



CTB



RAPPORT FINAL

PROJET D'APPUI AUX FAMILLES DES MILITAIRES DES CAMPS LWAMA A KINDU ET LOKANDO DANS LA PROVINCE DU MANIEMA - FAMIKILO



Table des matières

TABLE DES MATIERES	2
FICHE D'INTERVENTION	4
APPRECIATION GENERALE	5
PARTIE 1 : RESULTATS ATTEINTS ET ENSEIGNEMENTS TIRES	6
1 APPRECIATION DE LA STRATEGIE D'INTERVENTION	6
1.1 CONTEXTE	6
1.2 CHANGEMENTS SIGNIFICATIFS DANS LA STRATEGIE D'INTERVENTION	6
2 RESULTATS ATTEINTS	9
2.1 MATRICE DE MONITORING	9
2.2 ANALYSE DES RESULTATS	11
3 DURABILITE	19
4 APPRENTISSAGE	22
4.1 ENSEIGNEMENTS TIRES	22
4.2 RECOMMANDATIONS	22
PARTIE 2 : SYNTHESE DU MONITORING (OPERATIONNEL)	23
1 SUIVI DES DECISIONS PRISES PAR LA SMCL	23
2 DEPENSES	25
3 EXPORTEZ UN APERÇU DES DEPENSES DE FITTAUX DE DECAISSEMENT DE L'INTERVENTION	28
4 PERSONNEL DE L'INTERVENTION	29
5 MARCHES PUBLICS	30
6 ACCORDS D'EXECUTION	30
7 ÉQUIPEMENTS	31
8 CADRE LOGIQUE ORIGINAL TIRE DU DTF	39
9 MATRICE DE MONITORING COMPLETE	42
10 OUTILS ET PRODUITS	48

ACRONYMES

AGR	Activités Génératrices de Revenus
ATI	Assistant Technique International
ATN	Assistant Technique National
ATN FARDC	Assistant Technique National issu du Corps de Génie FARDC
Bn	Bataillon
CCS	Comité de Coordination et de Suivi
CTB	Agence Belge de Développement - Coopération Technique Belge
DAO	Dossier d'Appel d'Offre
DTF	Dossier Technique et Financier
EMG	Etat-Major Général
FARDC	Forces Armées de la République Démocratique du Congo
FAMIKI	Projet d'Appui des Familles des Militaires du camp de Kindu
FAMIKI II	Projet d'Appui des Familles des Militaires du camp de Kindu – seconde phase
FAMILO	Projet d'Appui des Familles des Militaires du camp de Lokandu
HIMO	Haute Intensité de Main d'Œuvre
MDNAC	Ministère de la Défense Nationale et des Anciens Combattants
MINGEFAE	Ministère du Genre, de la Famille et de l'Enfant
MINAFFECIF	Ministère des Affaires Etrangères, Coopération Internationale et Francophonie
MO	Main d'Œuvre
MP	Marché Public
NA	Non Applicable
ONG	Organisation Non Gouvernementale
PPM	Programme de Partenariat Militaire
RDC	République Démocratique du Congo
RH	Ressources Humaines
SMCL	Structure Mixte de Concertation Locale
UGP	Unité de Gestion du Projet
URR	Unité de Réaction Rapide
USD	Dollars Américains
VIH	Virus de l'immunodéficience Humaine

Fiche d'intervention

Nom de l'intervention	Projet d'Appui aux Familles Militaires de Kindu et Lokando
Code de l'intervention	131 83 11
Localisation	Kindu et Lokando / Maniema
Budget	5.257.100 euros
Institution partenaire	Ministère du Genre, de la Famille et de l'Enfant
Date de démarrage de l'intervention/Ouverture du comité de pilotage	Le 25 juillet 2014
Date de fin de la convention spécifique	Le 04 octobre 2017
Groupes cibles	Familles militaires des Camp militaires Lwama et Lokando ainsi que les populations environnantes
Impact ¹	Contribuer à la consolidation de la sécurité avec le rétablissement de l'Autorité de l'Etat dans la partie Est de la RDC et dans la province du Maniema en particulier.
Out come	Les conditions de vie des familles des militaires des camps de Kindu et Lokando ainsi que des populations avoisinantes sont améliorées.
Outputs	Outputs 1 : Des logements décents pour 223 militaires et leurs familles sont construits ;
	Outputs 2: L'accès à l'eau potable pour les familles du camp est assuré
	Output 3 : Des activités sociales, y compris des activités génératrices de revenus, sont fournies et pérennisées.
	Output 4 : Des logements décents sont construits pour 200familles de militaires ;
	Output5 : L'accès à l'eau potable pour les familles du camp est assuré ;
Budget total de l'intervention	5.257.100 Euros
Période couverte par le rapport	Avril 2014 - Juillet 2017

¹ L'impact équivaut à l'objectif général, l'outcome à l'objectif spécifique et l'output au résultat

Appréciation générale

Décrivez votre appréciation générale de l'intervention (max. 200 mots) :	Décrivez votre appréciation générale de l'intervention (max. 200 mots) :
<ul style="list-style-type: none"> Le programme de sédentariser les militaires et leurs familles en les installant dans des villes de garnison est une option claire du Ministère de la Défense Nationale. L'intervention de la coopération belgo-congolaise s'insère dans ce cadre. La 31^{ème} Brigade URR est composée de trois bataillons (311^{ème}, 312^{ème} et 313^{ème}) dont deux sont déjà opérationnels. Le projet a déjà construit pour le 311^{ème} bataillon logé à Lwama (640 logements) et pour moins de 1/3 du 312^{ème} Bataillon (soit 155 logements) à Lokando et rien pour le 313^{ème} bataillon. Il y a un grand risque de surpeuplement et donc, d'une maintenance défailante par usage abusif si le processus de construction/réhabilitation des logements ne se poursuit pas d'autant que l'on sait que la coopération militaire avec la Belgique est suspendue. La Défense Belge a contribué énormément à augmenter le potentiel du génie FARDC dans les travaux de construction 	<ul style="list-style-type: none"> L'intervention constitue une réponse aux familles des militaires qui ont acquis des logements décents avec une desserte en eau potable assurée, un appui aux AGR qui procurent une stabilité des familles. La construction des logements pour les familles des militaires a constitué également un chantier école et un projet pilote pour les FARDC, le but étant de généraliser le concept. La composante Génie a renforcé l'expertise pratique, sa participation avec des civils dans les travaux de construction confère aux FARDC une dimension plus citoyenne, un rapprochement « Armée-nation ». Le Ministère de la Femme, Famille et de l'Enfant rencontre dans ce projet des objectifs correspondant tout à fait à sa mission, notamment en garantissant à un groupe particulièrement vulnérable un logement décent, un accès à l'eau potable et une plus grande stabilité familiale La CTB a réussi à exécuter dans un contexte particulier un projet avec plusieurs partenaires militaires, civils et institutionnels.
Notez votre appréciation générale de l'intervention :	Notez votre appréciation générale de l'intervention :
satisfaisant	satisfaisant
Fonctionnaire exécution nationale	Fonctionnaire exécution CTB
<p style="text-align: center;">ELONGO DENIS KALUME ATN / FARDC</p> 	<p style="text-align: center;">Patrick FIMPADI ATN / CTB</p> 

PARTIE 1 : Résultats atteints et enseignements tirés

1 Appréciation de la stratégie d'intervention

1.1 Contexte

Le contexte général de l'intervention s'est beaucoup amélioré en comparaison à la période de formulation, la province du Maniema ayant bénéficié d'un appui considérable de la part du Gouvernement central dans plusieurs secteurs dont la santé, l'éducation, le développement rural, l'économie et l'énergie. Ainsi, à partir de 2014, plusieurs travaux de construction ou de réhabilitation et bien d'autres projets d'infrastructures auront été exécutés tels, les écoles, les centres de santé, les hôpitaux, les marchés, les voiries urbaines, le stade municipal, etc.

L'implantation des banques commerciales (TMB, Rawbank, Ecobank), des Coopératives d'épargnes, des sociétés minières et autres opérateurs économiques ainsi que des régies financières sont des signes d'un développement socio-économique de la province.

L'acquisition des nouvelles locomotives par la Société Nationale des Chemins de fer du Congo et la réhabilitation de certaines routes d'intérêt public ainsi que la modernisation de l'aéroport de Kindu brisent progressivement l'enclavement et suscitent des échanges commerciaux avec les provinces voisines.

Sur le plan sécuritaire la province est relativement calme. La mise en place des centres d'instructions des militaires et la Brigade de Réaction Rapide appuyé par la Défense Belge ont énormément contribué au rétablissement de la sécurité dans la province. La suspension unilatérale de la coopération militaire belgo-congolaise par le Gouvernement congolais changera-t-elle la donne ? Seul l'avenir le dira.

En particulier pour le projet, la baisse du taux EUR-USD (de 1.25 DTF à 1.09 cours moyen 2015) et le constat fait à Lokando sur l'état des ruines pendant les travaux par rapport à celles identifiées lors de la formulation ont eu pour conséquences, un réaménagement budgétaire et une révision de certaines activités du résultat 4 validés par la SMCL lors de sa première réunion en octobre 2015. L'achèvement des travaux au Camp Lwama a été priorisé en vue d'éviter une incomplétude après une deuxième intervention de la coopération belgo-congolaise sur le site. Toutefois, pour le site de Lokando, les travaux de construction des logements (résultat 4) ont atteint un taux de réalisation de 77% en termes de logement.

S'agissant de l'alignement, on peut dire qu'au niveau sectoriel, le projet s'aligne sur les grands axes de la stratégie du Gouvernement de la RDC retenue dans sa politique de consolidation de la paix dans la partie EST du pays. Le Projet s'est donc inscrit en ligne droite avec les priorités nationales.

1.2 Changements significatifs dans la stratégie d'intervention

Le déficit budgétaire constaté dès le démarrage du Projet a conduit à la décision de ne plus recourir à l'Assistance technique internationale dans la gestion directe du Projet et de compter sur le capital acquis à travers l'exécution de la 1^{ère} phase. Il a donc, été décidé par les deux Parties de mobiliser le staff technique national issu de FAMIKI.

