de la transformación del cacao nativo proveniente de sus agro-bosques, actividad con un impacto **indirecto**. En la fase de consolidación se incluirá actividades con un impacto directo sobre el aprovechamiento sostenible como son la elaboración de planes de ordenamiento territorial y planes de manejo para los agro-bosques.

Lograr un aprovechamiento sostenible del BUM es un objetivo difícil de entender, considerando que al comienzo de la primera fase del proyecto, el BUM ya era la parte del TC con la mayor tasa de deforestación. Se estima que solo un 5% de la superficie del BUM mantiene bosque primario y estas áreas están totalmente dispersas, es decir solo existen manchas de pequeñas áreas con bosques primarios, lo que prevalece es bosque secundario en diferente estado de conservación y áreas sin bosque. Lo lógico sería querer lograr una conservación de las áreas *alrededor* del BUM que tienen un muy alto valor por su biodiversidad, para las poblaciones originarias (en los TCO) que dependen de ellos y especialmente por ser cabecera de cuenca hidrográfica, con precipitaciones que están entre las más altas del mundo.

Al cambiar la actividad de explotación forestal de bosques existentes hacia el manejo (y aprovechamiento comercial) de plantaciones forestales es un cambio importante hacia el aprovechamiento sostenible impulsado por el proyecto

### **3. De acuerdo a los indicadores seleccionados, ¿en qué medida se alcanzaron los resultados intermediarios de la prestación?**

#### **Resultado 1: Recursos forestales explotados de manera sostenible**

##### **R111: 4.000 comunarios participan en Planes de Manejo Forestal y plantaciones forestales comerciales promovidas por el proyecto.**

Hasta inicios de 2010, 388 productores participan en los PMF y 6.301 han realizado plantaciones (agro) forestales, un avance de 167%.

##### **R112: 50 técnicos con capacidad de apoyar a controlar, implementar y ejecutar PMF y plantaciones forestales, en los 5 municipios del TC al 3er año.**

Para la elaboración de los PMF se ha trabajado con 3 especialistas forestales los cuales han sido apoyados en las comunidades por 15 a 20 comunarios que ahora tienen la capacidad de apoyar la elaboración de un PGMF a nivel de campo. Los técnicos de las UFM, tanto pagados con fondos de proyectos y del Municipio suman 39, incluyendo los viveristas. Debido a los esfuerzos de capacitación en los 3 años se puede decir que hay un avance de 75%

##### **R113: 7.000 ha. de bosque primario en proceso de aprovechamiento**

Hasta finales del 2009 se ha elaborado PGMF para aprovechamiento en una superficie de 7.100 ha. En la modificación al DTF se bajó la meta en este sub-resultado de 10.000 a 7.000 ha. Cumplimiento de 101%

**R114: 6.000 ha de plantaciones forestales y agroforestales establecidas y en desarrollo al 3er año.**

Hasta fines del 2009 se ha establecido un total de 5.031 ha con plantaciones (agro) forestales comerciales, es decir un avance de 84%. A pesar de la continuación de plantaciones ahora dirigido por los municipios en los últimos cinco meses, no se espera cumplir con las 6.000 ha hasta el final del proyecto en la primera fase, que ha sido la meta solicitada por las federaciones por la alta demanda que existía por parte de las comunidades. En la práctica esta demanda era muy alta en los primeros dos años pero bajó considerablemente después. Acordamos que la meta original era de 4.200 ha

**R115: Especies no maderables son utilizadas en empresas comunitarias en la fabricación de productos artesanales**

Se ha identificado la takuara como una especie con alto potencial y se ha terminado la implementación del centro de capacitación, asimismo, se ha capacitado las primeras 21 personas, que ahora están trabajando en dos grupos en Chimoré y algunos en forma personal. Un avance de aproximadamente 70% hasta finales del proyecto

**Resultado 2: Instituciones y organizaciones fortalecidas y con capacidad de acción**

**R211: El proyecto ha logrado difundir su visión y el modelo de desarrollo forestal a las otras organizaciones y la población en general mediante la organización de eventos y talleres especializados, publicaciones y programas radiales.**

El proyecto ha desarrollado una visión compartida con las instituciones y organizaciones locales sobre el desarrollo forestal del TC, así como, ha diseñado las estrategias y mecanismos de acción para lograr en el mediano y largo plazo, la concretización de esta visión. Hay bastante avance en esta actividad. Avance estimado de 90%

**R212: 5 Unidades Forestales Municipales y la Mancomunidad del Trópico tienen mayor capacidad de acción en el sector forestal.**

A pesar de los esfuerzos, las UFM's son todavía bastantes débiles, un avance de 50%. Algunas razones que han incidido en este proceso son: poco personal disponible, los cambios frecuentes de personal, la poca dinámica municipal (marcar hora en la mañana, procesos administrativos lentos) y el poco compromiso en el trabajo.

**R213: Organizaciones de base (federaciones de hombres y mujeres) mejoran sus capacidades organizacionales y de liderazgo en el desarrollo del sistema forestal del Trópico de Cochabamba.**

Las organizaciones de base han estado muy ocupadas en actividades relacionadas a la política nacional durante los tres años del proyecto, no se puede hablar de mucho avance. Es importante entender esto como un proceso de largo plazo y no algo que se logra en tres años de proyecto, un avance de 40%

### **Resultado 3: Sistema adecuado de transformación y comercialización con valor agregado implementado y en funcionamiento**

**R3I1: 5 empresas comunitarias actuando en el sector forestal del TC, creados con financiamiento de los fondos del fideicomiso del proyecto.**

La primera empresa ha sido fundada en marzo 2008 y su implementación y equipamiento concluyó en febrero 2010. Hasta el momento no está trabajando de forma comercial, recién han concluido el periodo de prueba. A pesar de haber capacitado personas para formar uno o dos empresas que trabajan con tukuara (bambú), ellos decidieron trabajar por el momento por grupos y no como empresa. Un avance por tanto de 20%

**R3I2: Productos forestales intermedios y finales son producidos en la región por empresas comunitarias y comercializadas en mercados locales y nacionales.**

Se está produciendo los primeros productos como son muebles de tukuara y artesanías y otros productos en tukuara, balsa y ambaibo: 60 % de avance.

### **Resultado 4: Desarrollo Organizacional y Fortalecimiento Institucional y RRHH capacitados para la transformación y comercialización de productos procedentes de bosques manejados de manera sostenible y transformados preservando el medio ambiente.**

**R4I1: 140 comunarios han sido capacitados para la gestión, conducción y producción de las empresas comunitarias, para el aprovechamiento primario de madera y la elaboración de productos artesanales.**

Un primer grupo de 21 comunarios han terminado el último módulo de la primera fase de la capacitación en tukuara para aplicaciones en la construcción y la elaboración de muebles, 7 personas han recibido capacitación en el manejo de los equipos del aserradero, 30 han sido capacitadas en artesanías de tallado en madera balsa, hasta el momento un avance de 41%

**R4I2: 10 actividades de asistencia técnica empresarial realizados con cinco empresas comunitarias.**

- Madrepel: Asistencia técnica y capacitación en el diseño, implementación y uso del aserradero.
- Fundeforest: Revisión de las máquinas instaladas en el aserradero y sala de afilado (segunda opinión) con recomendaciones para mejorar la eficiencia y adaptación a situación local un avance de 20%

### **Resultado 5: Gestión del proyecto con criterios de eficiencia y eficacia aplicados**

**Z5I1: Los presupuestos anuales son ejecutados en más del 90%**

2007: 90%  
2008: 67%  
2009: 89%

Se puede observar que la tasa de ejecución en dos años es aceptable y en un año es baja. Se debe tomar en cuenta que la tasa de ejecución es calculada sobre la base de la planificación financiera

realizada en el último trimestre del año anterior, de acuerdo a las instrucciones de la CTB para la elaboración de los informes anuales. Son presupuestos bastante realistas porque ya toman en cuenta algunos de los problemas en la ejecución del resultado 3 principalmente.

**Z512: Se ha mantenido el personal técnico y administrativo en un 80 % hasta el final del proyecto**

Por tener metas que cumplir dentro de un tiempo muy corto, el proyecto ha contratado bastante personal fuera de lo existente en las organizaciones e instituciones. Al finalizar el proyecto la mayoría de estas personas no continúan en estas organizaciones, aunque la gran mayoría sigue trabajando en la zona. Por otro lado, un grupo de personas ha sido contratado por tiempo limitado, cumpliendo una tarea específica. El personal clave de campo como son las extensionistas (forestales) efectivamente ha trabajado de principio al fin con un mínimo de rotación. Por otro lado se ha tenido 3 administradores en 3 años. En términos generales se ha visto una rotación mayor de personal contratado fuera de la zona (administrador, responsables del área forestal y transformación y comercialización, encargado de sistemas y encargado de comunicación).

**Z513: Los planes operativos son aprobados a tiempo en el EMCL.**

POA 2007: aprobado el 11 de febrero del 2007

POA 2008: aprobado el 11 de marzo del 2008

POA 2009: aprobado el 04 de marzo del 2009

POA 2010: aprobado el 08 de febrero del 2010

A pesar del marco legal administrativa-financiera rígida, la alta presión de cumplir metas en poco tiempo y la dificultad de contratar y mantener personal calificado, se puede decir que el proyecto ha sido altamente eficiente y eficaz en el uso de sus (escasos) recursos. La actividad de producción de más de 6.2 millones de plantas en viveros municipales, distritales y comunales, el traslado y la plantación misma ha sido más eficiente que cualquier otra organización ha logrado en la zona en actividades similares. En la producción de las plantas en viveros se gastó € 625.000 (excl. salarios de viveristas) que incluye la inversión de € 70.000 en infraestructura de riego y herramientas para los viveros (que mantienen valor)

**4. Describa el sistema de seguimiento-evaluación implementado durante la realización de la prestación.**

El sistema de seguimiento y evaluación implementado en el proyecto comprende dos ejes principales:

1) Ejecución presupuestaria y financiera, mediante mecanismos establecidos en el mismo proyecto tanto para la canalización de desembolsos, cuyos procedimientos están establecidos en el Convenio Específico y el DTF, como para el control, seguimiento y evaluación de la ejecución presupuestaria y financiera. En lo presupuestario, se inicia con la formulación de los POA y su respectiva aprobación por el VCDI (MDRyT), la MEFP y la CTB, posteriormente por al EMCL. La ejecución del gasto conforme a los sistemas establecidos en la Ley 1178 (SAFCO), incluyendo informes mensuales de ejecución presupuestaria hacia la CTB y el VCDI y auditorías financieras anuales realizadas por firmas de consultores externos.

2) El cumplimiento de metas físicas y calidad de la gestión administrativa y técnica fue evaluado en un sistema complejo de acciones participativas, como los informes en las reuniones ampliadas de la MTC donde participan dirigentes de las Seis Federaciones y los TCO, más los cinco municipios. El directorio de la MTC lo componen los cinco alcaldes del TC. El seguimiento en campo se realizó mediante un trabajo articulado entre los diferentes extensionistas y técnicos forestales trabajando en grupos en cada municipio, a partir de una jefatura en el núcleo del proyecto: Un coordinador social de cada federación promueve la firma y seguimiento de convenios entre el proyecto y una comunidad, un extensionista forestal verifica la aptitud de los suelos de la comunidad para la realización de plantaciones forestales y agroforestales, incluyendo aspectos de transporte vial e interés de la comunidad, un segundo extensionista verifica cada sitio y entrega plantas a cada familia participante bajo la supervisión de la comunidad y un tercer extensionista verifica la realización de la plantación. En cada fase se reporta a la base de datos, centralizado en el proyecto y que cumple la función de almacenamiento de información principalmente cuantitativa de los avances en plantaciones, PGMF, capacitaciones y otras.

Se han realizado inspecciones con la participación de autoridades municipales (concejales) y de las federaciones a un conjunto de comunidades y plantaciones en los cinco municipios. Asimismo, se ha realizado la evaluación de 1.958 has de plantaciones efectuadas en las gestiones 2006-2007 y 2007-2008, utilizando criterios de sostenibilidad que tienen que ver con la calidad del manejo de las mismas. Dicha evaluación ha establecido que el 27,5 % de estas plantaciones se encuentran en un estado muy bueno de manejo y desarrollo, un 42,5% en estado regular, un 19,8 % en malas condiciones de manejo (principalmente invadidos con malezas) pero recuperables con acciones de asistencia técnica y trabajo de la familia correspondiente y un 10,2 % de plantaciones muy mal manejadas que ya se dieron de baja.

Regularmente, en cada gestión, el proyecto participa en reuniones informativas convocadas por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, donde se presenta un informe resumido de logro de metas y ejecución presupuestaria, asimismo, de manera periódica, mensual, se presentan informes de avance al VCDI.

En la segunda mitad de la gestión 2008 se realizó la evaluación externa de mediano plazo y en primera mitad de la gestión 2009, evaluaciones del sistema de trabajo con los participantes en plantaciones forestales en cada uno de los cinco municipios, llegándose a establecer pautas importantes para mejorar la asistencia técnica en la fase de consolidación. Producto de ambas evaluaciones se ha planteado para la segunda fase, el estructurar redes de transferencia de tecnología y asistencia técnica con base en los comités forestales creados en cada una de las seis federaciones, con los cuales además, se desarrollaran servicios forestales especializados para apoyar el manejo de plantaciones forestales y agroforestales.

Todo este sistema concluye con informes semestrales y anuales puestos a consideración de la EMCL, la CTB y el VCDI.

El proyecto no realizó un estudio línea base al comienzo por la necesidad identificada desde un principio de reformular el DTF. Posteriormente, una vez aprobado los cambios al DTF con sus nuevos indicadores no se veía la necesidad de realizar la línea base porque la medición de los indicadores no requería dicho estudio.

### TERCERA PARTE: COMENTARIOS Y ANÁLISIS.

#### 1. ¿Cuáles son los mayores problemas y cuestiones que impactaron la ejecución de la prestación y cómo trató la prestación de resolverlos?

**Un documento DTF que requería ser reformulado desde un principio.** A pesar de una inversión importante y la participación de los actores principales en la formulación, el Documento Técnico Financiero requería cambios sustanciales. Desde un principio se invirtió tiempo para identificar y consensuar los cambios que eran necesarios para poder hablar de un proyecto forestal centrado en la transformación y comercialización y con un potencial impacto social y económico en la zona. A pesar de tener solamente tres años de ejecución el proyecto necesitaba ser rediseñado en lo que eran las actividades de las plantaciones forestales y las de transformación y comercialización

**El contexto político social** no ha sido de todo favorable para el proyecto porque por los múltiples referéndums y elecciones durante toda la vida del proyecto ha sido difícil lograr un mayor involucramiento de los y las ejecutivos y dirigentes de las federaciones en las actividades del proyecto.

