



Centre de Tri Rabat (MOR 16 055 1T)

Rapport annuel de mise en œuvre 2018

26/03/2019

## Table des matières

<b>1</b>	<b>Description de l'intervention .....</b>	<b>3</b>
1.1	Contexte de l'intervention .....	3
1.2	Objectifs et activités de l'intervention .....	3
<b>2</b>	<b>Etat d'avancement de la mise en œuvre.....</b>	<b>4</b>
2.1	Activités prévues entre 2018 et 2019 .....	4
2.2	Acquisition du terrain.....	4
2.3	3ème révision du Business Plan .....	5
<b>3</b>	<b>Suivi budgétaire .....</b>	<b>6</b>
<b>4</b>	<b>Planification 2019-2020 .....</b>	<b>6</b>
<b>5</b>	<b>Annexes.....</b>	<b>7</b>

### Fiche signalétique :

Référence du projet	Centre de Tri Rabat - MOR 16 055 01T
Base contractuelle	Accord spécifique de coopération
Montant du financement	440.000€
Durée contractuelle	3 ans dont 2 ans de mise en oeuvre des actions 14/12/2016 au 01/12/2019

# 1 Description de l'intervention

## 1.1 Contexte de l'intervention

L'intervention s'inscrit dans les engagements de la RBC en matière de financement climat international, tels que prévus dans « l'accord politique sur le Burden Sharing intra-belge », conclu le 4 décembre 2015 par les Ministres de l'Environnement de la Région wallonne, de la Région flamande, de la Région bruxelloise, et du Gouvernement fédéral, ainsi que dans le projet d'Accord de coopération entre l'Etat fédéral, la Région flamande, la Région wallonne et la Région de Bruxelles-Capitale relatif au partage des objectifs belges climat et énergie pour la période 2013-2020.

Dans le cadre de ces engagements, la RBC s'est engagée à soutenir la mise en place d'une filière de tri de déchets dans la Région de Rabat-Salé-Kenitra (RRSK). Le 23 décembre 2016, la RBC et la RRSK ont co-signés une convention de financement portant sur un soutien financier accordé à la RRSK pour l'acquisition par cette dernière d'un terrain destiné à la construction d'un centre de tri et de recyclage des déchets assimilés de la ville de Rabat.

Afin d'assurer la mise en œuvre de cette convention de financement, la RBC et Enabel ont conclu le 14/12/2016 un accord spécifique de coopération ayant pour objet d'accompagner l'IBGE dans son partenariat avec la RRSK en vue de permettre l'acquisition dudit terrain. Les actions couvertes par cet accord spécifique de coopération – ci-après « l'intervention » constituent le champ sur lequel porte le présent rapport.

## 1.2 Objectifs et activités de l'intervention

Les objectifs initiaux de l'intervention étaient :

1. Opérationnaliser la transaction financière permettant l'acquisition par la RRSK d'un terrain à Rabat destiné à accueillir un centre de tri des déchets ménagers et assimilés (ci-après Eco-centre).
2. Identifier le mieux possible les risques potentiels liés à cette transaction
3. Faciliter la bonne exécution des éventuelles prestations d'experts externes liées à cet accord.

Les activités principales de l'intervention sont les suivantes :

1. Révision, finalisation et validation du Business Plan
2. Recherche et sélection du terrain.
3. Appui administratif et technique à l'acquisition du terrain.
4. Suivi de l'aménagement du centre de tri.

Les développements du projet en 2018 (cf. infra) vont conduire à une révision fondamentale des objectifs et modalités de l'intervention, qui conduira à une révision du contrat entre Enabel et la RBC.

## 2 Etat d'avancement de la mise en œuvre

### 2.1 Activités prévues entre 2018 et 2019

A titre indicatif, les activités prévues fin 2017 étaient les suivantes :

1. Acquisition du terrain – prévue de Q1 à Q3 2018. .
2. Processus de construction de l'écocentre : Q2 2018 – Q1 2019.
3. Processus de mise en service de l'écocentre : Q1 2019 – Q2 2019.

### 2.2 Acquisition du terrain

#### Principales activités

**De janvier à septembre 2018** Conformément au contrat liant Enabel à la RBC, la représentation de Enabel au Maroc a fourni un appui administratif dans le cadre des démarches administratives et financières pour l'acquisition du terrain à Bouknadel.