Concernant le résultat 4, le DTF avait prévu la réalisation des travaux à Lokando sur

base des briques de récupération à partir de plusieurs anciens bâtiments à démonter et d'autres en ruines identifiées sur le site en vue d'atteindre le résultat suivant : **202** logements à pourvoir avec leurs services annexes (latrines, douches et espace cuisine).

Tous ces travaux de reconstruction/réhabilitation/nouvelles constructions devraient se faire avec des briques cuites de récupération.

Après le nettoyage du site et la récupération des briques dans les ruines, le constat fait était le suivant :

- Quantité insuffisante des briques cuites récupérées (30%) pour achever tous les travaux ;
- Délabrement avancé de certaines fondations des blocs arabisés les rendant ainsi irrécupérables ;
- Fissurations importantes de certains blocs y compris les fondations (environ 5 cm d'ouverture + tassements différentiels).
- Présence de la nappe phréatique à une profondeur ne permettant pas la mise en œuvre du système de latrines sèches à Lokandu comme à Kindu.

Concernant le résultat 5 relatif à l'approvisionnement en eau potable du camp de Lokando, après une étude technique approfondie sur la source des « Arabes » identifiée par la formulation pour le captage de l'eau destinée aux occupants du camp, le constat est que cette dernière a littéralement tari et ne laisse que sporadiquement apparaître un filet d'eau. Cette piste s'est avérée ne pas être une solution pour la desserte en eau potable du camp. Tous les puits forés dans les environs immédiats du camp par d'autres organismes ont fourni de l'eau non potable.

Sur base de ces constats, quant à l'atteinte des résultats 4 et 5, la SMCL du 22 octobre 2015 a décidé de :

- Faire l'achèvement des travaux à Lwama une priorité pour éviter une incomplétude après la deuxième phase ;
- Céder le résultat 5 au futur Programmes EAU de la CTB c'est-à-dire faire intégrer dans son volet d'intervention dans la province l'approvisionnement en eau potable du Camp Lokando ainsi que du village attenant ;
- Transférer le maximum de budget disponible pour combler les besoins de Kindu ; de fait, la réserve budgétaire (230.000 €), 3% des moyens généraux (28.000 €) ainsi que le budget prévu pour l'adduction d'eau à Lokando (107.000 €) ont été affectés à Kindu.

Cette décision a eu comme conséquence évidente une révision à la baisse du nombre des logements à pourvoir à Lokando, passant d'une couverture de 200 familles à 155, soit 77% des prévisions initiales.

Quant à la fourniture d'eau potable, une disposition temporaire mais efficace a été trouvée grâce à la mise à disposition du matériel d'épuration des eaux par les FARDC.

Prévisions DTF	Prévisions adoptées
<i>Résultat 4 : « des logements décents sont construits pour ... 200 familles des militaires »</i>	
<i>... 200 familles des militaires »</i>	<i>... 155 familles des militaires »</i>
Reconstruire 12 blocs de 4 logements type T3 – soit 48 logements ;	Reconstruire 5 blocs en briques parpaing x 5 logements T3/T2 : 20 logements avec douches ; (blocs arabisés)
	Reconstruire 8 blocs en briques parpaing x 4 logements T3 : 32 logements avec douches ; (blocs arabisés)
Réhabiliter 7 blocs de 8 logements type T2 – soit 56 logements ;	Reconstruire 11 blocs en briques parpaing x 8 logements T2 : 88 logements avec douches ; (blocs arabisés)

Construire 8 nouveaux blocs de 12 logements type T2 convertibles en T4 – soit 96 logements maximum ;	Construire 2 nouveaux blocs avec briques de récupération « terre cuite » x 6 logements T2 : 162 logements ;
Construire 24 blocs sanitaires (toilettes/douches) ;	Construire les blocs sanitaires avec ou sans douches selon le cas.
Réhabiliter 3 villas x 1 logement T4 : 3 logements	Idem
Réhabiliter 1 petit bâtiment pour entrepôt extrémité Nord qui servira de logement T2 après le projet ;	Idem
Reconstruire 1 bâtiment pour bureau CTB qui servira de logement après le projet.	Idem
<i>Résultat 5 : « L'accès à l'eau potable pour les familles du camp militaire Lokando est assuré »</i>	
Aménager la source des arabes et réhabiliter les conduites d'amenée d'eau vers le camp en eau potable par gravitation	Installer provisoirement une unité de potabilisation d'eau (WPS) fournie par les FARDC.

2 Résultats atteints

2.1 Matrice de monitoring

Résultats / Indicateurs	Valeur de la <i>Baseline</i>	Cible finale	Valeur finale obtenue	Commentaires
IMPACT : Contribuer à la consolidation de la sécurité avec le rétablissement de l'Autorité de l'Etat dans la partie Est de la RDC et dans le Maniema				
Pas mesuré				
OUTCOME : Les conditions de vie des familles des militaires des camps de Kindu et Lokandu ainsi que des populations avoisinantes sont améliorées.				
Nombre de familles de militaires logées dans un logement décent au camp militaire Lwama	400	640	640	
Nombre de familles de militaires ayant accès à l'eau au camp militaire Lwama	400	640	640	
Nombre de familles de militaires ayant développées l'AGR au camp militaire Lwama.	0	300	260	
Nombre des personnes sensibilisées sur le VIH et violences sexuelles au camp militaire Lwama.	0	650	650	
Nombre des familles sensibilisées sur la planification familiale au camp militaire Lwama.	0	100	150	L'opportunité sur la sensibilisation en PF accordée aux familles des militaires a beaucoup intéressée les couples des civils aux environs des camps de deux camps militaires à Kindu et à Lokando. Raison pour laquelle le nombre des familles sensibilisée a augmenté de plus de 50%.
Nombre des familles sensibilisées sur la planification familiale au camp militaire Lokando.	0	200	402	
Nombre de familles de militaires logées dans un logement décent à Lokando.	0	200	155	
Nombre de familles de militaires ayant accès à l'eau à Lokando.	0	200	155	
OUTPUT 1 : Des logements décents et leurs annexes (latrines, douches, cuisines) sont construits pour 223 familles de militaires				
Nombres de logements fonctionnels	400	640	640	
Nombre de blocs de latrines fonctionnels	18	38	38	
Nombre de blocs de douches fonctionnels	18	38	38	
Bonne accessibilité aux logements en toute saison sans risque d'érosion	non	oui	oui	Aménagement autour de chaque bloc de logement, construction des drains et

				curage du grand collecteur pour évacuer les eaux dans hors zones d'habitation.
--	--	--	--	--

OUTPUT 2 : L'accès à l'eau potable pour les 623 familles du camp de Lwama est assuré

Quantité d'eau potable puisée en une journée (m³/j)	0	50	50	
Qualité de l'eau potable disponible	potable	potable	potable	

OUTPUT 3 : Les activités sociales, y compris les activités génératrices de revenus (AGR), sont fournies et pérennisées

Nombre des personnes sensibilisées sur le VIH et violences sexuelles	0	650	650	L'opportunité sur la sensibilisation en PF accordée aux familles des militaires a beaucoup intéressé les couples des civils aux environs des camps de deux camps militaires à Kindu et à Lokando. Raison pour laquelle le nombre des familles sensibilisée a augmenté de plus de 50%.
Nombre des personnes dépistées volontairement sur le VIH et violences sexuelles	0	250		
Nombre des pairs éducateurs formés sur le VIH et violences sexuelles.	0	50	50	
Nombre de familles sensibilisées sur le planning familial à Kindu et Lokando	0	300	552	
Nombre des familles ayant accès à une parcelle organisée	0	300	260	
Nombre des parcelles cultivées par rapport à la demande des familles	0	300	274	

OUTPUT 4 : Des logements décentes et leurs annexes (latrines, douches, cuisines) sont construits pour 200 familles de militaires

Nombres de logements fonctionnels	0	200	155	La diminution du nombre des logements est la conséquence des difficultés rencontrées. La baisse du taux de change Euro – dollar prévu à 1.25\$ pour 1 euro ainsi que la faible récupération des briques dans le budget ont eu une incidence sur ce résultat.
Nombre des latrines fonctionnels	0	28	25	
Nombre des douches fonctionnels	0	28	25	
Bonne accessibilité aux logements en toute saison sans risque d'érosion	0	oui	Oui	Aménagement autour de chaque bloc de logement et curage du grand collecteur à l'ouest de la zone pour évacuer les eaux dans le fleuve.

OUTPUT 5 : L'accès à l'eau potable pour les 200 familles des militaires du camp de Lokandu est assuré

Quantité d'eau potable puisée (m³/j)	0	50	20	
Qualité de l'eau potable disponible	0	potable	potable	

2.2 Analyse des résultats

2.2.1 Dans quelle mesure l'intervention contribuera-t-elle à l'impact² (impact potentiel) ?

En considérant les résultats atteints et le rayonnement de l'intervention dans la zone, il y a lieu d'être optimiste.

Premièrement, la stabilisation des familles des militaires dans les camps sécurise le voisinage par le confort immédiat de leur habitat mais aussi bien par les opportunités d'interaction entre les camps et les populations civiles à travers leur participation aux travaux sur chantier, que par les AGR exécutées par le projet. Il y a une diminution des tensions entre les familles militaires et civiles. La mise en œuvre des forages manuels au camp Lwama et la WPS à Lokando constitue également une réponse tant soit peu au problème d'approvisionnement en eau potable pour les populations aux environs des camps.

Deuxièmement, la construction des logements pour les familles des militaires a constitué un chantier école et un projet pilote pour les FARDC, le but étant de généraliser le concept. La composante Génie a renforcé l'expertise pratique dans la construction, la réhabilitation et la maintenance des bâtiments. La participation du génie militaire FARDC et des civils dans les travaux confère aux FARDC une dimension plus citoyenne, un rapprochement « Armée- Nation ».

Troisièmement, Le projet a utilisé la méthode HIMO (Haute Intensité de la Main d'œuvre) comme prévu dans le DTF. Cette méthode très appropriée au contexte de la province du Maniema a donné des résultats satisfaisants :

- Au moins 2000 emplois temporaires ont été créés pour les populations non-qualifiés ou peu qualifiés ; ces emplois facilement accessibles à des personnes avec un bas niveau de formation ou d'apprentissage.
- La fourniture des matériaux locaux (sable, gravier, briques cuites, moellons, bois...) par la population locale a favorisé des investissements sur le développement au niveau local.
- Elle a encouragé la responsabilité au niveau local et a facilité le transfert des compétences aux communautés locales, des connaissances utiles pour participer à la prise en charge ultérieure de l'entretien.