**La definición de los mecanismos financieros para apoyar a las inversiones del proyecto.** A pesar de la aprobación de los cambios al DTF por la EMCL en octubre del 2007 que incluía la creación de un fideicomiso para facilitar las inversiones (como crédito) en la Empresa Comunitaria del Trópico y otras inversiones futuras en actividades económicas en el sector forestal en el TC, la CTB no dio luz verde para dicho fideicomiso, lo que retrasó la implementación de la primera empresa de manera considerablemente. La alternativa, un Decreto Supremo que se logró promulgar en julio 2008, no era exactamente lo que buscaba el proyecto pero aseguró la inversión en maquinaria para la ECFT.

**Contratar y mantener RRHH de calidad** ha sido muy difícil. El Trópico de Cochabamba no es una zona fácil de trabajar para personas que llegan de afuera, por un lado por su clima (trópico-húmedo), ligado a problemas sanitarios como el dengue y por otro lado su entorno político/social. Los salarios que puede ofrecer el proyecto son además mucho más bajos de lo que ofrecían los proyectos de desarrollo alternativo en los años anteriores. Los niveles de salario han sido concensuados con los municipios y federaciones para evitar una excesiva desigualdad entre profesionales que trabajan en la zona.

**El manejo de los fondos manejados en cogestión como fondos públicos,** aplicando las leyes bolivianas combinado con el uso de un sistema financiero (FIT) diseñado como herramienta de control de gastos para la CTB y no como herramienta de gestión administrativa/ financiera. El marco legal boliviano diseñado para el manejo de fondos públicos por las instituciones públicas es bastante pesado y burocrático y nada apto para la dinámica de proyectos de desarrollo.

Un factor importante es la reducción del presupuesto presentado por el proyecto que hace el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas rutinariamente cada año y que no permite gastar lo que se planifica. De este modo la programación financiera de la CTB pierde su valor llegando al final de año o al final de un proyecto. Puede haber necesidad de gasto, fondos disponibles en el presupuesto belga y fondos en el banco, pero no se puede gastar porque llegamos al tope del presupuesto aprobado por el MEFP. De acuerdo al Convenio Específico, los fondos belgas están inscritos en el presupuesto general de Bolivia y de acuerdo a las leyes bolivianas no se permite bajo ninguna circunstancia realizar gastos por encima de lo aprobado en cada subcuenta.

## **2. ¿Cómo se explican las discrepancias con relación a los resultados esperados?**

El DTF original no fue realista, lo cual incidió principalmente en la necesidad de reformular actividades, subactividades y presupuestos, incluyendo sus respectivos indicadores. A continuación se explican las principales discrepancias y sus efectos sobre los resultados esperados:

- a) El DTF planteó la dotación de incentivos financieros para plantaciones forestales de USD 190/ha, sin considerar que fondos públicos en Bolivia solamente pueden ser transferidos a privados (campesinos o no) mediante programas de crédito o con respaldo de una ley expresa.
- b) El DTF no especificó una estrategia para T&C, por lo tanto, la codirección tuvo que formular y hacer aprobar una propuesta de fideicomiso con el Banco de Desarrollo Productivo (BDP), que al final, después de ocho meses de gestiones no fue aprobado por la CTB, llegando a la gestión de un DS con cuya autorización se pudo adquirir la maquinaria reacondicionada para el aserradero y la planta de secado, con un retraso de 2 años en la ejecución del resultado 3.
- c) El DTF consideró un presupuesto insuficiente para el componente de T&C, lo cual originó retrasos importantes, también relacionados con la compra de equipos para el aserradero y planta de secado, retrasos que arrastraron también, un retraso en las actividades relacionadas (resultado 4).
- d) El desbalance en el presupuesto obligó a la codirección encaminar la compra de equipos usados y reacondicionados, para los cual se tuvo que tramitar un DS expreso que autorice este tipo de compras, ante la negativa del fideicomiso.

## **3. ¿Cuáles son las lecciones que podemos sacar a partir de la experiencia de la prestación? Hacer una repuesta detallada a nivel del impacto y a nivel de la sostenibilidad de los resultados. TODOS**

- El modelo de desarrollo forestal definido por el proyecto en acuerdo con las organizaciones de productores, organizaciones sociales e instituciones locales es el de “Gestión Comunitaria de Bosques”, tanto para la gestión de bosque natural (primario y secundario) como de bosques originados en plantaciones forestales y agroforestales. Este modelo implica el dominio territorial y de sus recursos naturales (forestales, biodiversidad, etc.) por parte de la comunidad, cuya gestión se inicia en la planificación, previa evaluación de los servicios que las áreas boscosas cumplen a favor de la comunidad y las funciones a favor de la biodiversidad y el medio ambiente. Es por tanto, la comunidad la que planifica y ejecuta la gestión de los recursos forestales en beneficio común, cuyos productos son tangibles e intangibles. La debilidad de este modelo radica en que requiere de un proceso largo de acompañamiento, proceso que la MTC está tomando como eje principal en el desarrollo social y económico en el TC.
- El proyecto elaboró Planes de Manejo Forestal para 7.100 ha. que proveerán la madera necesaria para operar el aserradero y la planta de secado de la Empresa Comunitaria Forestal del Trópico S.A. La organización de las tareas de campo, la planificación de actividades con las comunidades, se realizaron sin mayores problemas, en cambio, la introducción de sistemas de bajo impacto en el aprovechamiento requieren de mayor esfuerzo y se trata de procesos con una demanda de tiempo mayor.

- Las plantaciones (agro) forestales en los terrenos de los 6.301 comunarios de 482 sindicatos, que participaron en el proyecto plantaron 5.031 ha. (4353 has. con especies forestales locales y 678 has. con sistemas agroforestales). Por la limitada capacidad humana, y la importancia de prestar atención a todo el ciclo silvicultural de las plantaciones, se ha puesto mayor énfasis en el manejo de plantaciones anteriores reduciendo el ritmo de las plantaciones a partir de la gestión 2009. Para asegurar la calidad de todas las plantaciones hubiera sido importante prestar atención al manejo de las plantaciones desde el primer año. Especialmente en plantaciones puras se ha observado un descuido en las primeras limpiezas, razón por lo cual se cambió el enfoque hacia plantaciones (agro) forestales donde no existía este descuido.
- Los esfuerzos realizados en las plantaciones forestales, muy a pesar del entusiasmo inicial de las organizaciones productivas, requiere de políticas y estrategias de incentivos que deben canalizarse desde el Estado, puesto que un proyecto es de duración limitada, mientras que estas políticas y estrategias deben necesariamente contar con períodos de 25 a 30 años plazo. El proyecto ha formulado propuestas concretas al VGDF encargada de la formulación de las nuevas políticas forestales y el respectivo marco legal
- En Octubre de 2008 se contrató la compra del equipamiento para el aserradero de San Francisco y la construcción de la base y el galpón de proceso, sin embargo recién el 31 de diciembre del 2009 el aserradero estaba totalmente instalado y ajustado, iniciándose la fase prueba que concluyó a finales de marzo 2010. Ha sido un proceso largo y con muchos retrasos de todo índole que nos enseña de ser más realista en la planificación de actividades de este tipo, de la necesidad de hacer un seguimiento aún más estricto del avance y de realizar una mejor gestión de riesgos.
- Es importante reconocer la importancia de un acompañamiento de unos 5 -10 años a estos procesos de estructuración de modelos de gestión productiva con una responsabilidad social. El proyecto ha logrado, en poco menos de dos años, avanzar significativamente en la implementación de las bases de la EC, de tal manera que en la fase de consolidación del proyecto se espera concluir también con la consolidación de esta EC. En este sentido, se trata de un modelo que demanda mayores esfuerzos, pero que, reduce notablemente los riesgos de fracasar; más largo el camino, pero más seguro.
- En enero 2009 se firmó el contrato para la provisión e instalación de la planta de secado en Santibáñez con una capacidad 100.000pt por turno en un total de seis cámaras. Las pruebas de funcionamiento se realizaron con éxito en el mes de marzo 2010. Se tomó bastante tiempo y se involucró diferentes expertos nacionales para decidir sobre el diseño y la mejor ubicación de la planta de secado. Gracias a este proceso se compró una infraestructura ideal (marca Bollman – industria alemana) a un precio muy razonable. Primeramente es una planta automática que limita el riesgo de pérdidas sustanciales por errores humanos, por otro lado su insumo principal es el gas natural ampliamente disponible a un precio bajo. Su diseño de seis cámaras relativas pequeñas en vez de una cámara grande (como la de UNAFOR, mencionado en el DTF) permite secar la diversidad de especies forestales que produce el TC. (no se puede mezclar especies). Su ubicación en el parque Santibáñez a 30 kilómetros de Cochabamba permite la oferta de servicios de secado de madera que aumenta de forma importante la sostenibilidad financiera de la inversión. (la prueba está en que una semana después de haber terminada la instalación se estaba prestando el servicio de secado de madera). Otras razones por haber escogido esta ubicación son la alta eficiencia en el proceso de secado (por la baja humedad del aire), la facilidad de realizar un presecado, la disminución del riesgo que las

- maderas blandas se manchan después de ser aserrado. Todos estos factores han resultado en que la infraestructura fue bien concebida y constituye uno de los mayores logros del proyecto, y es además, factor clave en la viabilidad inmediata de la ECFT, dado que responde a una necesidad identificada en el mercado (nacional) actual, la provisión de madera de primera calidad, secada en horno.
- El apoyo a las comunidades del CONIYURA que cuentan con agrobosques con cacao ha sido plasmado en la construcción de dos centros de acopio, fermentación y secado, las mismas ya fueron concluidas y se espera su pleno funcionamiento en 2010. El CONIYURA y las comunidades cacaoteras del BUM han solicitado al proyecto avanzar en el mejoramiento de la calidad del cacao en grano mediante la instalación de centros de fermentado y secado comunal y la instalación de un centro de producción de chocolate artesanal, con el propósito de mejorar la calidad del cacao y amortiguar los efectos de la bajada de precios del cacao en grano en períodos de estocamiento del producto a nivel mundial. El apoyo a la reducción de riesgos relacionados con la variación de precios de mercado, captan inmediatamente la atención de las organizaciones de pequeños productores, pues permiten reducir los riesgos relacionados con este fenómeno de mercado.
  - La capacitación de artesanos para construcción de muebles y artesanías con takuara concluyó con un éxito moderado, dado que la conformación de la EC prevista no se pudo concretar por desavenencias dentro el grupo, sin embargo, se conformaron dos grupos de trabajo que actualmente trabajan por su cuenta ofreciendo los productos en la zona, habiendo además participado en las ferias TECNOMADERA en La Paz y Cochabamba con el apoyo del proyecto, con resultados interesantes, que muestran la existencia de un mercado para estos productos a nivel nacional. Los esfuerzos realizados nos muestran un panorama más lento para el desarrollo de este sector, sin embargo, es necesario llegar a un nivel de producción mínimo regional, para asegurar los procesos de comercialización, por tanto de su impacto en la economía local.
  - El seguimiento de las Seis Federaciones y la MTC a las actividades del PF fue muy importante en los dos primeros años de trabajo, lo cual, permitió una coordinación eficiente con las comunidades de los cinco municipios y una apropiación cada vez mayor del proyecto por parte de las organizaciones locales.
  - Con los años se notó que las asambleas mensuales de la MTC como instrumento de información, validación y evaluación son importantes pero no garantizaban la representación de los comunarios involucrados en las actividades del proyecto. En este año se inicio las evaluaciones de plantaciones a nivel de cada federación con la participación de la UFM. Estas evaluaciones han sido de gran importancia porque se estableció un vínculo efectivo entre productores con plantaciones, el UFM y el proyecto. Estas evaluaciones dieron origen a los comités forestales de cada federación que serán factor clave para la sostenibilidad a mediano plazo de las plantaciones forestales
  - Dentro la MTC se enfrentó muchos cambios a nivel de la Dirección Ejecutivo y los técnicos. Estos cambios permanentes no fueron beneficiosos para el desarrollo del proyecto y dificultan el fortalecimiento de la organización
  - En noviembre 2009 se inició la misión de la formulación del DTF para la fase de consolidación del PF con la contratación de tres consultores, uno internacional y dos nacionales. La estrategia de contratación de consultores externos que conocen poco de las realidades de los proyectos en ejecución y de las particularidades de la región y del país,

retrazan la formulación de manera significativa y no garantizan lo suficiente la calidad del documento DTF del proyecto. El retraso puede tener efectos negativos por la brecha que va existir entre la primera fase y la fase de consolidación. Creemos que estas tareas deben realizarse con mayor participación local, especialmente cuando son formulaciones para fases de consolidación de proyectos existentes.

#### **4. En su opinión, ¿cuál fue la percepción de la prestación por los grupos meta?**

- La opinión de los grupos meta fue algo diferenciada, para las organizaciones sociales fue un proyecto que trabajó desde la capitalización de sus demandas, tanto en la planificación como en la ejecución de las actividades. Los convenios sirvieron como herramienta de lograr la confianza en el proyecto, mientras que la coordinación permanente con la dirigencia de las federaciones y TCO sirvió para ganar en legitimidad, por tanto en sostenibilidad, mediante la apropiación de las familias participantes de la visión y las acciones del proyecto. Un resultado importante de ello es la conformación de los comités forestales en cada federación campesina, que nacieron de manera espontánea como consecuencia de la necesidad, en la visión de las mismas comunidades, de avanzar en un sistema horizontalizado de asistencia técnica, de difusión de experiencias y de compartir esfuerzos para el manejo silvicultural y el desarrollo de servicios técnicos locales, adicionado a ello, el debate y la propuesta de un nuevo modelo de gestión de bosques, el modelo comunitario.
- La apropiación de las instituciones locales, la MTC y los municipios fue diferente. Para los municipios el proyecto debía resolver principalmente problemas de financiamiento para la producción de plantas y la realización de plantaciones, además de otras actividades, como la formulación de PGMF y POAF. El fortalecimiento de las UFM fue una de las demandas de mayor peso para los municipios. Por el contrario, para la MTC el proyecto fue un importante apoyo y aporte al desarrollo económico sostenible del TC, que ha permitido demostrar la viabilidad de la gestión local del desarrollo.

#### **5. ¿Cuáles fueron los resultados del seguimiento-evaluación o del monitoreo, y de las eventuales auditorías y controles? ¿Cómo se tomó en cuenta sus recomendaciones respectivas?**

El monitoreo de las actividades y el cumplimiento de los resultados ha sido más fuerte por parte de las federaciones y la MTC aunque más sobre la base de información de personas que sobre la base de visitas propias de campo. Recién en 2009 se realizaron un mayor número de visitas de campo impulsado por los comités forestales, con lo cual, los avances del proyecto fueron mejor comprendidos. Todos los cambios importantes al DTF y en el presupuesto han sido siempre presentados y aprobados en las reuniones (los ampliados) mensuales de la MTC donde también se presentó y discutió los avances y las propuestas para una segunda fase.