Le 24 mai 2018, les démarches ont abouti à la signature du compromis de vente entre la RRSK et le propriétaire du terrain à Bouknadel (cf. Annexe).

La poursuite de la procédure d'achat nécessitait l'intervention du cadastre pour la séparation du titre foncier, entre la partie acquise par la RRSK et la partie demeurant au propriétaire.

Début septembre, Enabel apprenait la décision de la RRSK de reloger le centre de tri à Temara, du fait de l'impossibilité d'obtenir la scission du titre de propriété.

#### Commentaires

L'interruption de la procédure d'achat du terrain à Bouknadel a plusieurs conséquences. D'une part, elle nécessite de revoir complètement le contenu du contrat liant Enabel à la RBC. Ce dernier comprend en effet une ligne budgétaire "acquisition du terrain" s'élevant à 330.000€. La RRSK étant déjà propriétaire du terrain proposé à Témara, cette ligne budgétaire devra être adaptée pour couvrir d'autres postes de dépenses.

D'autre part, elle occasionne un retard dans la mise en oeuvre du projet, qui impliquera la prolongation du contrat entre Enabel et la RBC.

Enfin, elle requiert l'adaptation du Business Plan établi fin 2017 aux nouvelles conditions d'exploitation de l'Ecocentre.

## 2.3 3ème révision du Business Plan

### Principales activités

**Décembre 2018** Comme mentionné supra, cette mission a été réalisée suite à l'interruption des procédures d'acquisition du terrain à Bouknadel. La mission avait pour objectif d'obtenir les informations nécessaires à la révision du Business Plan du Centre de tri, selon l'hypothèse de sa localisation à Temara.

La nouvelle version du Business Plan a été transmise fin décembre 2018.

### Commentaires

La mission de Almadius a permis de confirmer l'absence de contraintes institutionnelles / techniques / financières majeures, qui empêcheraient l'établissement et le fonctionnement de l'Ecocentre sur le nouveau site.

### 3 Suivi budgétaire<sup>1</sup>

Accord spécifique de coopération relatif à l'accompagnement de Bruxelles Environnement pour le financement d'un terrain destiné à accueillir un Centre de Tri des déchets ménagers à Rabat (Maroc), au profit de la Région de Rabat-Salé-Zemmour-Zaer.						
MOR 16 05 51T Rapportage financier au 31/12/2018						
Début accord : 14-12-16 Fin accord : 14/12/2019 (36 mois)						
			Budget	Dépenses	% exécution	Solde budget
<b>A</b>	<b>Ressources humaines</b>		<b>83.350,00</b>	<b>28.315,16</b>	<b>33,97%</b>	<b>55.034,85</b>
	Expertise CTB (siège et terrain)	50	33.350,00	11.474,38	34,41%	21.875,63
	Consultant - contrat cadre	à définir - à la demande de l'IBGE en cours de projet	50.000,00	16.840,78	33,68%	33.159,22
<b>B</b>	<b>Divers (billets d'avion par exemple)</b>	Sur justificatifs et accord préalable de l'IBGE	<b>3.740,00</b>	<b>1.599,06</b>	<b>42,76%</b>	<b>2.140,94</b>
<b>C</b>	<b>Prix du terrain + frais d'acquisition</b>		<b>330.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>330.000,00</b>
<b>D</b>	<b>Frais de gestion</b> pour couverture des frais indirects, tels que chauffage, bâtiment, service support de comptabilité-finances, etc.	11,15 % sur les rubriques A et B 4% sur la rubrique C	<b>22.910,00</b>	<b>3.335,43</b>	<b>14,56%</b>	<b>19.574,57</b>
	<b>Total</b>		<b>440.000,00</b>	<b>33.249,65</b>	<b>7,56%</b>	<b>406.750,35</b>

### 4 Planification 2019-2020

Comme mentionné supra, la réorientation de l'appui apporté à la partie marocaine induira une modification fondamentale de l'accord de coopération entre Enabel et la RBC, au niveau de la nature des activités financées ainsi que de la période de validité de l'accord.