2.2.2 Dans quelle mesure l'out come a-t-il été atteint ? Expliquez

- Satisfaction des bénéficiaires ; dans la mesure où ils viennent d'acquérir de nouvelles infrastructures décentes : des appartements spacieux et aérés, des cuisines individuelles extérieures aménagées face à l'entrée de chaque logement à l'aide d'une toiture débordante sous forme d'un auvent, prolongement des murs de refend vers l'extérieur pour limiter chaque logement afin de préserver l'intimité des familles.
- Diminution du nombre des conflits et des tracasseries impliquant les militaires ou leurs familles : actuellement on constate un climat de convivialité non seulement entre les familles militaires, mais également entre celles-ci et la population environnante. La route de Kindu - Lokando est utilisée la journée et la nuit, alors qu'elle traverse bien le camp Lwama. Aussi, la proximité du camp Lwama et

² Terminologie : Impact = Objectif général ; Outcome = Objectif spécifique ; Outputs = Résultats attendus

l'Université de Kindu ne pose aucun problème entre les étudiants et les militaires qui fréquentent la même route et partagent parfois les mêmes moyens de transport.

- L'appropriation des AGR, particulièrement dans les filières agricoles et la pisciculture assure une relative autosuffisance alimentaire des familles militaires du camp Lwama qui vendent le surplus de leur production pour subvenir à d'autres besoins domestiques.
- L'accès à l'eau potable à proximité des logements contribue à la réduction des maladies d'origine hydrique et la souffrance des femmes qui devaient parcourir parfois plusieurs kilomètres pour puiser de l'eau.

2.2.3 Dans quelle mesure des outputs ont-ils été atteints ? Expliquez

Output 1 : Des logements décentes et leurs annexes (latrines, douches, cuisines) sont construits pour 223 familles au camp militaire Lwama.

- ✓ 240 Logements fonctionnels et habités : 100% de réalisation ;
- ✓ 20 Blocs sanitaires fonctionnels et bien entretenus pour 240 familles : 100 % de réalisation.
- ✓ Satisfaction des familles des militaires : ok, car acquisition des logements décentes.
- ✓ Bonne accessibilité des logements en toute saison sans risque d'érosions : il y a eu aménagement des cours extérieures (débroussaillage, dessouchage, régilage, élimination des termitières, terrassement, et exécution des drains, rehaussement des fondations des blocs sanitaires avec marches d'accès,
- ✓ Organisation des chantiers par l'insuffisance du personnel du Génie militaire FARDC, le projet a été contraint de recourir à des équipes civiles.

Résultat 2 : L'accès à l'eau potable pour les familles du camp Lwama est assuré

- ✓ Quantité et qualité de l'eau potable disponible. Présentement, les besoins sont assurés à plus de 100 % et la qualité de l'eau fournie a été analysée. Huit forages manuels exécutés pour desserte en eau dans les zones 3 et 4 mais aussi pour renforcer les deux premières zones construites dans la phase FAMIKI. Les quartiers environnants les camps en dépendent également
- ✓ Implantation des puits d'eau à au moins 75 m des latrines : le risque de contamination de l'eau est moindre. Un Kit d'entretien des pièces de rechanges (cylindre, tringle...) a été mis à disposition de la brigade pour l'entretien des pompes.

Résultat 3 : Des activités sociales, y compris des activités génératrices de revenus, sont fournies et pérennisées.

- ✓ Le projet a organisé avec l'appui de la coordination provinciale du Programme National de Lutte contre le VIH/SIDA, une formation des 50 pairs éducateurs sur la prévention à cette maladie et aux violences sexuelles. 3 séances de sensibilisation ont également été organisées à ce sujet au camp militaire Lwama et ses environs. D'après les statistiques du poste de santé militaire, au moins 900 personnes se sont fait dépistés volontairement.
- ✓ 552 familles militaires comme civiles sensibilisées sur le planning familial dans les camps militaires Lwama et Lokando
- ✓ 260 ménages encadrés sur les filières agriculture et 12 sur la pisciculture

Output 4 : Des logements décents et leurs annexes (latrines, douches, cuisines) sont construits pour 200 familles au camp militaire Lokando.

- ✓ 200 Logements fonctionnels et habités : 77% de réalisation (155 logements au lieu de 200);
- ✓ Blocs sanitaires fonctionnels et bien entretenus pour 155 familles : 77 % de réalisation.
- ✓ Respect du budget estimé : budget sous-estimé pour la construction des logements, résultat atteint à 77%.
- ✓ Satisfaction des familles des militaires : effectif, car acquisition des logements décents.
- ✓ Bonne accessibilité des logements en toute saison sans risque d'érosions : il y a eu aménagement des cours extérieurs (débroussaillage, dessouchage, régalinge, élimination des termitières, terrassement, et exécution des drains, rehaussement des fondations des blocs sanitaires avec marches d'accès,
- ✓ Organisation des chantiers : l'insuffisance du personnel du Génie militaire a été comblée par l'apport des populations civiles du voisinage.

2.2.4 Dans quelle mesure des outputs ont-ils contribué à l'atteinte de l'outcome ?

Les conditions de vie des familles des militaires des camps de Kindu et Lokando ainsi que des populations avoisinantes sont améliorées par l'acquisition des logements décents et adaptés dans un environnement assaini. L'intervention redonne la dignité humaine aux familles et l'espoir de vivre, en comparaison des conditions dans la majorité des autres camps militaires du pays.

2.2.5 Appréciez les principaux facteurs d'influence. Quels ont été les enjeux majeurs rencontrés ? Comment l'intervention les a-t-elle pris en compte ?³

Le projet a affronté des difficultés opérationnelles non négligeables durant sa mise en œuvre mais a pu trouver des voies de sortie optimales. On peut les reprendre sous deux ordres :

a) Le transport

Le projet est exécuté dans une province presque enclavée, le déplacement des biens et des personnes n'y est pas aisé.

Premièrement, les activités du Projet se déroulent sur deux sites Kindu-Lokando distants de 60 km mais l'axe routier qui les relie se trouvait dans un état d'impraticabilité notoire et l'usage de la voie fluviale n'est pas véritablement recommandé en raison des risques de noyade par manque d'infrastructures de transport appropriées. Le coût d'acquisition des embarcadères à coque préconisés par la Formulation dans le DTF s'est avéré trois fois élevé que prévu, et la contrainte budgétaire a appelé à d'autres réponses. Le Projet a donc, fait recours à l'expertise qui lui était disponible en matière d'entretien des routes et avec l'appui du génie FARDC, aux coûts minima, des interventions ciblées sur des points chauds de la route étaient effectuées pour éviter la rupture totale de la circulation sur cet axe.

Le Projet a sous-traité au maximum le transport par voie fluviale pour transférer/partager les risques. Le résultat a été zéro accident et globalement respect des délais.

Deuxièmement, l'acheminement du ciment de Kalemie à Kindu, pour un volume des besoins évalué à 40.000 sacs a dû faire l'objet d'un accord particulier entre la

³ Ne mentionnez que les éléments non compris dans le point 1.1 (Contexte), le cas échéant.

CTB et la SNCC. Il a été préféré en effet, une convention de transport avec la SNCC que l'ouverture d'un marché public qui aurait donné lieu à des transporteurs routiers aux capacités incertaines devant affronter des pistes livrées aux aléas des climats. Malgré les défaillances structurelles de plusieurs ordres qui lui sont imputées, dont l'état délabré de la voie ferrée, les récurrentes grèves du personnel et l'indisponibilité des locomotives, la SNCC a su assurer sous l'engagement politique du Ministre des Transports un acheminement de toutes les commandes de ciment, dans les délais, sans perte et à prix concurrentiel,

b) L'approvisionnement en matériaux

En particulier, pour le principal intrant qu'est le ciment, l'acquisition a été bien laborieuse. Par voie des marchés publics, les prix rendus à Kindu ou à Lokando se sont avérés, 30% plus élevés que ceux estimés par voie d'achat direct auprès du cimentier de la contrée, la Société INTERLACS et acheminement SNCC. Sur base de cette motivation, la CTB a attribué par une procédure exceptionnelle, un marché de fourniture de 40.000 sacs de ciment à la Société INTERLACS.

La fourniture a été globalement satisfaisante, les ruptures de stocks sur chantier n'auront pas excédé dix jours en cumul sur toute la période de mise en œuvre.

Quant à la fourniture de sables, graviers, et autres menus intrants, l'approche d'un appui à l'économie sociale a été adoptée auprès des paysans car en réalité, spécifiquement à Lokando, ces appels de services n'étaient existants, et ils auront été réellement ponctuels.

2.2.6 Appréciez les résultats inattendus, tant positifs que négatifs

Résultats positifs inattendus :

- ✓ Création d'au moins 2000 emplois temporaires non qualifiés ;
- ✓ Création des PME et des associations qui ont fourni des matériaux locaux de construction (sable, moellons, graviers, bois, briques cuites...) ;
- ✓ Deux études détaillées ont été menées par l'ingénieur de PRELUB, l'une au niveau de Lokando pour l'électrification de la cité et l'autre au niveau du camp Lwama pour l'électrification du camp.
- ✓ Installation d'une unité de purification d'eau fournie par les FARDC.

Résultats négatifs

- ✓ Le projet a construit à Lokando des logements pour la 31^{ème} Brigade URR alors que celui-ci est un Centre d'Instruction indépendant sans infrastructures appropriés. Les besoins en logement demeurent non totalement couverts, et donc, des tensions entre les unités peuvent être générées et rendre leur cohabitation difficile.

2.2.7 Appréciez l'intégration des thèmes transversaux dans la stratégie d'intervention

Genre

Le prolongement extérieur des murs de refend ainsi que l'aménagement d'un espace de cuisine procurent une certaine intimité aux familles. Il faut cependant déplorer la faible participation des femmes dans la brigade. Le projet a organisé une sensibilisation sur la planification familiale et la santé de reproduction afin de réduire la mortalité infantile et d'éviter des naissances non désirables. Les AGR ont procuré une stabilité alimentaire dans les familles, aucun cas de malnutrition infantile n'a été recensé dans les camps militaires.