La supervisión de la CTB de La Paz ha sido más a distancia, hubo pocas visitas al proyecto durante los tres años de ejecución. Las visitas que hubo en los últimos 18 meses estaban más relacionadas a la identificación y formulación de la fase de consolidación.

El Proyecto Forestal fue sujeto de una misión de evaluación externa de medio término realizada en los meses de octubre/noviembre de 2008. De todas las recomendaciones estipuladas en el informe destaca la fuerte recomendación de procurar la identificación y ejecución de una segunda

fase. Muchas de las recomendaciones han sido tomadas en cuenta durante la ejecución de la primera fase, otras han sido incorporadas en el diseño de la fase de consolidación.

La (primera) auditoría externa de las gestiones 2006 y 2007 se realizaron de manera conjunta y en el informe se presenta algunas observaciones, pero en términos generales se ha visto que el proyecto cumple con las normas bolivianas, de la CTB y con los aspectos mencionado en el convenio específico. Sin embargo recomiendan reforzar el control interno para evitar problemas futuros y de evitar realizar por ejemplo gastos en cuentas que no corresponden por haber agotado presupuesto en la cuenta que corresponde. En este caso se trataba de una importación de semillas de Costa Rica que llegó a final del año y tenía que ser pagado inmediatamente para evitar que se pierda. También se presentaron observaciones sobre los activos que no estaban codificados, sobre la planilla de personal que no estaba elaborada correctamente, la falta de alguna documentación en la contratación de personal, facturas con un número de NIT equivocado, la falta de un reglamento específico de contratación de bienes y servicios y fondos en avance sin aprobación. La totalidad de estas observaciones fueron subsanadas a partir del año 2008. En este informe apareció por primera vez la observación que gastos que contablemente pertenecen al año X han sido imputados en enero del año X+1. Este problema ya había sido señalado en la primera parte de este capítulo 3 donde se habla de los problemas principales y fue observado en cada auditoría que se realizó al proyecto, cada vez con la misma respuesta del proyecto.

En varias oportunidades tuvimos una revisión / capacitación por parte del responsable administrativo/contable de la CTB La Paz que dejó sus recomendaciones que han sido cumplidas en su totalidad.

No se realizó una auditoría externa al proyecto por parte de la Corte de Cuentas de Bélgica.

**6. ¿Cuáles son sus recomendaciones en vista de la consolidación y apropiación del post-proyecto (las políticas a adoptar o a implementar, los recursos nacionales necesarios, la responsabilización de los grupos meta, la manera de aplicar las recomendaciones...)?**

La recomendación más importante es la importancia de la continuidad del proyecto, en primer instancia (desde 2007) como proyecto abogamos por una extensión de cinco años y con un presupuesto de alrededor de 6 millones de euros, por la importancia de ampliar las actividades hacia las poblaciones de los TCO y hacia las poblaciones que viven alrededor y dentro de los Parques Nacionales y áreas protegidas de la zona. Esta solicitud no fue oficializada a nivel de autoridades bolivianas y belgas durante la Comisión Mixta. Como ahora no se va a realizar estas actividades (adicionales) dentro de la fase de la consolidación, será importante buscar otros financiamientos alternativos para dichas intervenciones porque es allí donde se va a definir el futuro próximo del Trópico de Cochabamba.

La continuidad del proyecto mediante su fase de consolidación es especialmente importante para asegurar las plantaciones (agro) forestales realizadas en la primera fase porque todavía requieren de un manejo silvicultural, para poder hablar de plantaciones comerciales. No son medidas costosas pero de suma importancia y la realidad es que existe muy poca experiencia en la zona a pesar de la presencia de otros proyectos forestales en años anteriores. Como el proyecto no estará para enseñar a los agricultores de cómo realizar los raleos finales será importante trabajar con los comités forestales u otros grupos locales que pueden aparecer en el futuro para que puedan aplicar todas las medidas silviculturales con poco a nada de asistencia técnica adicional. Por esta razón es importante que tomen conocimiento de las bases de la silvicultura, una tarea importante del personal que estará en la fase de consolidación

Por otro lado, la continuidad es clave para la consolidación de la Empresa Comunitaria Forestal del Trópico (ECFT S.A.). La empresa recién está iniciando operaciones y será difícil los primeros años por la oposición de los tronqueros tradicionales que operan en la zona, la informalidad generalizada del sector forestal en todo el país, la escasez de personal calificada en la zona, la escasa escolaridad de muchos de sus accionistas y la desconfianza generalizada en manejo de fondos. En la segunda fase, el énfasis debe estar por un lado en crear las capacidades para que la empresa pueda resolver sus propios problemas y encontrar y aprovechar las múltiples oportunidades que existen en el sector. En este momento la empresa todavía no toma las iniciativas necesarias, todavía depende del proyecto porque les resulta más fácil. Por otro lado será necesario trabajar con los accionistas para que conozcan mejor la empresa, los productos que fabricará y comercializará, el porque, que se requiere para trabajar en ello, que hay con los dividendos etc. A pesar de los esfuerzos del proyecto en la fase de consolidación, es bastante probable que la empresa requerirá apoyo adicional en aspectos gerenciales/técnicas/comerciales y por tanto será importante tomar contacto con organizaciones financiadoras que apoyen este tipo de iniciativas locales.

Otras recomendaciones de menor relevancia, de una u otra forma ya están mencionadas en los capítulos anteriores de este informe y están también plasmadas en el Documento Técnico Financiero de la fase de consolidación del proyecto que ya ha sido elaborado y concensuado con las organizaciones locales.

## 7. Conclusiones

De manera general se puede concluir que el proyecto ha sido exitoso por haber logrado mucho en poco tiempo, tres años para la actividad forestal es realmente muy poco. El éxito se debe por su mayor parte al esfuerzo de todo el equipo de personal del proyecto que han trabajado fuertemente durante estos tres años.

Encargado nacional de la ejecución	Encargado CTB de la ejecución
GERARDO RODRIGUEZ RODRIGUEZ	PIETER KAMMINGA

**TERCERA PARTE: ANEXOS.**

<b>Anexos</b>
<b>Anexo 1</b> Resumen de los resultados
<b>Anexo 2</b> Estado de los gastos e ingresos
<b>Anexo 3</b> Tasa de desembolso de la prestación
<b>Anexo 4</b> Personal de la prestación
<b>Anexo 5</b> Subcontrataciones
<b>Anexo 6</b> Equipos
<b>Anexo 7</b> Capacitaciones
<b>Anexo 8</b> Proveedores de fondos
<b>Anexo 9</b> Listado de convenios

## ANEXO 1. Resumen de los resultados y de las actividades (de acuerdo al marco lógico revisado)

Resultados Intermediarios	Indicadores (previstos o realizados)	Estado de realización
<b>R1:</b> Recursos forestales explotados de Manera Sostenible	<ol style="list-style-type: none"> <li>4000 comunarios participan en Planes de Manejo Forestal y plantaciones forestales comerciales promovidas por el proyecto.</li> <li>50 técnicos con capacidad de apoyar a controlar, implementar y ejecutar PMF y plantaciones forestales, en los 5 municipios del TC al 3er año.</li> <li>7.000 ha. de bosque primario en proceso de aprovechamiento</li> <li>6.000 ha de plantaciones forestales y agroforestales establecidas y en desarrollo al 3er año.</li> <li>Especies no maderables son utilizadas en empresas comunitarias en la fabricación de productos artesanales</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>388 participan en los PMF y 6.301 familias en plantaciones forestales</li> <li>39 técnicos capacitados</li> <li>7.100has de bosque primario con PGMF, 120has de agrobosques con PGMF</li> <li>5.031 has establecidas</li> <li>Dos grupos de artesanos trabajan aprovechando takuara</li> </ol>
<b>R2:</b> Instituciones y organizaciones fortalecidas y con capacidad de acción	<ol style="list-style-type: none"> <li>El proyecto ha logrado difundir su visión y el modelo de desarrollo forestal a las otras organizaciones y la población en general mediante la organización de eventos y talleres especializados, publicaciones y programas radiales.</li> <li>5 UFM's y la MTC tienen mayor capacidad de acción en el sector forestal.</li> <li>Organizaciones de base (federaciones de hombres y mujeres) mejoran sus capacidades organizacionales y de liderazgo en el desarrollo del sistema forestal del TC.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Se ha construido el concepto de la Gestión Comunitaria del Bosque</li> <li>UFM equipados con motos y equipos de campo</li> <li>6 federaciones (hombres y mujeres) fortalecidos con equipos y computadores y capacitaciones</li> </ol>
<b>R3:</b> Sistema adecuado de transformación y comercialización con valor agregado implementado y en funcionamiento	<ol style="list-style-type: none"> <li>5 empresas comunitarias actuando en el sector forestal del TC, creados con financiamiento de los fondos del fideicomiso del proyecto.</li> <li>Productos forestales intermedios y finales son producidos en la región por empresas comunitarias y comercializadas en mercados locales y nacionales.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Una EC con aserradero y planta de secado concluido su etapa de prueba</li> <li>Dos grupos de artesanos con takuara y un grupo de artesanos con tallados en madera balsa</li> </ol>
<b>R4:</b> Desarrollo Organizacional y Fortalecimiento Institucional y RRHH capacitados para la transformación y comercialización de productos procedentes de bosques manejados de manera sostenible y transformados preservando el medio ambiente.	<ol style="list-style-type: none"> <li>140 comunarios han sido capacitados para la gestión, conducción y producción de las empresas comunitarias, para el aprovechamiento primario de madera y la elaboración de productos artesanales.</li> <li>10 actividades de asistencia técnica empresarial realizados con cinco empresas comunitarias.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>60 comunarios capacitados en la realización de inventarios y censos forestales</li> <li>Asistencia técnica permanente a la ECFT durante 10 meses</li> </ol>
<b>R5:</b> Gestión del proyecto con criterios de eficiencia y eficacia aplicados	<ol style="list-style-type: none"> <li>Los presupuestos anuales son ejecutados en más del 90%</li> <li>Se ha mantenido el personal técnico y administrativo en un 80 % hasta el final del proyecto</li> <li>Los planes operativos son aprobados a tiempo en el EMCL.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>En promedio se cumplió en un 82%</li> <li>Rotación inferior al 20%</li> <li>POA aprobados en los primeros meses de cada gestión</li> </ol>

Actividades planificadas	Estado de realización de las actividades (con comentarios y observaciones)
<b>Resultado 1</b>	
<b>R1A1</b> Elaboración de Planes de Manejo Forestal Comunal	Elaboración y aprobación de PMGF para 7.100 ha de bosque primaria, han participado 544 familias en la elaboración de estos planes. Un censo aprobado de 309 ha no ha sido aprovechado todavía. PMF para 120 ha de agro bosques en un TCO. Durante la elaboración de los PMF se capacitó a 60 comunarios en la realización de inventarios y censos forestales
<b>R1A2</b> Implementación Operativa del Aprovechamiento Forestal	Se ha desarrollado pocas actividades porque la empresa comunitaria a crear no estaba lista para recibir la madera hasta fines de 2009. Se ha apoyado en la mejora de caminos hacia las áreas de aprovechamiento
<b>R1A3</b> Implementación de Programas de Plantaciones Forestales Comunes	Realizado 5031 ha de plantaciones (agro) forestales en terrenos de productores del BUM. Producción de 6.2 millones de plantas en 16 viveros. Las primeras plantaciones han sido registradas y tituladas
<b>R1A4</b> Estudios de Usos Alternativos de Recursos del Bosque	Se trabajó principalmente con la tacuara y balsa, ambos recursos de la zona que son muy poco apreciados. Se realizó un estudio sobre la fijación de carbono en dos especies nativas usados ampliamente en las plantaciones forestales.
<b>Resultado 2</b>	
<b>R2A1</b> Posicionamiento Institucional	Se realizó un programa radial de una hora cada día durante los 3 años del proyecto cubriendo todo el TC, con gran interés de la población. Se ha publicado 6 revistas forestales, 2 notas técnicas, informes de los talleres/seminarios más destacados,
<b>R2A2</b> Fortalecimiento Organizacional y Desarrollo de capacidades	Capacitación dirigida a las Unidades Forestales Municipales y la MTC. Apoyo a las federaciones. Construcción e implementación de una oficina + auditorio para la MTC/Proyecto Forestal
<b>R2A3</b> Desarrollo Institucional y Coordinación Institucional	Un panel de expertos sobre la transformación y comercialización para afinar la estrategia de proyecto en esta área. Un mesa redonda forestal en el TC para desarrollar la visión del sector y preparar las bases de una nueva reglamentación forestal en la zona y el país
<b>R2A4</b> Extensión a la Comunidad	Participación en gran cantidad de ferias locales
<b>Resultado 3</b>	
<b>R3A1</b> Implementación de empresas comunitarias de T&C	Empresa Comunitaria Forestal del Trópico S.A. (ECFT) operando en su fase de arranque. La empresa tienen xx accionistas actualmente Cuenta con un aserradero completo en Km. 21 a San Francisco y una planta de secado de madera a gas con 6 cámaras con una capacidad total de 100.000Pt cerca de Cochabamba. Se capacitó a 30 personas en el trabajo con tacuara (bambú) que resultó en dos grupos de artesanos que siguen fabricando principalmente muebles de tatuara. Otro grupo se formó de artesanos que trabajan con tallados en madera balsa. Se realizaron planes de inversión y estudios de factibilidad para empresas potenciales
<b>R3A2</b> Aprovechamiento de áreas con Plan de Manejo	Se ha desarrollado pocas actividades porque la empresa comunitaria a crear no estaba lista para recibir la madera hasta fines de 2009
<b>R3A3</b> Comercialización de productos	Se realizaron planes de inversión, estudios de mercado, contactos con posible compradores nacionales e internacionales de los productos de las empresas, Se asistió a ferias especializadas, ruedas de negocio.
<b>Resultado 4</b>	
<b>R4A1</b> Desarrollo capacidad técnica/organizacional de empresas comunitarias	Acompañamiento y asistencia técnica permanente durante la creación y fase de prueba de las empresa