Le montant dévolu à l'acquisition du terrain sera remplacé par le financement d'équipements en faveur du centre de tri à Temara. Le type d'investissement à financer devra être confirmé dans le nouvel accord, des propositions ayant été introduites par l'expert de Almadius (camions essentiellement).

Sur base des discussions entre notre représentation à Rabat et le partenaire, le choix de modalités de gestion des marchés publics a été fixé. Les marchés concernés par le financement Enabel – RBC seront gérés par l'équipe Enabel en régie, moyennant le partage préalable des CSC avec les parties prenantes marocaines.

L'appui revu interviendra plus en aval du processus de mise en place de ce centre de tri, ce qui implique que les investissements ne pourront vraisemblablement se faire qu'en 2020, l'année 2019 servant de préparation.

<sup>1</sup>Les données financières relatives à l'expertise ENABEL sont encore provisoires, en raison du passage de ENABEL vers un ERP prenant en charge les données RH et financières. Après clôture définitive des comptes 2018, un tableau actualisé sera transmis.





----- أمام الأستاذة محاسن العاقل الموقعة أسفله -----

----- موثقة بالرباط -----

حضر

1- السيد محمد داودي ابن همو و فاضمة، مهنته: فلاح، الساكن بسلا-بوقنادل، زردال طريق عين بركة ، المزاد بايت عبد الله تارودانت بتاريخ 1938/01/01، متزوج حسب الشريعة الإسلامية بالسيدة وكريم خديجة بتارودانت سنة 1958، دون اتفاق ميرم في إطار الفصل 49 من مدونة الأسرة ، الحامل لبطاقة التعريف الوطنية رقم A524312 ، صالحة إلى غاية 2021/02/28-----

-----المسمى " الواعد بالبيع "

-----من جهة

-----الذي يلتزم و يتعهد بمقتضى هذا العقد و تحت جميع الضمانات الواقعية و القانونية بأن يبيع :-

2- جهة الرباط-سلا القنيطرة ، مقرها بالرباط، ساحة الجولان، يمثلها رئيس جهة الرباط-سلا القنيطرة:-----

\* السيد عبد الصمد سكال ابن محمد وكلثوم، الساكن بالرباط، عمارة 2 شقة 10 إقامة ميموزا حي الفتح ح ي م ، المزاد بتارودانت بتاريخ 1967/01/18، الحامل لبطاقة التعريف الوطنية رقم JB13227 ، صالحة إلى غاية 2022/12/25-----

-----المسمى " المستفيد " بصفته المذكورة أعلاه

-----من جهة أخرى

-----الذي يقبل و يلتزم بشراء العقار الوارد بيانه بعده:-----

بيان العقار المبيع

القطعة الأرضية رقم P1 مساحتها التقريبية ستة الاف وتسعمائة واثنان وسبعون (6972 م<sup>2</sup>) متر مربع تستخرج من الملك المسمى "داودي 3" موضوع الرسم العقاري عدد: 20/16596، المتكون من ارض زراعية بورية، مساحتها هكتار وتسعة ار وخمسة وأربعون سنتيوار (1 هكتار 09 ار 45 سنتيوار )، الكائنة بسلا الجديدة ابي القناديل قبيلة عامر دوار زردال، وقد رسمت حدود هذا الملك بخط أحمر في التصميم الموقع من الاطراف و المرفق بهذا العقد -----

كما هو موجود هذا العقار وممتد ومتواصل ومع ما يحتوي عليه من المنافع والمرافق من غير أي استثناء ولا تحفظ وكما هو معروف من المستفيد بصفته المذكورة اعلاه الذي قبله بعد المعاينة التامة النافية للجهالة شرعا والذي قبله بحالته الراهنة دون أن يحق له الرجوع على " الواعد بالبيع " بشيء بسبب ذلك. -----

أصل-الملك

يصرح " الواعد بالبيع " بأنه يملك العقار المذكور أعلاه بمقتضى مختلف العقود والوثائق الموضوعة بالمحافظة العقارية بسلا الجديدة بالرسم العقاري المذكور أعلاه -----

يصرح الواعد رسميا أن العقار موضوع هذا العقد خال من اي طعن قضائي أو دعوى من أي نوع كانت.-----  
تصريح خاص بالتعمير