Environnement

Le mode de construction utilisant des briques crues et de récupération a permis de contribuer à la lutte contre la déforestation. En considérant les défaillances des fours artisanaux de briques cuites, près de 50m³ de bois sont nécessaires pour la production de 5000 briques de qualité moyenne. C'est donc de l'ordre de plus de 25 000 m³ de bois qui sont épargnés grâce aux techniques de construction adoptées par le Projet.

Le recyclage dans les bétons de fondations et des ouvrages d'assainissement de tous les gravats issus du démontage des ruines présentes sur le site a réduit aussi considérablement l'impact environnemental des travaux.

L'utilisation des méthodes à haute intensité de main d'œuvre (HIMO) permet de diminuer la quantité de carburants utilisés pour les engins de chantier.

En ce qui concerne l'accès à l'eau potable, les puits sont implantés à une distance minimale de 75m des blocs sanitaires et ils sont de type busés et recouverts.

Economie sociale

Dans l'exécution de ses marchés, le projet a déployé une approche qui favorise la participation des associations locales, d'une part, en allant dans le sens de leurs capacités et d'autre part, en renforçant leurs capacités techniques par des séances d'informations. Ils ont quelques fois été invités à fédérer pour répondre aux exigences de certains marchés.

Autant que possible, le Projet s'est tourné spontanément pour les marchés des travaux vers les FARDC pour FAIRE-AVEC, et le cas échéant, leur a associé du personnel d'appoint provenant des populations. Ce dispositif a permis de développer tant soit peu le savoir-faire et autres capacités en travaux des intervenants.

2.2.8 Dans quelle mesure le M&E, les activités de backstopping et/ou les audits ont-ils contribué à l'atteinte des résultats ? Comment les recommandations ont-elles été prises en considération ?

- L'intervention a été encadrée par un Assistant Technique National (ATN) assisté par deux ATN FARDC (1 titulaire à Kindu et 1 adjoint à Lokando) de formation génie civil, pour la supervision des travaux sur chantiers.
- Les travaux de construction ont été assurés par les Compagnies de Génie des FARDC, renforcées par des équipes de civils et la Défense belge a assuré un coaching par des équipes en rotations à Lokando et Kindu et cela pendant toute la durée des travaux importants.
- Le suivi et le monitoring interne du projet ont été facilités par la mise en œuvre du système d'informations destiné à mettre à la disposition de tous les acteurs du projet, des données sur l'avancement des activités du projet sur base des indicateurs objectivement vérifiables.
- Le monitoring interne et le backstopping étaient assurés par effectuées par les membres du CCS à qui le projet adressait des rapports mensuels avec des photos. Deux missions également étaient effectuées par ce dernier du 16 au 21 octobre 2014 et du 17 au 21 octobre 2015 qui ont permis d'évaluer la phase de démarrage du projet, l'élaboration d'une matrice des risques et de monitoring pour le suivi des activités. Aussi la formulation des quelques recommandations pertinentes soumises à la validation de la SMCL sur la priorisation des activités à Kindu pour éviter une incomplétude après la deuxième phase du projet, la sensibilisation des familles militaires sur la planification familiale, la prise en charge l'approvisionnement en eau

potable pour le Camp Lokandu et le village dans le cadre des futurs programmes vu le faible budget alloué à cette activité dans le projet actuel.

- Au niveau de la représentation, le projet a été suivi par le SPO pour la coordination des activités et comme garant qualité ainsi que le LAF pour un appui administratif et financier qui a aidé le projet sur la création des bases des données pour la paie des primes des militaires et la gestion des stocks.
- Le Projet avait reçu la visite surprise de l'Etat-major Général des FARDC, ce qui atteste le degré d'appropriation et l'intérêt accordé par le Partenaire à l'intervention, ou encore à sa finalité, le logement décent des familles militaires.
- Le Projet a été honoré par la participation sur le site du camp Lwama d'une équipe de l'AMBABEL aux cérémonies de remise officielle de 10 blocs de logement + latrines au mois de novembre 2016.
- La mission d'audit externe effectuée par la maison Mazar s'est déclarée satisfaite de la qualité de la gestion et des processus. Elle a néanmoins relevé quelques remarques sur les Marchés Publics, les documents d'inventaires, le registre logistique et la gestion de la caisse. Un plan d'action était mis en place pour le suivi de ces recommandations ainsi que le décrit le tableau ci-dessous :

Identification observation/recommandation		Plan action				Suivi		
Observation	Recommandation	Domaine des recommandations	Actions	Responsable	Deadline	Réalisations	A réaliser/ commentaires	Statut
Le DTF prévoit que la SMCL se réunit ordinairement chaque semestre, sur convocation du président et extraordinairement sur convocation d'un de membre : Cependant, aucune réunion ne s'est tenue ni sur le premier semestre 2015, ni sur le premier semestre 2016	-	Rapportage	Comme le DTF ne prévoit pas sa mise à jour ou son adaptation suivant les réalités, les exceptions ou les dérogations du DTF doivent être actés dans les SMCL. Certes, la SMCL extraordinaire aurait relevé au passage l'ajournement des SMCL suivant périodes stipulées dans le DTF.	SPO ATN projet	Point d'attention pour les prochaines SMCL, si réunion pas eu lieu à la période du DTF, indiquer le motif de non tenue.	dernier SMCL tenu le 29/11/2016 et une dernière au mois de juillet 2017	dernière SMCL tenue au mois de juillet 2017	Réalisé/clôturé
Les immobilisations acquises ou hérités de FAMIKI sont répertoriées dans un fichier dont la dernière mise à jour date du 26 juillet 2016. Cependant, il ne nous a pas été remis de procès-verbal d'inventaire physique. Il n'a donc pas été possible de nous assurer de l'existence au 31 juillet 2016 de l'ensemble des biens.	Il est souhaitable qu'un inventaire physique soit effectué et sanctionné d'un procès-verbal à chaque clôture comptable	Logistique (inventaire/carburant)	Les inventaires seront dorénavant documentés, mais pour une période autre que mensuelle, pour ne pas allourdir le travail. Inventaires Trimestriels adoptés au : 31/12, 31/03, 30/06, 30/09	ATN projet Logisticien	31/12/2016, déjà d'application : rapport d'inventaire, version électronique signée par tous les acteurs à savoir : ATN FARDC, ATB CTB, LOG et Comptable projet	Inventaires mensuels effectués et documentés pour chaque site (Kindu et Lokando)		Réalisé/clôturé
Contrairement aux règles de séparation des fonctions, le secrétaire-caissier détient de manière exclusive les codes d'accès et les clefs du coffre-fort ; un double des clefs d'accès à la salle où se trouve le coffre	Les règles de séparation des fonctions doivent être observées	Trésorerie	L'effectif du projet est constitué d'un ATN, d'un ATN FARDC, d'un Comptable, d'un logisticien et d'une nettoyeuse. Finalement, le principe des codes d'accès, double clés est difficilement tenable. Seul le contrôle, tout le temps peut amenuiser le risque de vol	ATN projet Comptable	Pratique des contrôles de caisses régulièrement : - à chaque approvisionnement - à chaque clôture comptable	contrôle caisse effectué au moins 2 fois la semaine	seul le caissier détient le code et la clé du coffre fort est tenu par le Chef de Projet	Réalisé/clôturé

Le manuel spécifique du projet prévoit que les remboursements des avances accordées doivent être effectués après 24 heures (soit 1 jour) pour les petits achats directs et 48 heures (2 jours) du retour de la mission pour les frais de mission	Cependant, certaines avances sont remboursées après 20 jours	Comptabilité	Le guide CTB en général prévoit une maturité tolérable jusqu'à trois mois pour justifier les écritures d'avance. Le SCI maintiendra la maturité de 24 heures. Le nombre de cas observés de non-respect de délais en trois ans sont malgré tout rassurants, nonobstant le glissement parfois dans le retour des justificatifs à la caisse.	Caissier Comptable ATN projet	immédiatement	toutes les avances justifiées et aucune ouverte sans justification.		Réalisé/clôturé
les dossiers du personnel au niveau de la Représentation à Kinshasa ne sont pas à jour. En effet les documents suivant ne se figurent pas : Cercle de développement, les fiches de paie, les demandes de congé, la convention médicale. Cependant, au siège du projet à Kindu tout s'y retrouve à l'exception des fiches de paie.	Il serait souhaitable que les dossiers incomplets soient mis à jour dans un délai raisonnable. Si elles se révèlent inadéquates en pratique, une modification du manuel de procédure pourrait intervenir pour les lever ou les améliorer	Administration (classement/archivage)	D'une part mettre à jour le manuel spécifique projet. Il ne s'agit pas des fiches des salaires qui sont classées D'autre part, transmettre les documents nécessaires à la Représentation : CdD, documents des congés etc.	ATN projet LAF	31/12/2016		manuel des procédures en cours d'actualisation. Entretien d'évaluation pour tous les agents revu en mai 2017	En cours
Deux contrats de 46.791 euros et 62.488 euros ont été attribués à la SNCC pour le transport des sacs de ciment sans l'avis du responsable des MP	L'avis du responsable des MP est requis pour les seuils d'attribution des tels marchés	Marchés Publics	L'exception et son caractère singulier suite aux deux premiers marchés, était une option pour la Cellule MP de laisser le dossier être géré dans la suite par la Représentation avec l'aval du Controlling RDC : <u>L'avis du MP en cas des mains levées doit être documenté</u>	Expert MP	Prochaine contractualisation	deux MP gérés par la cellule MP après audit. RDC 131 83 11-12 et 14		Réalisé/clôturé