## ANEXO 2 ESTADO DE LOS GASTOS al 31/03/2010

Código	DESCRIPCION	Presupuesto DTF original	1ra. Modificacion	2da. Modificacion	3ra. Modificacion	Gasto al 31-03-2010
<b>A1</b>	<b>R 1 Recursos Forestales Explotados de Manera Sostenible</b>	<b>1,558,452.00</b>	<b>1,157,000.00</b>	<b>1,074,860.00</b>	<b>1,070,500.00</b>	<b>1,047,184.23</b>
A 1.1	Elaboración de Planes de Manejo Forestal Comunal	402,333.00	145,000.00	127,000.00	127,000.00	128,947.39
A 1.2	Implementación operativa del aprovechamiento forestal (post aprovechamiento)	10,417.00	5,000.00	5,000.00	13,300.00	5,855.97
A 1.3	Implementación programas de plantaciones forestales comunales comerciales con especies nativas y exóticas	1,105,702.00	992,000.00	930,660.00	923,000.00	905,898.25
A 1.4	Estudios de usos alternativos del recurso bosque	40,000.00	15,000.00	12,200.00	7,200.00	6,482.62
<b>A2</b>	<b>R 2 Instituciones y organizaciones fortalecidas y con capacidad de acción en el sector</b>	<b>246,903.00</b>	<b>270,250.00</b>	<b>224,899.00</b>	<b>239,526.00</b>	<b>260,862.23</b>
A 2.1	Posicionamiento Institucional	62,000.00	42,000.00	31,626.00	31,126.00	25,886.12
A 2.2	Fortalecimiento organizacional y desarrollo de capacidades	103,953.00	186,250.00	169,686.00	186,000.00	222,049.98
A 2.3	Desarrollo institucional y coordinación interinstitucional	39,283.00	7,000.00	7,000.00	9,800.00	4,435.29
A 2.4	Extensión a la Comunidad	41,667.00	35,000.00	16,587.00	12,600.00	8,490.84
<b>A3</b>	<b>R 3 Sistema adecuado de transformacion y comercializacion con valor agregado, implementado y en funcionamiento</b>	<b>327,250.00</b>	<b>616,435.00</b>	<b>586,017.00</b>	<b>552,813.00</b>	<b>539,466.93</b>
A 3.1	Implementación de un sistema de transformación y comercialización de madera	250,000.00	567,435.00	567,435.00	542,730.00	530,390.91
A 3.2	Aprovechamiento de áreas con plan de manejo	9,000.00	9,000.00	4,408.00	8.00	7.55
A 3.3	Comercialización de los productos	68,250.00	40,000.00	14,174.00	10,075.00	9,068.47
<b>A4</b>	<b>R 4 Desarrollo Organizacional y Fortalecimiento Institucional y RRHH capacitados para la transformación y comercialización de productos procedentes de bosques manejados de manera sostenible y transformados preservando el medio ambiente</b>	<b>54,200.00</b>	<b>100,001.00</b>	<b>100,001.00</b>	<b>65,001.00</b>	<b>55,689.81</b>
A 4.1	Desarrollo organizacional	43,950.00	100,000.00	100,000.00	65,000.00	55,689.81
A 4.2	Capacitación RH para transformación y comercialización	10,250.00	1.00	1.00	1.00	0.00

Código	DESCRIPCION	Presupuesto DTF	1ra. Modificacion	2da. Modificacion	3ra. Modificacion	Gasto al 31-03-2010
<b>B1</b>	<b>R 5 Gestión del proyecto con criterios de eficiencia y eficacia</b>	<b>929,546.00</b>	<b>972,665.00</b>	<b>1,130,574.00</b>	<b>1,144,511.00</b>	<b>1,136,324.41</b>
B 1.1	Personal	675,049.00	655,000.00	792,067.00	753,601.00	744,745.25
B 1.2	Aportes sociales y movilización personal	6,125.00	138,000.00	104,708.00	127,000.00	130,762.28
B 1.3	Implementación y equipamiento oficinas	98,333.00	53,899.00	53,899.00	53,899.00	53,639.04
B 1.4	Operación y mantenimiento de medios de transporte	49,271.00	25,000.00	85,900.00	113,711.00	110,545.81
B 1.5	Operación y mantenimiento de equipos y oficinas	24,101.00	24,100.00	70,000.00	73,800.00	78,572.79
B 1.6	Supervisión y seguimiento	20,000.00	20,000.00	1,000.00	1,000.00	1,203.65
B 1.7	Monitoreo y Evaluación	56,667.00	56,666.00	23,000.00	21,500.00	16,855.59
	<b>TOTAL COGESTION</b>	<b>3,116,351.00</b>	<b>3,116,351.00</b>	<b>3,116,351.00</b>	<b>3,072,351.00</b>	<b>3,039,527.61</b>
<b>C1</b>	<b>Z Asistencia y Becas (REGIE)</b>	<b>529,417.17</b>	<b>529,417.17</b>	<b>529,417.17</b>	<b>573,417.17</b>	<b>537,653.57</b>
C 1.1	Asistencia Técnica	450,000.00	450,000.00	450,000.00	511,946.72	476,111.71
C 1.2	Becas	70,000.00	70,000.00	70,000.00	59,053.48	59,053.48
C 1.3	Saldo Formulación	9,417.17	9,417.17	9,417.17	2,416.97	2,488.38
	<b>TOTAL REGIE</b>	<b>529,417.17</b>	<b>529,417.17</b>	<b>529,417.17</b>	<b>573,417.17</b>	<b>537,653.57</b>
	<b>GRAN TOTAL COGESTION Y REGIE</b>	<b>3,645,768.17</b>	<b>3,645,768.17</b>	<b>3,645,768.17</b>	<b>3,645,768.17</b>	<b>3,577,181.18</b>

**ANEXO 3: Tasa de desembolso de la prestación.**

<b>Fuente de financiamiento</b>	<b>Presupuesto acumulado</b>	<b>Gastos reales acumulados</b>	<b>Tasa de desembolso acumulada</b>	<b>Comentarios y observaciones</b>
<b>Contribución belga directa</b>	€ 3.645.768,17	€ 3.577.181,00	98%	Hasta finales de abril 2010 se llegará a gastar el 100% de fondos de cogestión y 96.8% de fondos de regie
<b>Contribución Estado socio</b>	US\$ 250.000	US\$ 199.782	79.9%	Los gastos reales aumentarán todavía por haber pagos pendientes.
<b>Otros: Aportes de la Mancomunidad del Trópico de Cochabamba (en especie)</b>	0	US\$ 86.050	N.A.	Hasta finales de 2009, cuando se terminaron las actividades operativas del proyecto en esta fase.

**ANEXO 4  
PERSONAL DE LA PRESTACION**

<b>1 PERSONAL NACIONAL PUESTO A DISPOSICION DEL PAIS SOCIO</b>						
<b>N°</b>	<b>NOMBRE (S)</b>	<b>APELLIDO (S)</b>	<b>GENERO</b>	<b>CARGO</b>	<b>INICIO</b>	<b>FIN</b>
1	Gerardo	Rodríguez Rodríguez	varón	Codirector Nacional	15-08-06	30-04-10
<b>2 PERSONAL DE APOYO CONTRATADO LOCALMENTE</b>						
<b>N°</b>	<b>NOMBRE (S)</b>	<b>APELLIDO (S)</b>	<b>GENERO</b>	<b>CARGO</b>	<b>INICIO</b>	<b>FIN</b>
1	Luis Enrique	Canedo Trigo	varón	Administrador	17-11-08	30-04-10
2	Leonarda	Mairana Pérez	mujer	Asistente Administrativo Contable	01-09-08	30-04-10
3	Gary	Sánchez Vela	varón	Asistente Administrativo	29-04-09	23-04-10
4	Jhovana	Arnez Bazan	mujer	Secretaria de Codirección	25-01-10	31-03-10
5	Guillermo	Fernández Vallejos	varón	Extensionista	28-10-06	31-03-10
6	Leoncio	Ulpana Cruz	varón	Asistente Técnico F.	24-10-06	31-03-10
7	Macario	Vallejos Gómez	varón	Responsable de Unidad Social/Coordinador Técnico	01-11-06	31-03-10
8	Aurelio	Velasquez Mamani	varón	Chofer	01-07-08	28-02-10
9	José Waldo	Días García	varón	Extensionista	02-04-07	31-12-09
10	Alberto	Esaguirre	varón	Chofer	09-02-09	31-12-09
11	Elmer	García Claros	varón	Mecánico	04-05-09	31-12-09
12	Rafael	Guzmán Zelada	varón	Coordinador Social	19-03-07	31-12-09
13	Myung	Ha Kim	mujer	Asistente Administrativo	10-08-09	31-12-09
14	Gilda Susana	Jáuregui Arispe	mujer	Asistente Técnico	02-10-08	31-12-09
15	Álvaro	López Sejas	varón	Especialista Forestal	01-02-09	31-12-09
16	Jaime	Mejia Mendizábal	varón	Extensionista	20-11-06	31-12-09
17	Jurgen Gabriel	Mendoza Méndez	varón	Gestor de RRFF	15-05-09	31-12-09
18	José	Omote Zeballos	varón	Extensionista	07-08-07	31-12-09
19	Gregorio	Parra Quiñones	varón	Chofer	14-06-07	31-12-09
20	Gary Fernando	Patiño Quito	varón	Extensionista	01-12-06	31-12-09
21	Rene	Ramos Llampá	varón	Chofer	09-02-09	31-12-09
22	Rimmer Ruperto	Sánchez	varón	Asistente de Comunicación	07-05-07	31-12-09
23	Eloy	Vargas Galarza	varón	Extensionista	27-11-07	31-12-09
24	Mauro	Vasquez Limachi	varón	Mecánico	14-06-07	31-12-09
25	Ricardo	Verriera Rivero	varón	Portero	12-05-08	31-12-09
26	Ángel	Villaruel Quisberth	varón	Extensionista	01-11-06	31-12-09
27	Alejandrina	Villca Jain	mujer	Secretaria Unidad	25-05-09	31-12-09
28	Albino	Andía Ovando	varón	Asistente Técnico Forestal	18-06-09	17-12-09
29	Nasario David	Antonio Valencia	varón	Extensionista	09-04-08	30-11-09
30	Adhemar	Barja Gutiérrez	varón	Asistente Técnico Forestal	01-02-09	30-11-09
31	Juan	Campero Lozada	varón	Extensionista Forestal	01-06-09	30-11-09
32	German Jaime	Castro Camacho	varón	Asistente Técnico Forestal	01-02-09	30-11-09
33	Jaime Limbert	Cornejo López	varón	Extensionista	09-04-08	30-11-09
34	José Martín	Díaz Siancas	varón	Extensionista	07-08-07	30-11-09
35	Moisés	Felipez Mamani	varón	Extensionista	02-04-07	30-11-09
36	Eriberto	Mejia Marquina	varón	Extensionista	01-11-06	30-11-09
37	Franz Omar	Pardo Claire	varón	Asistente Técnico Forestal	01-04-09	30-11-09
38	Silverio	Salazar Mamani	varón	Extensionista	19-05-08	30-11-09
39	Bladimir	Soria Claros	varón	Asistente Técnico Forestal	01-04-09	30-11-09
40	Wilson	Suárez Corrales	varón	Asistente Forestal	22-06-09	30-11-09
41	Marisol S.	Torrico Martínez	mujer	Asistente Administrativo	17-11-08	31-08-09

42	José Alejandro	Salvador Acha	varón	Asistente Administrativo	01-12-08	31-07-09
43	María Lucero	Sempertegui Tamez	mujer	Secretaria	15-11-06	31-07-09
44	Paulino	Cahuana Pérez	varón	viverista	04-11-08	30-06-09
45	Saúl Elmer	Camacho Aricoma	varón	viverista	04-11-08	30-06-09
46	José Sandro	Campero Rojas	varón	Extensionista	02-05-08	30-06-09
47	José Reynaldo	Chungara Delgado	varón	Responsable de sistemas	28-04-08	30-06-09
48	Julio	Crespo Vasquez	varón	Viverista	19-05-08	30-06-09
49	Félix	Flores Paniagua	varón	Viverista	01-12-06	30-06-09
50	Juan	Gutiérrez Tacuri	varón	Viverista	07-08-07	30-06-09
51	Dionicio	Mamani Saizari	varón	Viverista	04-11-08	30-06-09
52	Primo	Montaño Miguel	varón	Apoyo Control Social	18-08-08	30-06-09
53	Luis	Revollo Vallejos	varón	Viverista	07-08-07	30-06-09
54	Jhony	Rodríguez Castro	varón	Extensionista	01-02-09	30-06-09
55	Justina	Romero Vejarano	varón	Viverista	04-11-08	30-06-09
56	Mauro	Uruña Mamani	varón	Apoyo Control Social	11-08-08	30-06-09
57	Martín	Yana Poma	varón	Viverista	04-11-08	30-06-09
58	Juan	León Coraje	varón	Resp Unidad Producción Forestal	21-06-07	20-06-09
59	David	Hinojosa Paniagua	varón	Responsable de Comercialización	29-04-09	03-06-09
60	Marco Odo	Castillo Arauco	varón	Asistente. Forestal	04-08-08	31-05-09
61	Máximo	Pabia Palomero	varón	Coordinador Social	01-12-06	31-05-09
62	Flore	Huallpa Jucumari	varón	Chofer	16-02-07	15-05-09
63	Eliceo	Valencia Enríquez	varón	Coordinador Social	16-03-07	15-05-09
64	Luis	Huanca Cruz	varón	Viverista	14-05-07	13-05-09
65	Adela	Huanaco Fernández	mujer	Secretaria	12-11-06	11-05-09
66	Noemí	Hidalgo Duran	mujer	Auxiliar de Oficina	01-11-06	30-04-09
67	Leoncio	Huarachi Colque	varón	Portero	01-11-06	30-04-09
68	Eugenio	Luna Quintana	varón	Coordinador Social	01-11-06	30-04-09
69	Estanislao Diego	Mamani Mejia	varón	Sup. Coordinación Social	01-11-06	30-04-09
70	Sergio	Poma Yana	varón	Viverista	01-11-06	30-04-09
71	Aniceto	Vargas Revollo	varón	Coordinador Social	08-04-08	30-04-09
72	Nelson Rodrigo	Aldunate Pericón	varón	Responsable de Comercialización	20-03-07	31-03-09
73	José Luis	Quispe Cazasola	varón	Coordinador Social	08-11-06	09-03-09
74	Santos	Mamani Aban	varón	Mecánico	01-01-09	28-02-09
75	Mario Eduardo	Sanz Maldonado	varón	Responsable de Transformación	20-09-07	10-01-09
76	Pedro	Caihuara Mamani	varón	Viverista	07-08-07	31-12-08
77	Hilarión	Claure Frontanilla	varón	Viverista	12-05-08	31-12-08
78	Omar	Loayza Choque	varón	Asistente Forestal	12-05-08	31-12-08
79	Juan José	Vallejos Trujillo	varón	Viverista	07-08-07	31-12-08
80	Jorge Demetrio	Valdivia Vallejos	varón	Especialista Forestal	01-11-06	30-11-08
81	Marco Antonio	Marquadt López	varón	Asistente Técnico Forestal	02-04-07	17-11-08
82	Litzi	Cortez Beltrán	mujer	Viverista	09-11-07	08-11-08
83	Freddy Héctor	Chamby Mamani	varón	Administrador	23-10-06	30-10-08
84	Gimena	Marca Mamani	mujer	Viverista	19-05-08	30-10-08
85	Roxana	Coca Claire	mujer	Asistente Administrativo	01-11-06	24-10-08
86	Mayda Carminia	Sánchez Rojas	mujer	Asistente Administrativo	10-10-07	09-10-08
87	Waldo	Coaquira López	varón	Viverista	07-08-07	30-08-08
88	Heidy	Orellana Villarroel	mujer	Comunicadora Social	12-09-07	30-08-08
89	Edwin	Villarroel Betancur	varón	Viverista	12-05-08	11-08-08
90	Joaquín	Choque Marcos	varón	Viverista	07-08-07	06-08-08
91	Alberto	Eizaguirre Calizaya	varón	Chofer	27-11-07	25-07-08