يصرح المستفيد بمعرفته الجيدة للعقار المبيع ومحيطه و وضعية التعمير للعقار حيث انه قام بجميع التحريات فيما يخص التعمير لدى المصالح وخاصة لدى الوكالة الحضرية للرباط وسلا، و بانه اطلع على مضمون شهادة الوكالة الحضرية للرباط وسلا المسلمة بتاريخ 2017/03/30 عدد 00834، و التي تم توقيعها من كلا الطرفين، و التي تنص على مايلي:-----  
ان وضعية هذه الارض داخل المجال الحضري بناءا على تصميم التهيئة لسيدي ابي القناديل بالنسبة للرسم العقاري 20/16596 (P1) هي كالتالي،-----

\*جزء بالمنطقة In قطاع In2 (مخصص للنشاطات الصناعية من الدرجة الثانية، وللمستودعات وللمؤسسات الحاضنة « PMI ET PME »، الارتفاع المطبق 14م ، المساحة و العرض الادنى للقطع هم 1000 م<sup>2</sup> و 30 م<sup>2</sup> للنشاطات الصناعية و 500م<sup>2</sup> و 20م ل PMI ET PME -----

جزء منقل بطرق تهيئية ل 25 م d'emprise.-----  
و في هذا الإطار يصرح المستفيد بصفته المذكورة اعلاه بأنه يتحمل لوحده كامل المسؤولية ماليا في نفس الآن ذمة الموثقة الموقعة أسفله من أية مسؤولية بخصوص هذا الموضوع.-----

تذكير بالفصل 2 من القانون رقم 08-39-إبراء-----

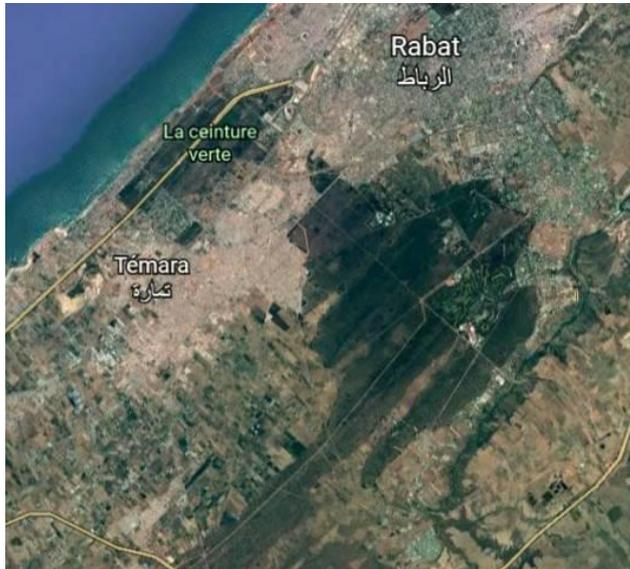
يصرح المستفيد بصفته المذكورة اعلاه بإسداء النصح له من طرف الموثقة الممضية أسفله، بخصوص الفصل 2 من القانون رقم 08-39 المتعلق بمدونة الحقوق العينية و الذي ينص على ما يلي:-----  
"ان الرسوم العقارية وما تتضمنه من تقييدات تابعة لإنشائها تحفظ الحق الذي تنصه عليه وتكون حجة في مواجهة الغير على ان الشخص المعين بها هو فعلا صاحب الحقوق المبينة فيها . إن ما يقع على التقييدات من ابطال أو تغيير أو تشطيب من الرسم العقاري لا يمكن التمسك به في مواجهة الغير المقيد عن حسن نية، كما لا يمكن ان يلحق به أي ضرر ، إلا إذا كان صاحب الحق قد تضرر بسبب التدليس أو زور أو إستعماله شريطة أن يرفع الدعوى للمطالبة بحقه داخل أجل أربع