Les dépenses en espèces non autorisées et supérieures au seuil de 600 euros et ont été effectuées pour un montant global de 6.619 euros. Pratique contraire aux procédures décrites dans le manuel de procédures spécifiques du projet	Il serait souhaitable de se conformer à la procédure. A défaut une modification devrait intervenir pour la lever ou l'adapter à l'environnement	Comptabilité	Parmi les explications fournies de ce dépassement, se trouvent : - les taux entre le moment de décaissement et les taux de conversion de l'écriture comptable. - D'où <u>Action</u> , bien que 600 euros autorisés, le seuil à considérer pour ne pas s'exposer aux dépassement suite aux taux c'est 500 euros, d'une part - D'autre part, il faut toujours annexer l'OM pour les transactions s'effectuant en mission de façon qu'elle ne soit pas assimilées à cette remarque	ATN projet Comptable	Immédiatement	Recommandation en cours d'application		En cours
L'analyse des dossiers des différents marchés enregistrés dans le registre logistique fait ressortir que l'attribution de certains d'entre eux ne sont pas suffisamment justifiés au regard des procédures internes	Il serait souhaitable que les dossiers d'attribution des marchés soient mis à jour dans un délai raisonnable.	Logistique (inventaire/carburant)	tenir une check liste des éléments devant contenir un dossier de chaque type de marché, la DA étant en amont du processus	Logisticien	immédiatement	Mise en place d'un check liste pour chaque dossier : DA, liste des potentielles soumissionnaires, liste de dépôts des offres, offres, pv d'ouverture, rapport d'évaluation, BC, factures		En cours
Les consommations moyennes mensuelles des véhicules du projet présentent des disparités de consommation de carburant aux 100 Km dont la cause ne peut être uniquement une insuffisance dans le suivi des tableaux des bords	Le suivi des consommations de carburant à travers les tableaux de bord doit être renforcé et les écarts observés au niveau des ratios de consommation de carburant au 100 kilomètres doivent être analysés et justifiés.	Logistique (inventaire/carburant)	Après ANALYSE, voici la justification des calculs : Le cas du véhicule 003IT311 au mois de juillet, les calculs de l'auditeur sont faits en fonction des index début (12835 km) et fin du mois (13504 km) qui ne coïncident pas avec les dates des approvisionnements en carburant (voir fichier Excel en annexe). La consommation 32,88 litres aux 100 km n'est donc pas correcte. Prendre en considération 12180 km début du mois et 13474 km fin du mois pour avoir un chiffre correcte de consommation mensuelle.	Logisticien	immédiatement			Réalisé/clôturé

3 Durabilité

3.1.1 Quelle est la viabilité économique et financière des résultats de l'intervention ? Quels sont les risques potentiels ? Quelles sont les mesures prises ?

- Les logements ont été réalisés avec un maximum d'intrants locaux à travers des techniques aisément maîtrisables ; ils sont donc reproductibles à bons coûts. Il revient simplement à l'Administration congolaise et à l'Armée d'assurer au fil des ans les investissements d'appoint pour garantir la maintenance. Cela n'est pas hors de portée de la RDC dans un cadre budgétaire suivi.
- Les AGR déployées au niveau des camps militaires constituent un facteur de stabilité de l'économie des ménages. Il est difficile d'entrevoir une régression de ces activités. En particulier, le camp Lwama se trouve sur un des axes majeurs de l'approvisionnement du marché local de Kindu en produits agricoles.

3.1.2 Quel est le degré d'appropriation de l'intervention par les groupes cibles et perdurera-t-elle au terme de l'assistance externe ? Quels sont les risques potentiels ? Quelles sont les mesures prises ?

- Les travaux ont été réalisés par les FARDC et les Civils. Le coaching assuré par les militaires belges et la technique HIMO utilisée lors de la mise en œuvre du projet constituent un acquis sur le transfert de compétences au niveau local. L'approche de construction des logements avec des briques autobloquantes permettent de réaliser des bâtiments qui soient durables impliquant de ce fait un minimum de maintenance et adaptés au mode de vie des bénéficiaires.
- Les compagnies Génie formée par les militaires belges en différents métiers ont pu trouver un espace de pratique concrète à travers les constructions et réhabilitations des blocs de logement et bien au-delà. Ce faire-avec aura été par excellence, une voie d'apprentissage et d'appropriation. Par principe, ce sont les services du Génie qui assure la maintenance et l'entretien des camps militaires.
- La Brigade dispose désormais d'un officier de génie qui supervise une compagnie formée en génie des travaux. Celui-ci prend sous sa responsabilité la charge des travaux d'entretien dans les deux camps militaires. Et sous ses ordres de positionne en cascade, les répondants des zones, puis des blocs en sorte que chaque famille logée ait à répondre de la propreté de manière quotidienne à une personne précise. Ceci renforce par ailleurs la discipline militaire.

3.1.3 Quels ont été le niveau d'appui politique fourni et le degré d'interaction entre l'intervention et le niveau politique ? Quels sont les risques potentiels ? Quelles sont les mesures prises ?

Le Projet a bénéficié des attentions à plus haut niveau. Trois Ministres, respectivement du Genre, de la Défense et des Transports se sont impliqués à un moment donné ou un autre dans la résolution des questions opérationnelles ayant nécessité un déblocage politique.

A titre illustratif, le Ministre de la Défense a veillé à pourvoir à tous les engagements auxquels le Gouvernement avait souscrit à travers le DTF, la fourniture du camion UNIMOG, la mise à disposition des officiers diplômés durant toute la durée du Projet, et au-delà des engagements, il y a eu l'apport d'une presse à briques supplémentaire, la fourniture d'une unité d'épuration des eaux.

Si le niveau provincial n'avait pas été intégré au sein de la SMCL au moment de la formulation, le Projet a eu la souplesse de pallier à cette carence en faisant recours aux autorités provinciales quand l'opportunité se faisait.

Ainsi, Madame la Ministre provinciale du Genre a accepté de s'impliquer en appuyant les activités de planification familiale et de lutte contre les VIH/SIDA.

Aussi, la cérémonie de remise de 10 blocs de logements au mois de novembre 2016 a été présidée les autorités provinciales.

3.1.4 Dans quelle mesure l'intervention a-t-elle positivement contribué à la capacité institutionnelle et de gestion ? Quels sont les risques potentiels ? Quelles sont les mesures prises ?

- Ce Projet est une intervention civile dont la finalité première a été de prendre soin des familles vulnérables. Au nombre de celles-ci, ont été comptées les familles des militaires. En effet, une fois parti sur le champ de bataille, le sort des familles de ceux qui donnent leur vie en péril se trouve bien souvent oublié. C'est donc, une chose excellente de la part du Ministère du Genre, de la Famille et de l'Enfant (MINGEFAE) d'avoir marqué le pas de cette direction.
- L'acquisition des nouveaux logements par les familles, la desserte en eau potable dans les camps et la mise en place des AGR appuient le MINGEFAE dans sa mission de garantir à un groupe particulièrement vulnérable (épouses et enfants de militaires) un logement décent, un accès à l'eau potable et une plus grande stabilité familiale.
- Subsidairement, les FARDC qui constituent le bénéficiaire institutionnel direct se trouvent renforcées dans ses capacités à travers le Corps de Génie qui perfectionne ses capacités techniques en termes de construction et/ou réhabilitation des habitats, de gestion des chantiers, d'organisation d'entretien de camps militaires. Cette expérience est transposable à d'autres sites.

4 Apprentissage

4.1 Enseignements tirés

Enseignements tirés	Public cible
<p>La Convention spécifique a été signée le 4 avril 2014, et le mois suivant, la Représentation avec l'appui d'un Officier Coresponsable désigné par le Partenaire, a lancé l'évaluation de la mise en œuvre sans attendre l'arrivée d'un Assistant technique international dont le recrutement était lancé. En juin 2014, un rapport de démarrage était disponible.</p> <p>La célérité de mise en œuvre est remarquable et doit pouvoir inspirer les processus de mise en œuvre.</p>	CTB/Siège/RR
<p>Le Projet a pu se construire sur base des compétences nationales disponibles par suite du non-agrément de l'ATI identifié par les RH. Sans cet accord, le déficit budgétaire constaté sur le Projet au moment du démarrage, le niveau de réalisation des objectifs aurait été en-deçà de l'acceptable. Il s'agit d'une seconde phase. Ainsi, dans les secteurs de concentration, on devrait également percevoir objectivement des véritables transferts de connaissance et de renforcement de capacités.</p> <p>Donc, des réflexions <i>out of the box</i> devraient être menées dans les formulations pour optimiser le budget alloué à l'expertise technique.</p>	CTB – Siège MINCIR
<p>Pour les futures interventions dans la province du Maniema, dès lors que le ciment constitue un intrant non-négligeable, entrevoir dès l'étape de la formulation, à entériner les clauses conditionnelles d'un contrat direct avec les prestataires en situation de monopole, en l'occurrence, Interlacs et la SNCC. Prévoir également un point focal à Kalemie pour un appui logistique.</p> <p>De manière plus étendue, l'attribution des marchés ne devrait pas être aveugle à la réalité des prix car on peut payer un prix plus fort que de raison.</p>	Marchés Publics
<p>Un ingénieur électricien a presté pour le Projet en fonction de sa disponibilité en vue de répondre aux besoins d'électrification des camps militaires.</p> <p>Un type de collaboration entre Projets qui permet d'optimiser la disponibilité de l'expertise technique de haut niveau.</p>	RR – Projets

4.2 Recommandations

Recommandations	Source	Public cible
<ul style="list-style-type: none"> - Développer une complémentarité dans l'espace et dans le temps entre les différents programmes à mettre en œuvre dans la province de Maniema ; notamment : <ul style="list-style-type: none"> ➤ Assurer la fourniture en eau potable de manière plus durable pour le Camp Lokandu et les populations environnantes (EAU-MANIEMA). 	SMCL	CTB (RR+Siège)
<ul style="list-style-type: none"> - Appliquer effectivement la classification suggérée quant à la route Kindu – Lokando, militaire afin d'en assurer un entretien soutenu sans lequel même l'intervention EAU-Maniema sur le site de Lokando sera difficile. 	SMCL	FARDC
<ul style="list-style-type: none"> - Recommander auprès du COMPAR la prise en compte des enjeux de réhabilitation du camp dans sa globalité. 	SMCL	SMCL+COMPAR

PARTIE 2 : Synthèse du monitoring (opérationnel)

1 Suivi des décisions prises par la SMCL

Décision				Action
Décision	Periode d'identification (mmm.aa)	Source*	Acteur	Action(s)
Soutenir la priorité d'acheminement des matériaux sur la voie ferroviaire auprès de la SNCC	Q4_2015	CCS	CCS/SMCL	Convention signée entre la SNCC et la CTB sur le transport par voie ferrée de 32.000 sacs de ciment de Kalemie dans province de Tanganyika à Kindu dans le Maniema.
Réaménagement budgétaire compte tenu des difficultés opérationnelles et Faire de l'achèvement des chantiers de LWAMA une priorité pour éviter une incomplétude après une seconde phase et achever au maximum les travaux à Lokandu	Q1_2015	projet	CCS/SMCL	Transfère de 100% des réserves budgétaires, 3% des moyens généraux et le budget d'adduction d'eau à Lokando vers les activités.
Prendre en charge l'approvisionnement en eau potable pour le Camp Lokandu et le village dans le cadre des futurs programmes CTB	oct-15	CCS	CCS/SMCL	L'adduction d'eau potable à Lokandu est intégré dans le DTF du Programme Eau/ Kindu.
Initier l'étude de la fourniture de l'énergie électrique par la réhabilitation de la turbine hydroélectrique à Lokandu; aussi étude de l'alimentation du camp LWAMA à partir du transformateur installé	oct-15	CCS	CSS/SMCL	Etude menée par un expert CTB sur les deux sites mais le financement non encore disponible.