92	Felicidad	Hidalgo Jiménez	mujer	Asistente Forestal	05-11-07	18-07-08
93	Severino	Songo Sánchez	varón	Chofer	20-11-07	30-05-08
94	Diunicio	Ventura	varón	Sereno	19-11-07	17-05-08
95	Lidia	Flores Mamani	mujer	Viverista	16-05-07	15-05-08
96	Amalia	Soliz Romero	mujer	Villa Tunari	14-05-06	13-05-08
97	Eduardo	Beltrán Paiboso	varón	Viverista	03-03-08	06-05-08
98	Crescencio	Choque Calizaya	varón	Viverista	03-03-08	03-05-08
99	David	Mamani Ortega	varón	Extensionista	01-11-06	30-04-08
100	Constantino	Mendizaval Trujillo	varón	Sereno	20-01-08	08-04-08
101	Sandro	Montes Camacho	varón	Responsable de sistemas	15-03-07	03-04-08
102	Guido	Anagua Colque	varón	Viverista	07-08-07	30-03-08
103	German	Ferrel Zurita	varón	Extensionista	02-04-07	24-03-08
104	Leoncio	Pairo Alejandro	varón	Coordinador Social	16-03-07	03-03-08
105	José	Muriel	varón	Administrador	01-11-06	31-08-07
<b>4 PERSONAL INTERNACIONAL (a exclusion de la CTB)</b>						
<b>N°</b>	<b>NOMBRE (S)</b>	<b>APELLIDO (S)</b>	<b>GENERO</b>	<b>CARGO</b>	<b>INICIO</b>	<b>FIN</b>
1	Pieter	Kammainga	varón	Codirector Internacional	11-09-06	30-04-10

## ANEXO 5: Subcontratación y licitaciones

REGISTER OVERHEIDSOPDRACHTEN "BOLIVIE" REGISTRE MARCHÉS PUBLICS (≥ 22.000 €)														
Volg nummer	Titel van het bestek	Datum van verzending of publicatie	Leidend ambtenaar	Dossierbeheerder	Partnerland	Navision code prestatie	Soort opdracht	Toe te passen recht	Afsluitdatum - en uur	Datum van gunning	voorzien budget (€)	uiteindelijk bedrag van gunning (€)	Uiteindelijk factuurbedrag (munteenheid)	uiteindelijk factuurbedrag (equiv. in €)
Numéro d'ordre	Intitulé du CSC	Date d'envoi ou de publication	Fonctionnaire dirigeant	Gestionnaire du dossier	Pays partenaire	Code Navision prestation	Type de marché	Droit applicable	Date et heure de clôture	Date de passation	Budget prévu (€)	Montant final du marché passé (€)	Montant final de la facture (unité monétaire)	Montant final de la facture (équival. en €)
Numero de Orden	Título del CSC	Fecha de envío o publicación	Funcionario dirigente (Codirectores)	Gestor del expediente (ARPC)	País socio	Código Navision prestación	Tipo de contrato	Legislación aplicable	Fecha y hora de cierre propuestas	Fecha de adjudicación	Presupuesto previsto (€)	Importe final del contrato atribuido(€)	Importe final de la factura (BOB)	Importe final de la factura (equiv. en €)
BOL/135	Compra de 10 Motocicletas	15-nov-06	Pieter Kamminga Gerardo Rodríguez	Pieter Kamminga Gerardo Rodríguez	BOLIVIA	BOL0401511	Bienes	Boliviana	01-Dic-2006, 16h00	01-Dic-2006, 17h30	€ 26.800,00	€ 24.488,24	Bs.247.400,00	€ 24.488,24
BOL/136	Compra de 2 vagonetas, 2 camionetas cabina simple, 1 camioneta cabina doble.	16-nov-06	Pieter Kamminga Gerardo Rodríguez	Pieter Kamminga Gerardo Rodríguez	BOLIVIA	BOL0401511	Bienes	Boliviana	01-Dic-2006, 16h00	01-Dic-2006, 17h30	€ 51.292,50 Ítem 1 € 45.768,70 Ítem 2 € 18.938,80 Ítem 3 € 116.000,00 Total	€ 47.669,90 solamente Ítem 1	Bs.481.600,00 solamente Ítem 1	€ 47.669,90 solamente Ítem 1
BOL/137	Compra de, 2 camionetas cabina simple, 1 camioneta cabina doble.	16-ene-07	Pieter Kamminga Gerardo Rodríguez	Pieter Kamminga Gerardo Rodríguez	BOLIVIA	BOL0401511	Bienes	Boliviana	29-Ene-2007, 16h00	01-Feb-2007, 17h00	€ 43.820,00 Ítem 1 € 17.680,00 Ítem 2 € 61.500,00 Total	€ 61.329,22	Bs.623.000,00	€ 61.125,42
BOL/139	Motocicletas 10 unidades	18-feb-07	Pieter Kamminga Gerardo Rodríguez	Pieter Kamminga Gerardo Rodríguez	BOLIVIA	BOL0401511	Bienes	Boliviana	09/03/2007 16h00	12/03/2007 16h00	€ 26.800,00	€ 24.463,25	Bs.238.022,40	€ 23.484,71
BOL/144	Licitación para la adquisición de plantas forestales	27-may-07	Pieter Kamminga Gerardo Rodríguez	Pieter Kamminga Gerardo Rodríguez	BOLIVIA	BOL0401511	Bienes	Boliviana	22/06/2007 12h00	22/06/2007 14h00	€ 85.353,00	declarado desierto	declarado desierto	declarado desierto
BOL/150	Licitación PN : Adquisición de 4 camionetas 4x4 cabina simple	15-jul-07	Pieter Kamminga Gerardo Rodríguez	Pieter Kamminga Gerardo Rodríguez	BOLIVIA	BOL0401511	Bienes	Boliviana	10/08/2007 12h00	10/08/2007 15h00	€ 86.570,00	declarado desierto	declarado desierto	declarado desierto
BOL/151	Licitación PN : Adquisición de 4 camiones, de 4 a 5 toneladas	15-jul-07	Pieter Kamminga Gerardo Rodríguez	Pieter Kamminga Gerardo Rodríguez	BOLIVIA	BOL0401511	Bienes	Boliviana	10/08/2007 12h00	10/08/2007 16h00	€ 82.090,00	€ 76.885,00	Bs.818.440,00	€ 74.490,73
BOL/152	Licitación PN: adquisición de 11 motocicletas todo terreno 200cc	15-jul-07	Pieter Kamminga Gerardo Rodríguez	Pieter Kamminga Gerardo Rodríguez	BOLIVIA	BOL0401511	Bienes	Boliviana	10/08/2007 12h00	10/08/2007 14h00	€ 26.285,00	€ 25.621,00	Bs.272.734,00	€ 24.807,12
BOL/155	Licitación PN : Adquisición de 4 camionetas 4x4 cabina simple (continuación de BOL/150)	5-sep-07	Pieter Kamminga Gerardo Rodríguez	Pieter Kamminga Gerardo Rodríguez	BOLIVIA	BOL0401511	Bienes	Boliviana	28/09/2007 10h00	05/10/2007	€ 77.971,00	€ 76.138,00	Bs.828.000,00	€ 75.510,42

## ANEXO 6

## :Lista de los Equipos adquiridos por la prestación

Clase de Equipo	Cantidad	Costo		Fecha de entrega		Observaciones
		Previsto	real / Bs.	previsto	real	
Camiones Nissan color blanco	4		887,693.60		23-11-07	
Camioneta Nissan Patrol 4 x 4 cabina simple color blanco	1		227,356.86		12-04-07	
Camioneta Nissan Patrol 4 x 4 cabina simple color banco	1		226,800.48		12-04-07	
Camioneta Nissan cabina simple - Tracción simple color blanco	2		190,300.00		12-04-07	
Vagoneta Nissan Patrol 4x4 color blanco	2		486,454.54		05-03-07	
Camioneta Toyota color blanca cabina simple	3		603,821.25		19-12-07	
Camioneta Toyota color blanca cabina simple	1		200,382.42		19-12-07	
Camioneta Nissan Frontier doble cabina	1		179,300.50		12-04-07	
Motor fuera de borda E40XMHS color gris motor 66TK	1		41,393.00		23-06-07	
Lancha modelo volador 600 de aluminio color esloro 6 mtrs. Con parrilla de madera	1		21,320.00		26-06-07	
Remolque para transportar la lancha (chata)	1		6,056.00		03/03/08	
Motocicletas Suzuki color azul combinado Tipo DR200SEK7	10		258,829.70		15-03-07	
Motocicletas Suzuki color azul combinado Tipo DR200SEK7	10		251,060.90		11-07-07	
Motocicletas Suzuki color azul combinado Tipo DR200SEK7	11		275,656.15		27-11-07	
Silla giratoria negra tipo secretarial	14		14,350.00		13-08-07	
Gavetero metálico con tres cajuelas y una caja de seguridad	3		9,626.40		08-03-07	
Estante de madera con 4 niveles, 2 gaveteros y 3 cajoneros	8		7,640.00		21-03-07	
Escritorio de madera color café con tres cajones	5		4,275.00		21-03-07	
Vitrina de madera	1		857.96		21-03-07	
Silla de madera color café diseño rombo	6		5,147.76		21-03-07	
Sillas plásticas sin apoyo color verde marca REY	43		3,010.00		08-08-08	
Termo eléctrico cap. De 5 litros modelo EKA-30E ind.	4		1,000.00		08-07-08	
Termocon capacidad de 9 litros marca global ind. Brasileira color rojo	4		720.00		27-10-08	
Sillón individual de un cuerpo	2		3,680.00		07-04-09	
ventilador marca crow de 3	8		1,440.00		23-10-09	

velocidades					
Cámara Filmadora Sony	1		21,900.00		13-03-08
Cámaras Digitales marca Canon memoria 165 Kingston	3		6,870.00		15-10-08
TV 29" marca Sony	1		3,435.00		19-03-08
Equipo de sonido completo	1		9,480.00		24-05-07
Parlantes 2 vías de 15" TITAN con pedestal	2		5,060.02		26-12-07
Consola Behringer	2		4,290.00		04-08-08
Pedestales para micrófono Hércules	3		922.35		04-08-08
Radio reporteras digitales Sony	4		3,168.00		19-03-07
Megáfonos Ind. Japonesa de 12v	6		2,910.00		23-08-07
Cámara Olympus	1		1,577.00		25-06-07
Balanza electrónica OHAUS	1		1,249.05		26-02-08
Cámara Nikon slr. D80	1		15,236.00		08-05-06
Central, 1 teléfono operador y 7 teléfonos derivados	1		4,240.00		24-04-07
GPS Garmin etrex H	15		20,723.85		17-06-08
Computadoras Intel P-4 incluye licencias	7		53,947.88		14-06-07
Computadoras Intel P-4 incluye licencias	6		37,565.82		14-06-07
Computadoras Intel P-4 incluye licencias	7		55,435.03		16-01-07
Computadoras completas	7		72,896.11		11-10-07
Laptop HP 2621 LA 16 BRAM-1746H2 mas el maletín	2		21,989.66		14-05-07
Computadora Portátil HP G60	1		24,556.00		10-10-06
Impresora HP Designjet 130 plotter	1		11,985.00		29-04-08
Impresora Fotocopiadora marca Canon Mod. IR	1		12,885.00		09-03-07
Portátil Toshiba	2		49,112.00		05-12-09
Computadora completa	2		16,763.02		05-06-07
Data Display Epson 2000	1		8,124.00		13-04-07
Proyectora Multimedia Epson 77c 1024x2200 ansil	2		11,524.10		08-10-08
Ecrán (papel de proyección con trípode)	4		4,100.60		08-10-08
Arc, View 9,2 single Use Libro Arc GIS Desktop- libro	1		15,187.50		29-04-08
Impresora HP D2460	9		4,320.00		23-06-08
Estabilizador marca APC Line-R 600	9		3,800.25		30-06-09
Computadoras completas completa	6		37,206.84		11-10-07
Fotocopiadora Konica minolta Bizhub 211 velocidad	1		20,400.00		09-05-08
Computadora Laptop HP2422 pavillon dv	1		9,548.00		30-11-07
Impresora HP laser Jet 1022	2		5,549.10		27-07-07
Imágenes Landsat 5 TM con 4 escenas 23271	1		23,200.00		18-07-08
Portátil Toshiba	1		24,556.00		10-11-06
Equipo comp. Siste. Operati e impresora HP	1		7,501.83		26-09-08

Groseadora de 610 mm (cepilladora de madera)	1		17,964.50		12-11-08	
Escoplo con eje y motor móvil	2		23,463.00		26-09-08	
Motobombas de agua de 3" de 6.5 HP	14		34,158.04		09//08/07	
Motosierra podadora Stihl HT75	1		6,894.00		04-07-08	
Sierra circular grande para madera	1		12,033.50		12-11-08	
Sierra sin fin (banda 600 mm)	1		10,010.00		17-09-08	
Cepilladora de 40 cm x 16 mt con sistema sube y baja	1		8,100.00		07-07-08	
Taladro de banco	1		4,672.00		12-11-07	
Escaleras extensibles de aluminio largo 10 mts.	2		5,623.20		14-09-08	
Escalera tipo Tijera 3.60 mt.	1		4,260.00		04-07-08	
Cascos para motocicleta	20		7,600.00		03-08-09	
Brújulas metálicas	3		4,040.79		31-05-07	
Mochilas fumigadoras	14		5,530.00		03-07-07	
<b>TOTAL</b>			<b>4,685,736.56</b>			