**إسداء النصح:**-----  
أقر الطرفان صراحة وعن طواعية على أن الأستاذة محاسن العاقل ، الموثقة الموقعة أسفله قامت بإسداء النصح لهما بخصوص موضوع هذا العقد وعد ببيع، وبينت لهما بشكل مستفيض وكاف جميع الأبعاد والآثار القانونية و الجبانية المترتبة على موضوع هذا العقد، بصفة عامة.-----  
وفي الأخير وبعد تصريحهما بعلمهما بالأبعاد والآثار المترتبة على موضوع هذا العقد، برأ الطرفان صراحة و بصفة مطلقة الأستاذة محاسن العاقل الموقعة أسفله من كل مسؤولية وتبعية بخصوص هذا الموضوع.-----  
**تصريح الواعد بالبيع**-----  
بصرح الواعد بالبيع بأن العقار المذكور أعلاه خال من كافة التحملات والرهون ماعدا حق مرور المفيد بتاريخ 1996/04/03 (سجل 11 عدد 107) لفائدة الرسم العقاري عدد 3459.-----  
و عليه بصرح المستفيد بصفته المذكورة أعلاه بعلمه بوجود حق المرور المشار إليه أعلاه ويقبله ويعفي الموثقة الموقعة أسفله من اي مسؤولية بخصوص هذا الموضوع.-----  
وفي حالة وجود أي تقييد فإن الواعد بالبيع يلتزم بالتشطيب عليه من السجلات العقارية و ذلك في أقرب الأجال. ولا يمكن القيام بتقيد عقد البيع النهائي المذكور أعلاه بالسجلات العقارية إلا بعد التشطيب على جميع التحملات المسجلة أو التي يمكن أن تسجل على الرسم العقاري المشار إليه فيما فوق.-----  
**نظير الرسم العقاري**-----  
بصرح وبقر الواعد بالبيع ان نظير الرسم العقاري موضوع هذا العقد مودع بالمحافظة العقارية بسلا الجديدة ويلتزم بعدم سحبه من أجل تقيد عقد البيع النهائي بالسجلات العقارية -----  
**تعيين الموطن**-----  
يعين كل طرف موطنه بعنوانه المذكور أعلاه.-----  
**قراءة العقد والإطلاع على مضمونه**-----  
بصرح الطرفان بأنهما قرنا العقد و اطلعا على مضمونه و يعترفان بفهمها و قبولها بدون أي تحفظ و بأنها نابعة من إرادتهما.-----  
**الإعفاء من الاستعانة بشرحمان**-----  
يعفي الطرفان بموجبه صراحة الموثقة الموقعة أسفله من الاستعانة بخدمات ترجمان محلف، مصرحان بفهمهما الجيد لمضمون هذا العقد الذي يوافقان عليه بدون تحفظ وإطلاعهما على مضمون هذا العقد من خلال قراءة العقد عليهما من طرف الموثقة و يوافقان على هذا العقد بدون تحفظ.-----  
**عقد في ثلاث صفحات**-----  
حرر بالرباط بمكتب الموثقة الممضية أسفله.-----  
وبعد تلاوة العقد أمضى الطرفان عليه مع الموثقة محاسن العاقل.-----  
بدون إحالة أو كلمات ملغاة.-----

اسم ولقب الاطراف	تاريخ وساعة التوقيع بالحروف والأرقام
1- السيد محمد داودي	التاسع ماي الفان و ثمانية عشر على الساعة الثانية عشر زوالاً، 2018/05/09 على الساعة 12:00.
2- السيد عبد الصمد سكال	الرابع و العشرون ماي الفان وثمانية عشر على الساعة الثانية و النصف بعد الزوال، 2018/05/24 على الساعة 14:30.
3- الأستاذة محاسن العاقل	الرابع و العشرون ماي الفان وثمانية عشر على الساعة الثانية و النصف بعد الزوال، 2018/05/24 على الساعة 14:30.

نسخة مسلمة قبل التسجيل لفائدة جمعية انابيل

ANNEXE – LOCALISATION DU NOUVEL EMPLACEMENT



ANNEXE IV - FORMAT DE RAPPORTAGE

Après 12 mois, et la clôture de la mission, la CTB rédigera un rapport qui comportera :

- (1) le compte rendu des prestations réalisées
- (2) les résultats atteints par rapport aux objectifs/résultats attendus, tels que décrits dans les TDR
- (3) des recommandations et des leçons tirées.
- (4) Un rapport financier

Barèmes applicables pour la facturation du  
personnel de la CTB

<b>Catégorie</b>	<b>Taux journalier arrondis appliqué (2016)</b>
Cat. 3	338
Cat. 4	365
Cat. 5	424
Cat. 6	491
Cat. 7	580
Cat. 8	667

*L'indexation est fixée à 2% par an*