Clôturer le projet en juillet 2017 et organiser la tenue d'une SMCL de clôture à Kindu après visite des travaux à Lokando.	nov-16	SMCL	SMCL	
Faire de l'axe Kindu-Lokandu (route) une priorité pour améliorer le trafic entre les deux sites.	nov-16	SMCL	SMCL	Initier une correspondance à adresser au gouvernement central en expliquant que l'axe Kindu-Lokandu fait partie de routes militaires, ainsi donc, son budget de réhabilitation et d'entretien devra être inscrit dans la programmation du FONER.
Régler la question liée à la gestion administrative des civils employés sur les chantiers,	nov-16	SMCL	SMCL	Elaboration par deux conseillers juridiques (FARDC et CTB) d'un texte de loi pour la gestion efficiente et efficace en cas d'accident grave de staff civil "journalier" sur les chantiers,

2 Dépenses

	Status	Fin Mode	Amount	Start to 2016	Expenses 2017	Total	Balance	% Exec
A LES CONDITIONS DE VIE DES FAMILLES DES MILITAIRES DES			4.056.072,00	3.633.542,24	367.759,64	4.001.301,88	54.770,12	99%
01 Des logements décents et leurs annexes sont construits			1.887.110,00	1.790.488,66	92.264,54	1.882.753,20	4.356,80	100%
01 Construire 20 blocs de logements		REGIE	1.597.480,00	1.522.022,75	84.823,90	1.606.846,65	-9.366,65	101%
02 Construire 20 blocs sanitaires (latrines/douches)		REGIE	199.630,00	185.211,22	1.435,66	186.646,88	12.983,12	93%
03 Aménager les site de logements de Lwama		REGIE	90.000,00	83.254,69	6.004,98	89.259,67	740,33	99%
02 L'accès à l'eau potable pour les 623 familles du camp de			18.776,00	20.554,20	0,00	20.554,20	-1.778,20	109%
01 Augmenter la capacité de captage d'eau potable dans les		REGIE	18.776,00	20.554,20	0,00	20.554,20	-1.778,20	109%
03 Les activités sociales, y compris des AGR, sont fournies			35.000,00	19.454,19	13.877,10	33.331,29	1.668,71	95%
01 Mettre une expertise en AGR agricoles à disposition des		REGIE	15.000,00	7.761,11	6.737,10	14.498,21	501,79	97%
02 Sensibiliser sur la prévention au VIH et aux violences		REGIE	20.000,00	11.693,08	7.140,00	18.833,08	1.166,92	94%
04 Des logements décents et leurs annexes sont construits			2.112.791,00	1.802.801,56	261.618,00	2.064.419,56	48.371,44	98%
01 Construire et/ou réhabiliter 28 blocs de logements		REGIE	1.631.867,00	1.413.649,92	202.598,97	1.616.248,89	15.618,11	99%
02 Construire 24 blocs sanitaires (latrines/douche)		REGIE	175.925,00	158.869,02	27.746,60	186.615,62	-10.690,62	106%
03 Aménager le site de logements de Lokandu et les voies		REGIE	304.999,00	230.282,62	31.272,43	261.555,05	43.443,95	86%
05 L'accès à l'eau potable pour les 623 familles du camp de			2.395,00	243,63	0,00	243,63	2.151,37	10%
01 Réaliser l'étude technique pour la production d'eau potable		REGIE	2.151,00	0,00	0,00	0,00	2.151,00	0%
02 Installer un point de production d'eau potable de 50m3/jour		REGIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	??%
03 Réaliser l'adduction d'eau à proximité des blocs de		REGIE	244,00	243,63	0,00	243,63	0,37	100%
B LES CONDITIONS DE TRAVAIL ET DE VIE DES MILITAIRES DU			256.937,00	226.134,65	20.966,80	247.101,45	9.835,55	96%
01 Une infrastructure décente est construite pour les			223.645,00	223.645,31	0,00	223.645,31	-0,31	100%
01 Rénovation blocs compagnie		REGIE	150.073,00	150.073,00	0,00	150.073,00	0,00	100%
02 Rénovation logement cadre		REGIE	19.833,00	19.833,00	0,00	19.833,00	0,00	100%
		REGIE	5.257.100,00	4.602.605,80	536.966,88	5.139.572,68	117.527,32	98%
		COGEST						
		TOTAL	5.257.100,00	4.602.605,80	536.966,88	5.139.572,68	117.527,32	98%



	Status	Fin Mode	Amount	Start to 2016	Expenses 2017	Total	Balance	% Exec
03 Rénovation bloc état-major bataillon		REGIE	12.488,00	12.488,00	0,00	12.488,00	0,00	100%
04 Rénovation Foyer social - Mess - Cuisine		REGIE	41.251,00	41.251,31	0,00	41.251,31	-0,31	100%
02 L'accès à l'eau potable pour le camp militaire de Lokandu			33.292,00	2.489,34	20.966,80	23.456,14	9.835,86	70%
01 Aménagement sources et bornes fontaines		REGIE	33.292,00	2.489,34	20.966,80	23.456,14	9.835,86	70%
X MOYENS COMMUNS FAMIKI/FAMILO			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?%
01 Réserve budgétaire			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?%
01 Réserve budgétaire		REGIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?%
02 Réserve - Camilo		REGIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?%
Z MOYENS GÉNÉRAUX			944.091,00	742.928,91	148.240,44	891.189,35	52.921,65	94%
01 Frais de personnel			468.249,00	346.080,23	95.299,77	441.380,00	26.869,00	94%
01 Assistant technique International		REGIE	48.980,00	42.966,80	15.223,00	58.189,80	-9.209,80	119%
02 Equipe technique nationale		REGIE	211.778,00	152.691,35	42.711,14	195.402,49	16.375,51	92%
03 Equipe finance et administration		REGIE	207.491,00	150.422,08	37.365,63	187.787,71	19.703,29	91%
02 Investissements			181.774,00	167.189,79	12.021,63	179.211,42	2.562,58	99%
01 Véhicules		REGIE	135.965,00	130.720,83	9.934,15	140.654,98	-4.689,98	103%
02 Equipement de bureau		REGIE	12.841,00	9.511,31	533,74	10.045,05	2.795,95	78%
03 Equipement IT et télécommunication		REGIE	32.968,00	26.957,65	1.553,74	28.511,39	4.456,61	86%
03 Frais de fonctionnement			254.429,00	204.413,99	39.956,68	244.370,67	10.058,33	96%
01 Frais de fonctionnement des véhicules et groupe		REGIE	52.039,00	53.279,24	393,06	53.672,30	-1.633,30	103%
02 Télécommunications		REGIE	43.920,00	32.338,11	7.083,22	39.421,33	4.498,67	90%
03 Frais administratifs		REGIE	70.370,00	44.903,01	14.879,66	59.782,67	10.587,33	85%
04 Missions et transport national		REGIE	88.100,00	73.893,63	17.600,74	91.494,37	-3.394,37	104%
		REGIE	5.257.100,00	4.602.605,80	536.966,88	5.139.572,68	117.527,32	98%
		COGEST						
		TOTAL	5.257.100,00	4.602.605,80	536.966,88	5.139.572,68	117.527,32	98%



	Status	Fin Mode	Amount	Start to 2016	Expenses 2017	Total	Balance	% Exec
04 Audit et Suivi et Evaluation			42.000,00	27.795,56	962,36	28.757,92	13.242,08	68%
01 Frais d'évaluation et audit		REGIE	30.000,00	16.474,30	951,06	17.425,36	12.574,64	58%
02 Baseline		REGIE	4.000,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0%
03 Backstopping		REGIE	8.000,00	11.321,26	11,30	11.332,56	-3.332,56	142%
99 Conversion rate adjustment			-2.361,00	-2.550,66	0,00	-2.550,66	189,66	108%
98 Conversion rate adjustment		REGIE	-2.361,00	-2.550,66	0,00	-2.550,66	189,66	108%

REGIE	5.257.100,00	4.602.605,80	536.966,88	5.139.572,68	117.527,32	98%
COGEST						
TOTAL	5.257.100,00	4.602.605,80	536.966,88	5.139.572,68	117.527,32	98%



3 Taux de décaissement de l'intervention

Source de financement	Budget cumulé	Dépenses réelles cumulées	Taux de déboursement cumulé	Commentaires et remarques
Contribution directe belge	5.257.100 €	5.139.572 exécutés au 31/07/2017 +103.039 engagements	99.92%	Le Projet a prévu une évaluation finale budgétisé à 15.000 Euros (un solde apparent de 14.489 est ainsi dégagé au moment de la clôture opérationnelle.
Contribution du pays partenaire	-			Les contributions congolaises réelles, utiles, pertinentes n'ont pas été évaluées financièrement.
Autre source	-			

4 Personnel de l'intervention

Personnel (titre et nom)	Genre (H/F)	Durée de recrutement (dates début et fin)
1. Personnel national mis à disposition par le pays partenaire : <ul style="list-style-type: none"> • ATN/FARDC : Pierre ISHOMBA • ADJOINT ATN/FARDC 	H H	Le 04 avril 2014 – 30 mars 2016 Le 01 février 2015 – 30 septembre 2017
2. Personnel d'appui, recruté localement par la CTB : <ul style="list-style-type: none"> • ATN : Patrick FIMPADIO • Logisticien • Comptable • Secrétaire caissier • Chauffeur 	H F F H F	21/07/2014 – 30/07/2017 12/04/2014 – 30/06/2017 27 juillet 2015 – 16/06/2017 08/12/2014 – 30/05/2017 31/07/2014 – 30/09/2017
3. Personnel de formation, recruté localement :		
4. Personnel international (hors CTB) :		
5. Experts internationaux (CTB) :		