## Anexo 7. Capacitaciones

<b>Clase de capacitación</b>	<b>País, Institución, Duración</b>	<b>Nombre o Número de personas capacitadas</b>	<b>Fechas de la capacitación</b>	<b>Tema, contenido y nivel</b>
<b>Pasantía</b>				
Estudio sobre PPM en bosques de Tacuara	Bolivia, Proyecto Forestal MTC, Un año	Sidar Flores, estudiante de la UMSS-ESFOR	Gestión 2008	Estudio de parcela permanente de muestreo en bosques de tacuara, Investigación de campo, Técnico
Manejo Sostenible de Regeneración natural de Balsa	Bolivia, Proyecto Forestal de la Mancomunidad, 3 meses	Silverio Salazar Mamani, estudiante de la UMSS-ESFOR	Noviembre 2007 a febrero 2008	Manejo Sostenible de Regeneración natural de Balsa, investigación de campo, Técnico
Análisis Alométrico del incremento de Carbono en Plantaciones de Tejeyeque y Serebó”:	Bolivia, Proyecto Forestal de la Mancomunidad, 11 meses	estudiante de Maestría Gustavo Álvarez (Convenio PF-MTC - CATIE)	15 de febrero al 15 de diciembre 2008	Análisis Alométrico del incremento de Carbono en Plantaciones de Tejeyeque y Serebó”, Investigación, Maestría
Práctica empresarial	Bolivia, Proyecto forestal MTC, 2 meses	Karina Montaña y María Elena Colque Meneses	25 – enero a 31 marzo 2010	Archivos y documentos administrativos, Prácticas, Técnico
<b>Taller</b>				
Conceptos e instrumentos de planificación de actividades, Habilidades y herramientas para hablar en público. Función del reportero popular y la entrevista	Bolivia, Proyecto Forestal de la Mancomunidad, 2 días	6 coordinadores sociales y 1 supervisor de coordinadores	16 – 17 de marzo 2007	Planificación, oratoria y reportajes populares, Teórico – práctico, Técnico
Capacitación de capacitadores: En planificación y desarrollo de Charlas técnicas e informativas	Bolivia, Proyecto Forestal de la Mancomunidad, 2 días	20 técnicos del proyecto, 14 Extensionistas y 6 coordinadores sociales	16 – 17 de agosto 2007	Planificación, Preparación y Presentación (PPP), teórico practico, técnico
Manejo de efectivo y documentos mercantiles	Bolivia, Proyecto Forestal de la Mancomunidad, 2 días	6 coordinadores sociales y 1 supervisor de coordinadores	6 -7 de octubre 2007	Manejo de efectivo y documentos mercantiles, Teórico –practico, Técnico
Manejo de Viveros	Bolivia, Proyecto Forestal de la Mancomunidad, 3 días	15 viveristas del proyecto forestal	12 – 14 de octubre 2007	Identificación de sitios e instalación de viveros, teórico –practico, técnico
Sistema de Riego en viveros forestales	Bolivia, Proyecto Forestal de la Mancomunidad, 1 día	30 técnicos del proyecto forestal (extensionistas, viveristas y coordinadores sociales)	20 de octubre 2007	Instalación de sistema de riego en vivero, practico, Técnico
Manejo de suelos forestales en el Trópico	Bolivia, Proyecto Forestal de la Mancomunidad, 5 días	15 extensionistas, 6 coordinadores sociales y 5 responsables de las UFM.	28 – 01 de febrero 2008	Manejo de suelos, Práctico, Técnico
Diseño de Sistemas Agroforestales	Bolivia, Proyecto Forestal de la Mancomunidad, 2 días	15 Extensionistas, 6 Coordinadores Sociales	27 – 28 de marzo 2008	Diseño de sistemas agroforestales, Teórico – práctico, Técnico
Manejo de fertilizantes orgánicos	Bolivia, Proyecto Forestal de la	18 viveristas forestales	26 – 27 de abril 2008	Manejo de fertilizantes orgánicos,

	Mancomunidad, 2 días			Práctico, Técnico
Registros y Titulación de Plantaciones Forestales	Bolivia, Proyecto Forestal de la Mancomunidad, 2 días	15 Extensionistas, 6 Coordinadores Sociales, 5 Resp. De UFM y 3 Resp. SIF	28 - 29 de mayo 2008	Registros y Titulación de Plantaciones Forestales, Teórico-práctico, Técnico
Fortalecimiento a las 6 federaciones de mujeres en capacitación de computación	Bolivia, Proyecto Forestal de la Mancomunidad, 2 semanas por participante	Seis cursos con un total de 83 participantes.	15 – 24 junio 2008	Curso de computación, Sistema Operativo y Word, nivel básico, Teórico práctico
Fortalecimiento de las 6 federaciones del Trópico	Bolivia, Proyecto Forestal de la Mancomunidad, 12 días	488 dirigentes participantes	6 – 30 de junio 2008	Liderazgo, medio ambiente y forestal, Teórico – práctico, Básico
Manejo multifuncional de plantaciones forestales	Bolivia, Proyecto Forestal de la Mancomunidad y CATIE 12 días	20 Extensionistas, 1 Coordinador Social, 5 Resp. de UFM y 3 Resp. SIF.	07 – 19 de julio 2008	Forestería y agroforestería - Servicios ambientales de los sistemas forestales - Valoración forestal y Situación actual del cambio climático, Teórico – práctico, Técnico
Gestión manejo de viveros forestales y agroforestales	Bolivia, Proyecto Forestal de la Mancomunidad, 1 día	37 participantes (técnicos, viveristas y UFM)	27 de agosto 2009	Gestión de manejo de viveros forestales y agroforestales, Práctico, Técnico
Manejo de plantaciones forestales	Bolivia, Proyecto Forestal de la Mancomunidad, 1 día	25 participantes (Técnicos)	4 de septiembre 2009	Podas y raleos, Práctico, Técnico
Manejo Silvicultural de Plantaciones Forestales	Bolivia, Proyecto Forestal de la Mancomunidad, 21 días	555 Comunarios en los diferentes sindicatos a nivel de los cinco municipios	21 de septiembre al 04 de noviembre 2009	Manejo silvicultural de plantaciones forestales, Teórico – práctico, Técnico
<b>Cursos y capacitaciones</b>				
Capacitación en artesanías de tacuara	Bolivia, Proyecto Forestal de la Mancomunidad, 6 meses	16 comunarios	28 – julio 2008 al 30 de enero 2009	Manejo, Aprovechamiento, transformación de la tacuara (const. Viviendas, carpintería y artesanías), Práctico, Artesanal
Capacitación en artesanías de tallado en madera balsa	Bolivia, Proyecto Forestal, 4 meses	30 participantes	13 de julio al 13 de octubre 2009	Tallado en madera balsa, Práctico, Básico
Curso en manejo de sistemas de información geográfica (SIG)	Bolivia, Proyecto Forestal de la Mancomunidad, 6 días	10 participantes	18 – 27 de septiembre 2009	Manejo de sistemas de información geográfica, Teórico – práctico, Técnico
<b>Otros (Internacionales)</b>				
Gestión comunitaria en áreas protegidas, zonas de amortiguamiento y corredores biológicos	Costa Rica, CATIE, 2 semanas	2 participantes	16 – 27 de junio de 2008	Gestión comunitaria en áreas protegidas, zonas de amortiguamiento y corredores biológicos, Teórico – práctico, Técnico
Metodologías y Estrategias de Extensión para el Desarrollo Rural Sostenible	Costa Rica, CATIE, 2 semanas	6 participantes	18 – 29 de agosto de 2008	Metodologías y Estrategias de Extensión para el Desarrollo Rural

				Sostenible, Teórico – práctico, Técnico
Cacaocultura moderna y su papel en el desarrollo sostenible del Trópico Americano	Costa Rica, CATIE, 2 semanas	5 participantes	25 de agosto - 5 de septiembre del 2008	Cacaocultura moderna y su papel en el desarrollo sostenible del Trópico Americano, Teórico – práctico, Técnico
XX Curso intensivo internacional manejo diversificado de bosques naturales tropicales	Costa Rica, CATIE, 4 semanas	1 participante	8 de septiembre - 4 de octubre de 2008	XX Curso intensivo internacional manejo diversificado de bosques naturales tropicales, Teórico – práctico, Técnico

## **ANEXO 8. Intervenciones de otros donantes / financiadores**

En la zona de proyecto existen actualmente pocos proveedores de fondos. Una financiadora importante en la zona es FONADAL (Fondo Nacional de Desarrollo Alternativa) apoyado por la Unión Europea que financie propuestas de desarrollo en el Trópico de Cochabamba y los Yungas. El PF formuló dos proyectos y había llegado a un acuerdo para co-financiar actividades económicas en la zona de amortiguamiento del Parque Nacional Carrasco y en los TCO. Por la tardanza de la llegada de los fondos se tuvo que abandonar estas ideas. No se obtuvo financiamiento por parte de otros proveedores ni tampoco existen iniciativas de desarrollo similares al PF en la zona. El único otro Proyecto Forestal de la zona ejecutado por la FAO con fondos de los EEUU salió de la zona en 2008

## ANEXO 9: Listado de convenios

### 9.1 Convenios con comunidades en municipio de Villa Tunari para plantaciones forestales

No.		SINDICATO	CENTRAL	Familias partic.	Sup. (Has) comprometida	Sup. (Has) plantada	Cumplimiento (%)
1	05/02/2007	UNION UTEO.	2 de Agosto "A"	10	10,5	2,7	25,7
2	07/02/2007	VILLA SANTA ELENA	Chipiriri	18	16,5	5,9	35,8
3	10/02/2007	MIRAFLORES	Eterazama	9	8	9,51	118,9
4	10/02/2007	SAN CRISTOBAL	Villa 14 de Septiembre	20	26,5	10,9	41,1
5	10/02/2007	SIMON BOLIVAR	Villa 14 de Septiembre	2	2	12,06	603,0
6	26/02/2007	VILLA PORVENIR	Villa 14 de Septiembre	4	3,5	16	457,1
7	06/03/2007	PUERTO PATIÑO	Isiboro	40	52,5	30	57,1
8	08/03/2007	PARACTITO	Paractito	18	25	11	44,0
9	14/03/2007	SAN GABRIEL	San Gabriel	20	20,5	8	39,0
10	01/04/2007	SAN PABLO	Eterazama	13	12	5	41,7
11	14/05/2007	RIO JORDAN	San Gabriel	8	6,5	2,5	38,5
12	02/07/2007	VILLA ASUNCION	2 de Agosto "A"	33	34,5	20,67	59,9
13	09/07/2007	SAN FRANCISCO	2 de Agosto "A"	17	16,5	20,1	121,8
14	09/07/2007	PALOMETAS	2 de Agosto "A"	18	17,5	7,5	42,9
15	02/10/2007	SAN JOSE DE BUBUZAMA	2 de Agosto "B"	21	21	0	0,0
16	05/10/2007	NUEVA GALILEA	1ro de Abril	28	20	18,82	94,1
17	13/10/2007	SAN RAFAEL	Paracti	17	19,5	18,3	93,8
18	23/10/2007	LOS ANGELES	2 de Agosto "B"	16	12,5	0	0,0
19	23/10/2007	23 DE AGOSTO	2 de Agosto	17	15,5	6,2	40,0
20	05/11/2007	EL PALMAR	Paractito	33	32	0	0,0
21	06/11/2007	VILLA ROSARIO "A"	1ro. de Abril	69	53	5,4	10,2
22	08/11/2007	TOTORA	Isiboro	4	4	4	100,0
23	09/11/2007	NORTE CENTRAL	Villa 14 de Septiembre	9	7,5	12,8	170,7
24	10/11/2007	MUYURINA	Paracti	18	18	11	61,1
25	10/11/2007	ITIRA PAMPA	Paractito	12	13	1	7,7
26	15/11/2007	SAN CRISTOBAL	San Gabriel	23	25	15	60,0
27	15/11/2007	PADRESAMA	Paractito	12	13,5	0	0,0
28	15/11/2007	SENDA NUEVA	San Gabriel	29	24	15,5	64,6
29	20/11/2007	NUEVA AMERICA	Tacopaya	70	35	29,5	84,3
30	20/11/2007	CHOCOLATAL	Espíritu Santo	15	15	12,5	83,3
31	24/11/2007	VILLA TUTIMAYU	Jatunpampa	36	29	0	0,0
32	30/11/2007	CAPINOTA	Mariscal Sucre "B"	17	17	1,5	8,8
33	30/11/2007	SEGUNDO PARAIZO	Todos Santos	26	39	24,5	62,8
34	01/12/2007	ANZALDO	Unidas Anzaldo	35	22	0	0,0
35	01/12/2007	SAN MATEO ALTO	Paractito	6	7,5	6,5	86,7
36	01/12/2007	ZAMUZABETY	Bolivar	33	29,5	30,24	102,5
37	02/12/2007	BELEN PUTINTIRI	Paractito	11	12	2,5	20,8

38	02/12/2007	2 DE JUNIO	Independiente	26	20	19	95,0
39	04/12/2007	12 DE AGOSTO	Unidos Anzaldo	20	20	0	0,0
40	04/12/2007	NUEVA ESTRELLA	Todos Santos	15	16	3	18,8
41	04/12/2007	LA ESTRELLA	Todos Santos	5	13	14	107,7
42	10/12/2007	URKUPIÑA	Isinuta	23	14,5	0	0,0
43	03/12/2007	SAN MATEO BAJO	Paractito	7	6	4,5	75,0
44	11/12/2007	BUENA VISTA	Litoral	9	12	28,12	234,3
45	11/12/2007	SAN SILVESTRE	Isinuta	23	38,5	2	5,2
46	12/12/2007	VILLA SAN JULIAN	San Gabriel	25	28	21,6	77,1
47	10/01/2008	NUEVA AROMA	15 de Diciembre	59	53,5	33	61,7
48	10/01/2008	VILLA PARAISO	Secure	10	10	9,5	95,0
49	12/01/2008	ISMAEL MONTES	San Gabriel	14	16,5	16,16	97,9
50	02/05/2008	SAN JUAN DE ICOYA	Secure	31	27	17,5	64,8
51	05/05/2008	MONTAÑO	Nuevo Chapare	18	19,5	6,5	33,3
52	06/05/2008	SAN PEDRO DE BUENA VISTA	Secure	16	9,5	9,3	97,9
53	07/05/2008	MOLETO	Secure	55	30,5	30,3	99,3
54	07/06/2008	BUSTILLOS	15 de diciembre	36	26	17,5	67,3
55	12/06/2008	LITORAL	15 de Diciembre	10	6	3,5	58,3
56	14/06/2008	SANTISIMA TRINIDAD	15 de diciembre	15	9	17	188,9
57	15/10/2008	FLOR DE SAN PEDRO	2 de Agosto "A"	15	13,5	15,5	114,8
58	06/12/2008	LITORAL	Villa 14 de Septiembre	8	6	1	16,7
59	10/12/2008	PARAISO "B"	Todos Santos	13	6	19	316,7
60	09/01/2009	CHIPIRIRI	Chipiriri	13	8	10,5	131,3
61	06/02/2009	SAN LORENZO	Villa 14 de Septiembre	10	5	4,5	90,0
62	05/02/2009	PUERTO SUCRE	La Unión	10	9,5	0	0,0
63	06/02/2009	NUEVA ORINOCA	15 de Diciembre	23	19	0	0,0
64	06/02/2009	ICHOA	Secure	35	30	31,3	104,3
65	09/02/2009	SAN MIGUEL	San Miguel	24	16	16,3	101,9
66	11/02/2009	23 DE OCTUBRE	Chipiriri	13	19,5	7	35,9
67	20/02/2009	RENE BARRIENTOS	Villa 14 de Septiembre	9	12	6,2	51,7
68	03/03/2009	TIGRES	1ro. De Abril	11	10	6	60,0
69	06/03/2009	ALASKA	15 de Diciembre	37	21,5	12	55,8
70	25/03/2009	PEDRO DOMINGO MURILLO	Villa 14 de Septiembre	13	14	7,5	53,6
71	13/02/2009	TOCOPILLA	Villa 14 de Septiembre	32	33	9	27,3
72	20/02/2009	SAN PEDRO	Villa 14 de Septiembre	10	10	7,5	75,0
73	02/03/2009	SAN CARLOS	Villa 14 de Septiembre	18	20,5	9,15	44,6
74	14/04/2009	MEJILLONES	Todos Santos	14	11,5	6,5	56,5
<b>TOTAL</b>				<b>1512</b>	<b>1377</b>	<b>798,53</b>	<b>58,0</b>

## 9.2 Convenios con comunidades en municipio de Shinahota para plantaciones forestales

No.	FECHA	SINDICATO	CENTRAL	Familias particip.	Sup. (Has) comprometidas	Sup. (Has) plantadas	Cumplimiento (%)
1	19/01/2007	DORADO CHICO	La Unión Ibuelo	7	15	33,4	222,67
2	31/01/2007	SIMON BOLIVAR	German Busch	30	48	36,8	76,67
3	11/04/2007	3er. VALLE HERMOSO	German Busch	16	15	8,5	56,67
4	31/05/2007	GERMAN BUSCH	German Busch	29	31,5	9,1	28,89
5	31/05/2007	MAJO PAMPA "B"	Majo Pampa	17	195	24,2	12,41
6	05/10/2007	MONTE RICO	Lauca "Ñ"	39	40	15,4	38,50
7	07/10/2007	MAJO PAMPA "A"	Majo Pampa	32	26	15,2	58,46
8	05/11/2007	SANTA ROSA Ñ	Santa Rosa	22	21	31,9	151,90
9	07/11/2007	EFE TROPICAL	German Busch	15	11	8,3	75,45
10	07/11/2007	CARRASCO "A"	German Busch	26	22	16,2	73,64
11	12/11/2007	VALLE HERMOSO 2da.	German Busch	8	13,5	13,5	100,00
12	12/11/2007	IBUELO	La Unión Ibuelo	63	63	83	131,75
13	12/11/2007	SAN FRANCISCO	Lauca "Ñ"	24	26	35,1	135,00
14	05/12/2007	ARENALES	Nueva Alianza	15	14	20	142,86
15	07/12/2007	DORADO GRANDE	La Unión Ibuelo	16	15,5	13	83,87
16	20/12/2007	SANTA ROSA IBUELO	La Unión Ibuelo	41	54,5	41,8	76,70
17	22/12/2007	SANTA FE	Lauca "Ñ"	20	19,5	10,1	51,79
18	01/02/2008	AGRIGENTO "B"	Agropalmar	12	7,5	9,5	126,67
19	08/05/2008	VILLA VICTORIA	La victoria	14	15	43,5	290,00
20	15/05/2008	SAN LUIS	La Unión Ibuelo	44	35	27,2	77,71
21	02/05/2008	SAN JOSE DE SHINAHOTA	Lauca "Ñ"	38	16	41,7	260,63
22	30/06/2008	LAUCA "Ñ"	Lauca "Ñ"	13	14	23,8	170,00
23	30/06/2008	SAN JOSE DE CHIQUITOS	4 de Abril	22	14,5	15,3	105,52
24	05/08/2008	TRES ARROYOS	La Unión Ibuelo	15	10	4,7	47,00
25	03/09/2008	SAN ISIDRO	San Isidro	56	35	21	60,00
26	05/09/2008	DORADO SEGUNDA	San Isidro	10	14	5,6	40,00
27	10/09/2008	CONI ALTO	San Isidro	30	23	13,5	58,70
28	25/10/2008	LA FLORIDA	La Unión Ibuelo	13	16	1,5	9,38
29	29/10/2008	CHURO GRANDE	12 de Agosto	13	18	12,5	69,44
30	29/10/2008	MIRAFLORES	12 de Agosto	20	10,5	12,5	119,05
31	29/10/2008	KM 118	Ivirizo Vandiola	15	10	4	40,00
32	30/10/2008	VILLA FERNANDEZ	La Unión Ibuelo	10	7,5	8,6	114,67
33	07/11/2008	MANUEL ASCENCIO PADILLA	La Unión Ibuelo	21	11	8,1	73,64
	<b>TOTAL</b>			<b>766</b>	<b>887,5</b>	<b>668,5</b>	<b>75,32</b>

### 9.3 Convenios con comunidades en municipio de Chimoré para plantaciones forestales

No.	FECHA	SINDICATO	CENTRAL	Familias particip.	Sup. (Has) comprometidas	Sup. (Has) plantadas	Cumplimiento (%)
1	03/05/2007	SANTA ROSA	Santa Rosa	10	15	15	100
2	03/05/2007	ILLIMANI	Chimoré	10	22	9	42
3	28/05/2007	ISLA SENDA"E"	Chimoré	9	15	5	33
4	13/06/2007	CESARZAMA	Santa Rosa	10	17	7	39
5	20/06/2007	NUEVA ESPERANZA	Tacuara	22	21	8	39
6	26/06/2007	ENTRE RIOS	Tacuara	30	35	42	120
7	03/08/2007	ISLA NUEVA ESPERANZA	1ro. de Agosto	10	10	9	90
8	08/08/2007	RIO GRANDE	Tacuara	19	14	20	139
9	14/08/2007	SENDA F	1ro. de Agosto	29	33	33	99
10	15/08/2007	CALIFORNIA	Progreso	33	56	13	23
11	01/09/2007	SENDA "E" VILLA PORVENIR	Chimoré	17	20	3	15
12	20/09/2007	LITORAL	Tacuara	22	26	25	94
13	20/09/2007	ISLA AGRARIO	Tacuara	14	10	0	0
14	24/09/2007	SAN GABRIEL	14 de enero	44	70	35	50
15	05/10/2007	ESTAÑO PALMITO	Estaño	15	25	14	54
16	20/10/2007	14 DE SEPTIEMBRE	San Andrés	32	17	19	110
17	05/11/2007	PUERTO BILBAO	Estaño	15	13,5	11	78
18	09/11/2007	NUEVA ESTRELLA	14 de enero	28	24,5	45	185
19	10/12/2007	YLURI	Santa Rosa	2	4	2	50
20	10/12/2007	PUERTO ALEGRE "B"	6 de Agosto	13	13,5	17	122
21	10/12/2007	ESTAÑO COLORADO	Estaño	9	9	70	782
22	18/12/2007	GUARDIA TUCUMAN	6 de Agosto	13	18	6	34
23	18/12/2007	SENDA "B"	Chimoré	18	34	5	15
24	26/12/2007	PUERTO AURORA "B"	Puerto Aurora	18	20	41	207
25	10/01/2008	MIRABEL	San Andrés	27	28	4	13
26	21/01/2008	6 DE AGOSTO	1ro. de Agosto	27	40	37	92
27	25/01/2008	ISLA VILLARROEL	Tacuara	14	8	12	144
28	11/02/2008	PUERTO AURORA "A"	Puerto Aurora	15	20	13	65
29	04/04/2008	JORDAN	tacuara	22	22	11	50
30	14/02/2008	GUALBERTO VILLARROEL	Unión doce de marzo	17	17	3	18
31	20/02/2008	GUALBERTO VILLARROEL 2da	Unión doce de marzo	11	11	8	73
32	10/03/2008	ARANI	14 de enero	8	8	0	0
33	18/03/2008	VILLA FORTIN EL BOQUERON SENDA "C" ESTE	Chimoré	5	7	9	129
34	10/04/2008	TRES CRUCES	progreso	15	7,5	5	60
35	10/04/2008	NUEVA BOLIVAR	estaño	10	13	7	54
36	18/04/2008	VIRGEN DEL CARMEN	San Andrés	51	25,5	27	105
37	18/04/2008	GUADALUPE	San Andrés	12	7,5	4	53

38	21/04/2008	RAMIREZ	1ro. de Agosto	28	28	20	70
39	13/05/2008	VALLE HERMOSO	Santa rosa	14	7,5	2	20
40	18/04/2008	SENDA "C" OESTE	Chimoré	15	20	7	35
41	08/07/2008	NUEVA JERUSALEN	Chimoré	12	8,5	12	139
42	18/04/2008	SAN MATEO	San Andrés	25	12,5	10	80
43	30/07/2008	ALTO SAN JUAN	San Andrés	14	16	7	44
44	29/09/2008	LOS MAJOS	5 de Febrero	5	5	15	305
45	26/11/2008	2do. GRUPO MOROCHATA	5 de Febrero	13	10	10	103
46	28/11/2008	VILLA ESPERANZA	Nueva Esperanza	23	18	7	36
47	17/12/2008	SAN MARCOS	5 de Febrero	13	7	2	29
48	09//01/09	CHURO CURICHAL	Santa Rosa	16	16	7	44
49	21/01/2009	SENDA III	Nueva Esperanza	16	12,5	11	88
50	20/02/2009	27 DE OCTUBRE	Chimoré	12	7	13	186
51	09/03/2009	MOJINETE	Santa Rosa	6	6	8	133
<b>TOTAL</b>				<b>888</b>	<b>931</b>	<b>720</b>	<b>77</b>

#### 9.4 Convenios con comunidades en municipio de Puerto Villarroel para plantaciones forestales

No.	FECHA	SINDICATO	CENTRAL	Familias participantes	Sup. (Has) comprom.	Sup. (Has) plantada	Cumplim. (%)
1	01/12/2006	LA FLORIDA	Paraiso	9	12	5,1	43
2	01/12/2006	VALLE CENTRAL	Valle Ivirza	9	12	13,7	114
3	12/12/2006	MIRAFLORES	Valle Hermoso	11	14	7,7	55
4	12/12/2006	NUEVA ESTRELLA	Nueva Luna	24	31	11,1	36
5	26/01/2007	BOLIVAR "B"	1ro. de Mayo	10	10	22,7	227
6	02/02/2007	CERRO VERDE	Unificada	15	18	14,8	82
7	12/02/2007	ALTO CHIJINI	Villa Verde	14	18	22	122
8	19/03/2007	UNION	Ivirgarzama	16	22,5		0
9	28/03/2007	1ro. DE AGOSTO	Valle Sacta	7	15,5	9,6	62
10	08/04/2007	SAN LORENZO	Unificada	14	20	2	10
11	10/04/2007	SIGLO XX	Sacta Norte	18	20	42,1	211
12	11/04/2007	MEDIA LUNA	1ro. de Mayo	24	36	20,5	57
13	17/04/2007	JOSE MARIA LINARES	Sabala	4	10	19,5	195
14	28/09/2007	11 DE ENERO	Ivirgarzama	4	4	4	100
15	28/09/2007	TOPATER	Ivirgarzama	22	22	15,5	70
16	28/09/2007	SAN ISIDRO "A"	Valle Ivirza	22	14	1,8	13
17	15/10/2007	BELLO HORIZONTE	Ivirgarzama	10	10	3,5	35
18	15/10/2007	CESARZAMA	Mariposas	10	10	4,1	41
19	17/10/2007	PROGRESO	Villa Nueva	22	27	10	37
20	24/10/2007	CHASQUIS	Ivirgarzama	12	12	31,5	263

21	30/10/2007	SANTA FE	Santa Fe	5	5	3	60
22	06/11/2007	SAN MARCOS	Villa Nueva	18	18	5,4	30
23	14/11/2007	AYOPAYA	Ayopaya	10	20		0
24	03/12/2007	NUEVA JERUSALEN	Sacta Norte	18	20	6,7	34
25	10/12/2007	SAN JOSE	Ayopaya	17	20	8,5	43
26	10/12/2007	SACABA	Paraíso	2	5	23	460
27	11/12/2007	TUTIMAYU	Ivirgarzama	24	23,5	19,5	83
28	11/12/2007	ILLIMANI	Nuva Luna	26	15	9	60
29	20/12/2007	ANTOFAGASTA "B"	Ivirgarzama	15	20	10,6	53
30	20/12/2007	VILLA NUEVA	Villa Nueva	21	22	29,8	135
31	26/12/2007	AGRO INDUSTRIAL VALLE SACTA "A"	NORTE	16	48	22,1	46
32	08/01/2008	DAZA ONDARZA	Valle Sacta	15	15	22,2	148
33	16/01/2008	24 DE JUNIO	Nueva Luna	60	23	16	70
34	21/01/2008	VALLE IVIRGARZAMA	Ivirgarzama	7	15	7,4	49
35	22/01/2008	ARANI	Senda Seis	12	15	7,3	49
36	13/02/2008	URKUPIÑA	Ivirgarzama	13	15	7,5	50
37	13/02/2008	1er Ingavi	Valle Hermoso	6	15	19,1	127
38	26/02/2008	VACAS	Senda Cinco	18	18	6,5	36
39	03/03/2008	VALLE HERMOSO "A"	Senda Seis	7	10	25,3	253
40	17/03/2008	SANTA FE	Unificada	6	8	6,5	81
41	14/03/2008	Nueva Jerusalén	Sabala		20	10,5	53
42	18/04/2008	Sebastián pagador	Ivirgarzama	4	15	24	160
43	28/04/2008	palmeras	Puerto Villarroel	12	12	16	133
44	05/05/2008	Tres pozos	Ivirgarzama	14	13	9,2	71
45	16/05/2008	San Julián	Villa nueva	12	10	8	80
46	16/05/2008	Valle Ivirza	Valle Ivirza	22	23	13	57
47	20/05/2008	German Busch	Villa nueva	8	6,5	14,8	228
48	02/05/2008	Avaroa	Valle ivirza	5	5	4,3	86
49	15/05/2008	Alto san Pablo	Alto san pablo	13	10	36,6	366
50	23/05/2008	Arco iris	Alto san pablo	18	16	25,5	159
51	30/05/2008	Gualberto villarroel	Valle ivirza	13	15	13,5	90
52	29/04/2008	San lucas	Valle ivirza	21	11	6,3	57
53	03/06/2008	2de agosto "A"	Puerto villarroel	28	9	8	89
54	09/06/2008	2do ingavi	Valle hermoso	9	6	12,9	215
55	03/06/2008	capinota	Puerto villarroel	6	5	4	80
56	10/06/2008	Nuevo Amanecer	Ivirgarzama	4	4	3	75
57	02/05/2008	SAN JUAN	Villa Nueva	12	12	16,2	135
58	28/08/2008	AGROPROFASI	Puerto Villarroel	15	23	2,15	9
59	05/10/2008	VILLA VERDE	Valle Hermoso	21	10	11,6	116
60	20/10/2008	SAN ISIDRO "B"	Santa Fe	10	12	6,3	53