5 Marchés publics

Numéro du marché	Intitulé du marché	Briève description du marché	Type de marché	Devise	Montant (estimé / réalisé)	Montant euros (estimé / réalisé)	Mode d'exécution	Code(s) Budgétaires(s) activité	Fournisseur(s)	Mode de passation	Etat d'avancement	Remarques	Date(s) / période(s) Préparation Cahier de charges	Date(s) / période(s) Publication	Date(s) / Période(s) d'Attribution	Date(s) / Période(s) d'Exécution	Date(s) / Période(s) Paiement
RDC1318311-01	Fourniture et livraison de 9400 toles galvanisées de longueur 3 metres	Fourniture et livraison de 9400 toles galvanisées BWG 28 de longueur 3 metres à livrer en trois tranches	biens	Euros	188 000,00	155 100,00	régie	A_01_01 et A_04_01	ETS MSB	AP	5% de réalisation et marché resilié le 23 novembre 2015 (9 mois d'attente)	sous estimation des contraintes logistiques par l'entrepreneurs du contexte géographique de la zone d'intervention du projet,	sept 2014	sept - dec 2014	le 20/02/2015	fevrier -Nov 2015	
RDC1318311-02	Fourniture de 40 000 sacs de ciment gris portland	Fourniture de 40 000 sacs de ciment gris portland	biens	Dollar USD	580000 \$		régie	A_01_01 et A_04_01		AP	marché non attribué et non exécuté,	Pas beaucoup des fournisseurs intéressés par ce marché suite à la non maitrise du circuit d'acheminement du ciment dans la zone d'intervention,	sept 2014	janv 2015		marché non exécuté	
RDC1318311-03	Fourniture de 3800 tôles galvanisées	Fourniture de 3800 tôles galvanisées	biens	euros	85 000,00	66 500,00	régie	A_01_01 et A_04_01	ETS YUSUFU	PNSP	100%	Instabilité du cours d'échange euros -dollards pendant l'exécution du marché,	Aout 2014	sept - oct 2014	06/11/2014	nov 01 - janv 2015	janv 2015
RDC1318311-04	Fourniture de ciment gris portland	Fourniture de 7200 sacs de ciment gris portland à livrer à Kindu	biens	euros	85 000,00		régie	A_01_01		PNSP	marché non attribué et non exécuté,	non attribué suite aux prix anormalement haut proposés par les soumissionnaires	Aout 2014	sept - oct 2014			
RDC1318311-05	Fourniture de 3000 sacs de ciment gris portland à livrer à Lokando	Fourniture de 3000 sacs de ciment gris portland à livrer à Lokando	biens	euros	85 000,00		régie	A_04_01		PNSP		non attribué suite aux prix anormalement haut proposés par les soumissionnaires	Aout 2014	sept - oct 2014			
RDC1318311-06	Fourniture de 4800 sacs de ciment gris portland à livrer à Lokando	Fourniture de 4800 sacs de ciment gris portland à livrer à Lokando	biens	euros	85 000,00		régie	A_04_01		PNSP	marché non attribué et non exécuté,	non attribué suite aux prix anormalement haut proposés par les soumissionnaires	Aout 2014	sept - oct 2014			
RDC1318311-08	Fourniture de 40 000 sacs de ciment gris portland	Fourniture de 40 000 sacs de ciment gris portland	biens	euros	851 200,00	465559 \$	régie	A_01_01 et A_04_01	Interlac	AP	84% de réalisation (33600 sacs sur 40 000 déjà livrés, la différence ne sera plus utile pour le projet qui se cloture en juillet 2017.	marché attribué par procedure exceptionnelle suite à la situation de monopole de la Société INTERLAC,	dec 2014	dec 14-mars 15	01 avril 2015	avril 2015 - Fevrier 2017	mai 2015, janvier 2016, juillet 2016 et fevrier 2017
RDC1318311-09	Fourniture de 3700 tôles galvanisées	Fourniture de 3700 tôles galvanisées	biens	euros		64 750,00	régie	A_01_01 et A_04_01	La reference	PNSP	100%	marché cloturé	fevrier 2016	fevrier - mars16	avril 2016	avril - juin 2016	juillet 2016
RDC1318311-10	Transport de 32000 sacs de ciment gris	Transport de 32000 sacs de ciment gris	services	Dollar USD	234124\$	201830,40 \$	régie	A_01_01 et A_04_01	SNCC		80% de ralisation	Attribution en procedure exeptionnelle suite à une situation de monopole	fevrier 2016		Mars 2016	decembre 2016	decembre 2016
RDC1318311-11	Manutention et transport fluvial de 8800 sacs de ciment gris portland au camp militaire Lokando dans la province du Maniema.	Manutention et transport fluvial de 8800 sacs de ciment gris portland au camp militaire Lokando dans la province du Maniema.	services	euros	60 000,00	31 992,00	régie	A_04_01	REDEMA	PNSP	100% de réalisation	marché cloturé	aout 2016	Aout -Sept 2016	janvier 2017	janvier 2017	janvier 2017
RDC 131 8311-12	Fourniture et pose des portes et fenetres en bois pour 10 blocs de logement au camp militaire Lwama	Fourniture et pose des portes et fenetres en bois pour 10 blocs de logement au camp militaire Lwama	biens	euros	76 000,00	72 360,00	régie	A_01_01	SAGEC pour lot 1 et ETS VIENS A TOUS pour Lot 2	PNSP	marché en cours de réalisation.	5% de caution reçu par le projet pour chaque lot, le remboursement se fera après trois mois à partir de la date de reception provisoire des fournitures	Novembre 2016	dec 2016	mars 2017	mars- mai 2017	
RDC 131 8311-14	Travaux de peinture sur 35 blocs de logement + une villa à Kindu et Lokando	Travaux de peinture sur 35 blocs de logement + une villa à Kindu et Lokando	travaux	euros	90 000,00 €	80 048,98		A_01_01 et A_04_01	CONGO SARL LOT1 ET BERTH LOT2	PNC	marché attribué,		mars 2017	avril - mai 2017	29 juin 2017	juillet - Septembre 2017	

6 Accords d'exécution

Pas d'accord d'exécution signé.

7 Équipements

7.1. Equipements informatiques

INTITULE/DESCRIPTION	Date de livraison	Numéro série	CODE BUDGETAIRE	COUT		
				FC	USD	EUROS
Lap Top HP PROBOOK 4540 S	11-avr-14	2CE3371GNK	Z-02-03			559,15
Lap Top HP PROBOOK 450 C	28-juil-14	2CE3491HRZ	Z-02-03	1 452 300,00	1 545,00	1 162,49
DESKTOP HP PRO 3330 Micro Tower	11-avr-14	SGH31RG2V	Z-02-03			570,18
MONITEUR HP LV 1911		6CM3150PLV	Z-02-03			
PRINT LASERJET HP 100 COLOR MFP175 nw	11-avr-14		Z-02-03			482,46
IMPRIMANTE HP M1132 MFP	31-juil-14	CNJ8G4DCMK	Z-02-03	216 200,00	230	173,06
IMPRIMANTE HP M1132 MFP	10-nov-14	CNG9D53NZ3	Z-03-03	244 400,00	260	209,34
VIDEOPROJECTEUR ACER	11-avr-14	MRJG61100G305003805900	Z-02-03			475,15
SCANNER HP G2410	31-juil-14	CN2BVE20G4	Z-02-03	108 100,00	115	86,53
DISQUE DUR EXTERNE 1 To	41851	NA49A9K0	Z-02-03	117500	125	94,06
APPAREIL PHOTO SONY H300	31-juil-14	182203	Z-02-03	277 300,00	295	221,97
APPAREIL PHOTO SONY H300	31-juil-14		Z-02-03	277 300,00	295	221,96
MODEM INTERNET VODACOM 5PC	04-août-14	4LA6RB9290700261	Z_03_02			112,09
VSAT INTERNET	22-août-14	HERITAGE FAMIKI				
ROUTER LYNKSIS	24-févr-15	CL7C6P900497	Z_03_02		200	177,7
ETIQUETEUSE DYMO	26-nov-14		Z-03-03			212,58
ORDINATEUR HP PROBOOK 450 G2	03-févr-15	CND428564B	Z-02-03			1303,96
ORDINATEUR HP PROBOOK 450 G2	03-févr-15	CND428568G	Z-02-03			1303,95
ONDULAIRE VISION 650VA	4 22 68	TECH-COM / SSD-UPS 650	Z-02-03		1 50	
SCANNER LIDE110	06-juil-16	KECD41357	Z-02-03		370	
SCANNER LIDE110	06-juil-16	KECD41357	Z-02-03		370	
MACHINE A RELIURE						
AGRAPHIEUSE GF						

COUPE PAPIERS						
ORDINATEUR SATELIQUE						
ONDULAIRE MERCURIE						

7.2. Equipements techniques de chantier

INTITULE/DESCRIPTION	Date de livraison	Numéro série	CODE BUDGETAIRE	COÛT		
				CDF	USD	EURO
BETONNIERE SYNTESI S350/ ESSENCE		GCAFT-2964282				
BETONNIERE SYNTESI S350/ ESSENCE		GCAFT-2964283				
PRESSE MANUELLE		APPROTECHNO				
PRESSE MANUELLE		APPROTECHNO				
PRESSE MANUELLE		APPROTECHNO				
PRESSE MANUELLE		APPROTECHNO				
TAPIS ROULANT		APPROTECHNO				
COMPACTEUR MASALTA		H16-2380181				
Panneaux solaires solar world de 140w	04/02/2014	Z-02-03			7 719,16
Panneaux solaires solar world de 140w	04/02/2014	Z-02-03			
Panneaux solaires solar world de 140w	04/02/2014	Z-02-03			
Panneaux solaires solar world de 140w	04/02/2014	Z-02-03			
Panneaux solaires solar world de 140w	04/02/2014	Z-02-03			
Panneaux solaires solar world de 140w	04/02/2014	Z-02-03			
Régulateur de tension MORNING STAR DE 30A	04/02/2014					