61	20/10/2008	VILLA ROSARIO	Villa Nueva	9	15	10,5	70
62	21/10/2008	12 DE JULIO	Valle Sacta	5	6	4	67
63	22/10/2008	SAN MIGUEL	Nueva Vida	14	10	4	40
64	23/10/2008	SAN MIGUEL	Villa Verde	18	9	14,7	163
65	23/10/2008	VALLE HERMOSO	Valle hermoso	17	10	5	50
66	07/11/2008	ESMERALDA	1ro. De Mayo	170	6	13,5	225
67	18/11/2008	3er. VALLE HERMOSO	Valle hermoso	25	12	6,7	56
68	18/11/2008	CALAMA	Ivirgarzama	11	9	8,8	98
69	10/11/2008	SAJAMA	1ro. de Mayo		10	3,5	35
70	24/11/2008	SAN PEDRO	Ivirgarzama	61	26	11,3	43
71	17/01/2009	3er. GRUPO BARRIENTOS	Ivirgarzama	8	5	7,2	144
72	30/01/2009	ISLAS MALVINAS	Ivirgarzama	15	10	11,3	113
73	11/02/09	TAMBORADA –A - III	Tamborada	10	10	7	70
74	12/02/2009	CHIMBOCO "B"	Morales	12	12	16,5	138
75	19/02/2009	SAN JOAQUIN "B"	Morales	7	5	4,5	90
76	21/02/2009	CURABAMBA	Alto San Pablo	9	8	9	113
77	04/03/2009	TAMBORADA "A" II	Tamborada	10	10	8,1	81
78	09/03/2009	TRINITARIO	Ayopaya	21	10	7,5	75
79	19/03/2009	VILLA MONTES FLORIDA	Paraíso	16	6	4,8	80
80	25/03/2009	TAMBORADA "A" I	Tamborada	7	5	3	60
81	17/04/2009	SAN JAVIER	Ivirgarzama	5	6	7,2	120
82	23/11/2007	BARRIENTOS	Senda Seis	7	30	7,5	25
83	03/03/2008	URKUPIÑA	Villa Verde	14	15	0	0
<b>TOTAL</b>				1311	1171	938,05	80

#### 9.5 Convenios con comunidades en municipio de Entre Ríos para plantaciones forestales

No.	FECHA	SINDICATO	CENTRAL	Familias particip.	Sup. (Has) comprom.	Sup. (Has) plantada	Cumplim. (%)
1	13/12/2006	VILLA UNION CHICO	Villa Union	6	6	8	133
2	14/12/2006	SANTA ISABEL	Mamorecillo "B"	6	11,5	8,9	77
3	04/01/2007	BAJO PALMAR	22 de Mayo	7	4,5	9,5	211
4	07/01/2007	VILLA INGAVI	Mamorecillo "A"	13	12,5	13,6	109
5	10/01/2007	SAN JOSE	Mamorecillo "A"	5	9	16	178
6	12/01/2007	GUALBERTO VILLARROEL SEGUNDA	Mamorecillo "A"	20	13,5	17,1	127
7	12/01/2007	NUEVO HORIZONTE	Mamorecillo "B"	5	6	8,5	142
8	14/01/2007	3er.MANCO KAPAC	Mamorecillo "B"	17	25,5	10,5	41
9	09/03/2007	11 de ENERO	Villa Union	14	17,5	8,5	49

10	10/03/2007	VILLA UNION	Villa Union	31	57	44	77
11	16/05/2007	PALCA MAYU	Isarzama	64	120	36,7	31
12	20/05/2007	RUMI TAMBO	Mamorecillo "B"	16	25	24	96
13	03/06/2007	ICHOA "B"	22 de Mayo	8	22,5	8	36
14	06/06/2007	CERRO VERDE	Rio Blanco	25	27	1	4
15	05/07/2007	ORIENTAL	Isarzama	31	28	17,8	64
16	05/07/2007	PUERTO FLORES	Isarzama	19	28	22,7	81
17	09/07/2007	UNIDAS	Mamorecillo "B"	19	20,5	10	49
18	10/07/2007	SACABA	Mamorecillo "B"	20	19,5	34,1	175
19	14/07/2007	14 de SEPTIEMBRE	Tupac Katari	19	29,5	20	68
20	15/07/2007	SAN SALVADOR	Isarzama	32	42	34,2	81
21	15/07/2007	MONTE SINAI	Rio Blanco	13	32	27,6	86
22	20/07/2007	VALLE GRANDE	Isarzama	32	47	14,5	31
23	25/07/2007	NUEVO AMANECER "B"	Rio Blanco	17	17,5	12,5	71
24	05/08/2007	ARQUE	Isarzama	17	27	11,5	43
25	22/08/2007	CARIPUYO	18 de Octubre	35	35	14	40
26	25/08/07	SEGUNDA ISLA	Ichoa	16	18	9,5	53
27	23/08/2007	10 DE FEBRERO	Independiente	15	11	19	173
28	05/09/2007	QUILLACOLLO	Isarzama	18	27	27	100
29	05/09/2007	ALTO LINARES	25 de Octubre	23	20,5	17	83
30	05/09/2007	VIRGEN DE COTOCA	22 de Mayo	7	11	11,5	105
31	10/09/2007	URKUPIÑA	Isarzama	15	22,5	16	71
32	15/09/2007	SAN MIGUEL "A"	22 de Mayo	9	13	2	15
33	15/09/2007	ILLIMANI	Villa Union	21	34	37,1	109
34	18/09/2007	10 DE FEBRERO "B"	Independiente	14	15,5	26,9	174
35	28/09/2007	AMBORO BULO BULO	Tupac Katari	12	18,5	25	135
36	28/09/2007	BANANERO BULO BULO	18 de Octubre	6	10,5	3	29
37	10/10/2007	LOS BRAVOS	Mamorecillo "A"	8	8	11,3	141
38	10/10/2007	PUERTO ICHILO	Isarzama	23	18	29,7	165
39	10/11/2007	RODEO SACABA	Mamorecillo "A"	16	18	23,4	130
40	18/11/2007	JATUN SIENEGA	Mamorecillo "B"	23	30	19,6	65
41	15/11/2007	ANDINO	Mamorecillo "B"	27	36	38,7	108
42	25/11/2007	MONTE RICO	22 de Mayo	39	42	2	5
43	20/11/2007	ISARZAMA	Isarzama	15	27,5	18,3	67
44	21/04/2008	1ro. DE MAYO	22 de Mayo	8	9	10	111
45	06/05/2008	2da. LINARES	25 de Octubre	18	12,5	18,2	146
46	11/05/2008	GUALBERTO VILLARROEL	Mamorecillo "A"	29	24	43,9	183
47	14/05/2008	NUEVA ESPERANZA	21 de Septiembre	10	19	20	105

48	05/07/2008	1ra. MANCO KAPAC	21 de Septiembre	13	22,5	20,1	89
49	11/07/2008	MORALES	Mamorecillo "A"	8	11	5	45
50	01/10/2008	INDEPENDENCIA	Bulo Bulo	15	15	3,5	23
51	10/11/2008	NUEVA VIDA	Isarzama	13	15,5	12,5	81
52	09/12/2008	LOS ANGELES	Mamorecillo "A"	16	23	19,7	86
53	30/01/2009	LINARES GRUPO "3"	25 de Octubre	10	7	13	186
54	16/03/2009	LA LOMA	Mamorecillo "A"	5	6,5	11,7	180
<b>TOTAL</b>				<b>943</b>	<b>1229,5</b>	<b>947,8</b>	<b>77</b>

#### 9.6 Convenios con comunidades del CONIYURA para plantaciones de cacao

No.	FECHA	COMUNIDAD	Familias particip.	Sup. (Has) comprometida	Sup. (Has) plantada	Cumplim. (%)
1	11/12/2008	Betania	24	10	36	360,00
2	20/09/2009	La Boca	12	12	0	0,00
3	21/07/2009	Monte Sinai	15	15	0	0,00
4	10/07/2009	Cotoca	22	22	0	0,00
5	10/07/2009	Remanzo	40	40	14	35,00
6	23/04/2009	El Carmen	23	40	43	107,50
7	14/12/2008	Monte Verde	16	10	11	110,00
<b>TOTALES</b>			<b>152</b>	<b>149</b>	<b>104</b>	<b>87,50</b>

#### 9.7 Convenios con comunidades para PGMF

Fecha firma	Sindicato	Central	Familias participantes	Sup. (Has) involucrada	Cumplim. (%)
19/07/2007	Nuevo Horizonte	2 de Agosto "B"	106	2500	100
05/10/2007	Villa Rosario "B"	1ro. de Abril	57	900	90
08/10/2007	Luribay	1ro. de Abril	170	2200	90
03/12/2007	Santa Isabel	1ro. de Abril	55	1500	90
<b>Total</b>			<b>388</b>	<b>7100</b>	<b>92,5</b>

## 9.8 Convenios interinstitucionales

N°	FECHA	INSTITUCIÓN	OBJETIVO	CUMPLIMIENTO %
1	25/03/2008	Superintendencia forestal	Fortalecer el control del aprovechamiento, transporte, transformación y comercialización de los recursos forestales en el trópico	100%
2	20/11/2006	Convenio marco de cooperación interinstitucional entre el proyecto forestal y municipio de Chimoré	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Establecer atribuciones y responsabilidades de las partes en la ejecución de las actividades del proyecto</li> <li>- Establecer las características de trabajo y participación de ambas partes, contribuciones y otros</li> <li>- establecer principios de coordinación, ejecución y evaluación de partes</li> </ul>	100%
3	21/11/2006	Convenio marco de cooperación interinstitucional entre el proyecto forestal y municipio de Entre Ríos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Establecer atribuciones y responsabilidades de las partes en la ejecución de las actividades del proyecto</li> <li>- Establecer las características de trabajo y participación de ambas partes, contribuciones y otros</li> <li>- establecer principios de coordinación, ejecución y evaluación de partes</li> </ul>	100%
4	22/11/2006	Convenio marco de cooperación interinstitucional entre el proyecto forestal y municipio de Villa Tunari	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Establecer atribuciones y responsabilidades de las partes en la ejecución de las actividades del proyecto</li> <li>- Establecer las características de trabajo y participación de ambas partes, contribuciones y otros</li> <li>- establecer principios de coordinación, ejecución y evaluación de partes</li> </ul>	100%
5	20/11/2006	Convenio marco de cooperación interinstitucional entre el proyecto forestal y municipio de Puerto Villarroel	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Establecer atribuciones y responsabilidades de las partes en la ejecución de las actividades del proyecto</li> <li>- Establecer las características de trabajo y participación de ambas partes, contribuciones y otros</li> <li>- establecer principios de coordinación, ejecución y evaluación de partes</li> </ul>	100%
6	01/02/2007	Convenio interinstitucional para la producción de plantas forestales y la certificación de plantaciones forestales en el Municipio de Entre Ríos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejorar la capacidad de producción de plantas forestales de calidad en beneficio de las comunidades de su territorio en el marco de las actividades del proyecto</li> <li>- Disponer de 300,000 plantas forestales y agroforestales suficientes para la realización de plantaciones forestales del proyecto, en calidad y cantidad, en el territorio del municipio</li> <li>- Implementar un sistema de registro y certificación de plantaciones forestales en el municipio</li> </ul>	Mas del 100%
7	02/05/2007	Convenio interinstitucional para la producción de plantas forestales y la certificación de plantaciones forestales en el Municipio de Villa Tunari	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejorar la capacidad de producción de plantas forestales de calidad en beneficio de las comunidades de su territorio en el marco de las actividades del proyecto</li> <li>- Disponer de 300,000 plantas forestales y agroforestales suficientes para la realización de plantaciones forestales del proyecto, en calidad y cantidad, en el territorio del municipio</li> <li>- Implementar un sistema de registro y certificación de plantaciones forestales en el municipio</li> </ul>	Mas del 100%
8	01/02/2007	Convenio interinstitucional para la producción de plantas forestales y la certificación de plantaciones forestales en el municipio de Chimoré	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejorar la capacidad de producción de plantas forestales de calidad en beneficio de las comunidades de su territorio en el marco de las actividades del proyecto</li> <li>- Disponer de 200,000 plantas forestales y agroforestales suficientes para la realización de plantaciones forestales del proyecto, en calidad y cantidad, en el territorio del municipio</li> <li>- Implementar un sistema de registro y certificación de plantaciones forestales en el municipio</li> </ul>	Mas del 100%

9	01/05/2007	Convenio interinstitucional para la producción de plantas forestales y la certificación de plantaciones forestales en la agencia cantonal de Shinahota, municipio Tiraque	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejorar la capacidad de producción de plantas forestales de calidad en beneficio de las comunidades de su territorio en el marco de las actividades del proyecto</li> <li>- Disponer de 300,000 plantas forestales y agroforestales suficientes para la realización de plantaciones forestales del proyecto, en calidad y cantidad, en el territorio del municipio</li> <li>- Implementar un sistema de registro y certificación de plantaciones forestales en el municipio</li> </ul>	Mas del 100%
10	01/02/2007	Convenio interinstitucional para la producción de plantas forestales y la certificación de plantaciones forestales en el municipio de Chimoré	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejorar la capacidad de producción de plantas forestales de calidad en beneficio de las comunidades de su territorio en el marco de las actividades del proyecto</li> <li>- Disponer de 300,000 plantas forestales y agroforestales suficientes para la realización de plantaciones forestales del proyecto, en calidad y cantidad, en el territorio del municipio</li> <li>- Implementar un sistema de registro y certificación de plantaciones forestales en el municipio</li> </ul>	Mas del 100%
11	03/082007	Convenio marco de cooperación interinstitucional entre el parque Nacional Carrasco y el Proyecto Forestal	Recolección de semillas forestales, fortalecimiento de capacidades locales y difusión e intercambio de información generada en el proceso	60%
12	22/05/2009	Convenio marco de asistencia técnica para la producción de cacao, manejo forestal y artesanías en el TCO Yuqui - CIRI	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incrementar la producción, beneficiado y comercialización de cacao silvestre en el TCO Yuqui CIRI</li> <li>Mejorar la calidad y la producción y comercialización de artesanías de cacao silvestre en la TCO</li> <li>Asegurar la adecuada gestión y manejo de los recursos forestales en la TCO</li> </ul>	20%