Régulateur de tension MORNING STAR DE 30A	04/02/2014					
Caisse métallique à monnaie	14/05/2014				
Caisse métallique à monnaie	14/05/2014				
Chevalets + Support chevalets	20/05/2014		Z-02-02			745,90
Chevalets + Support chevalets	20/05/2014		Z-02-02			745,90
Chevalets + Support chevalets	20/05/2014		Z-02-02			745,90
Ecran de projection	20/05/2014		Z-02-02			745,90
Ecran de projection	20/05/2014		Z-02-02			745,90
MOTOPOMPE D'EAU HONDA /ESSENCE	20/08/2014	HONDA 628/ LA018/2014	A-01-01		700,00	529,49
Compresseur d'air électrique 200 litres 3MPH complet	22/09/2014					
CRIC HYDRAULIQUE 20T	22/09/2014					
GRUPE ELECTROGENE LISTER 12,5KVA /DIESEL	19/09/2014	LISTER	A_04_03		8700	6909,86
GRUPE ELECTROGENE KIPOR 4,5KVA/DIESEL	19/09/2014	KIPOR	A_04_03		1250	992,8
GRUPE ELECTROGENE KIPOR 4,5KVA/DIESEL	19/09/2014	KIPOR	A_04_03		1250	992,8
MOTOPOMPE KIPOR KDD 30	19/09/2014	MOTOPOMPE	A_04_03		550	436,83
VIBREUR MOTEUR		ZN-C				
VIBREUR MOTEUR		ZN-C				
VIBBREUR EY 20D ROBIN	02/07/2014					
CONE D'ABRAMS	02/07/2014					
ODOMETRE	02/07/2014	H04244				
GRUPE ELECTROGENE KIPOR 24 KVA		KIPOR KDE 30 SS3				

THEODOLITE						
KERN NIVEAU TOPO						
KERN NIVEAU TOPO						
KERN NIVEAU TOPO						
COFFRE-FORT/150KG	30/10/2014		Z-03-03		950	778,34
ETAU						
FOREUSE MAKITA						
DISQUEUSE/MEULEUSE HILTI 230mm	02/03/2015		A_04_03		745	684,32
ETAU PARALLELE	06/03/2015		A_04_03		260	245,96
ETAU PARALLELE	06/03/2015		A_04_03		260	245,96
ETAU PARALLELE	06/03/2015		A_04_03		260	245,96
ETAU PARALLELE	06/03/2015		A_04_03		260	245,96
ETAU PARALLELE	06/03/2015		A_04_03		260	245,96
ETAU PARALLELE	06/03/2015		A_04_03		260	245,96
POSTE A SOUDER 4,5KVA YAMAHA, ESSENCE	25/02/2015	YAMAHA	A_04_03		2970	9779,08
SCIE CIRCULAIRE MAKITA 235mm	06/03/2015		A_04_03		350	331,1
RABOT ELECTRIQUE 110mm	02/03/2015		A_04_03		670	615,42
SCIE CIRCULAIRE MAKITA						
GROUPE ELECTROGENE 4,5KVA YAMAHA /DIESEL	25/02/2015	YAMAHA	A_04_03		4000	3742,86
SCIE CIRCULAIRE 185mm	13/07/2015					
CYLINDRE DE POMPE A EAU INDIA MARK II	15/09/2015	POMPE MANUELLE A EAU	A-02-01			300

CYLINDRE DE POMPE A EAU INDIA MARK II	15/09/2015	POMPE MANUELLE A EAU	A-02-01			300
CYLINDRE DE POMPE A EAU INDIA MARK II	12/10/2015	POMPE MANUELLE A EAU	A-02-01			393
CYLINDRE DE POMPE A EAU INDIA MARK II	12/10/2015	POMPE MANUELLE A EAU	A-02-01			300
CYLINDRE DE POMPE A EAU INDIA MARK II	12/10/2015	POMPE MANUELLE A EAU	A-02-01			300
CYLINDRE DE POMPE A EAU INDIA MARK II	12/10/2015	POMPE MANUELLE A EAU	A-02-01			300
CYLINDRE DE POMPE A EAU INDIA MARK II	12/10/2015	POMPE MANUELLE A EAU	A-02-01			300
RABOTEUSE AUTOMATIQUE 1650w/Rabot planeur	21/10/2015	MAKITA	A-04-03			2750
DEFONCEUSE 1850W/DIAMETRE 12mm	21/10/2015	MAKITA	A-04-03			1000
PONCEUSE A BANDE MAKITA	21/10/2015	MAKITA	A-04-03			750
DISQUEUSE/ MEULUESE 115mm	13/07/2015	SCHUETZ	A-04-03			230
FOREUSE 500W,13mm	13/07/2015		A-04-03			220
POMPE SUBMERSIBLE + TUYAU DE REFOULEMENT	19/11/2015		A_04_03		700	

7.3 Mobiliers

N° INVENTAIRE	INTITULE/DESCRIPTION	Date de facture	CODE BUDGETAIRE	COÛT		
				CDF	USD	EURO
FMKL-MOB-001	TABLE BUREAU AVEC CAISSON	20-05-14	Z-02-02			4395,06
FMKL-MOB-002	TABLE BUREAU AVEC CAISSON					

FMKL-MOB-003	TABLE BUREAU AVEC CAISSON					
FMKL-MOB-004	TABLE BUREAU AVEC CAISSON					
FMKL-MOB-005	TABLE BUREAU AVEC CAISSON					
FMKL-MOB-006	TABLE BUREAU AVEC CAISSON					
FMKL-MOB-007	TABLE BUREAU AVEC CAISSON					
FMKL-MOB-008	TABLE BUREAU AVEC CAISSON					
FMKL-MOB-009	TABLE BUREAU AVEC CAISSON					
FMKL-MOB-010	FAUTEIL DE DIRECTION					
FMKL-MOB-011	FAUTEIL DE DIRECTION					
FMKL-MOB-012	FAUTEIL DE DIRECTION					
FMKL-MOB-013	FAUTEIL DE DIRECTION					
FMKL-MOB-014	FAUTEIL DE DIRECTION					
FMKL-MOB-015	FAUTEIL DE DIRECTION					
FMKL-MOB-016	FAUTEIL DE DIRECTION					
FMKL-MOB-017	FAUTEIL DE DIRECTION					
FMKL-MOB-018	FAUTEIL DE DIRECTION					
FMKL-MOB-019	CHAISES VISITEURS TISSUS					
FMKL-MOB-020	CHAISES VISITEURS TISSUS					
FMKL-MOB-021	CHAISES VISITEURS TISSUS					
FMKL-MOB-045	ETAGERE SIMPLE EN BOIS	13-10-14	Z-03-03		50	40,67
FMKL-MOB-046	ETAGERE SIMPLE EN BOIS	13-10-14	Z-03-03		50	40,67
FMKL-MOB-047	ETAGERE SIMPLE EN BOIS	13-10-14	Z-03-03		50	40,66
FMKL-MOB-048	ETAGERE SIMPLE EN BOIS	13-10-14	Z-03-03		50	40,66
FMKL-MOB-049	ETAGERE SIMPLE EN BOIS	13-10-14	Z-03-03		50	40,66
FMKL-MOB-050	CHAISE PLASTIQUE	18-06-15	A_04_03		25,00	22,85
FMKL-MOB-051	CHAISE PLASTIQUE	18-06-15	A_04_03		25,00	22,85
FMKL-MOB-052	CHAISE PLASTIQUE	18-06-15	A_04_03		25,00	22,85
FMKL-MOB-053	CHAISE PLASTIQUE	18-06-15	A_04_03		25,00	22,85
FMKL-MOB-054	CHAISE PLASTIQUE	18-06-15	A_04_03		25,00	22,85
FMKL-MOB-067	CHAISE VELOUR ROUGE		A_04_03			25
FMKL-MOB-068	CHAISE VELOUR ROUGE					25
FMKL-MOB-069	CHAISE VELOUR ROUGE					25
FMKL-MOB-070	CHAISE VELOUR ROUGE					25
FMKL-MOB-071	CHAISE VELOUR ROUGE					25

FMKL-MOB-072	CHAISE VELOUR ROUGE					25
FMKL-MOB-073	CHAISE VELOUR ROUGE					25
FMKL-MOB-074	CHAISE VELOUR ROUGE					25
FMKL-MOB-075	CHAISE VELOUR ROUGE					25
FMKL-MOB-076	CHAISE VELOUR ROUGE					25
FMKL-MOB-078	TABLE SIMPLE EN BOIS	28-05-15	Z_03_03		759	
FMKL-MOB-079	TABLE SIMPLE EN BOIS					
FMKL-MOB-080	TABLE SIMPLE EN BOIS					
FMKL-MOB-081	TABLE SIMPLE EN BOIS					
FMKL-MOB-082	TABLE SIMPLE EN BOIS					
FMKL-MOB-083	TABLE SIMPLE EN BOIS					

7.4. Matériels de communication

N° INVENTAIRE	INTITULE/DESCRIPTION	Date de facture	Numéro série	CODE BUDGETAIRE	COUT		
					FC	USD	EUROS
FMKL-COM-001	THURAYA	19-oct-14	35601300-305356-1				
FMKL-COM-002	THURAYA	19-oct-14	35601300-422397-3				
FMKL-COM-003	Relais phonie	24-avr-14		Z_02_03		3 486,60	
FMKL-COM-004	Relais phonie	24-avr-14		Z_02_03		3 486,60	
FMKL-COM-005	Base phonie ICOM HF-IC78	24-avr-14		Z_02_03		3 486,60	
FMKL-COM-006	Base phonie ICOM HF-IC78	24-avr-14		Z_02_03		3 486,60	
FMKL-COM-007	Antenne phonie + câbles	24-avr-14		Z_02_03		3 486,60	
FMKL-COM-008	Antenne phonie + câbles	24-avr-14		Z_02_03		3 486,60	
FMKL-COM-009	Relais Hand Set Motorola	24-avr-14		Z_02_03		2 360,72	
FMKL-COM-010	Radio MOTOROLA	24-avr-14	018TPSK206	Z_02_03		163,43	
FMKL-COM-014	Radio MOTOROLA	24-avr-14	018TPSK6804	Z_02_03		163,43	
FMKL-COM-015	Radio MOTOROLA	24-avr-14	018TQAY284	Z_02_03		163,43	

FMKL-COM-016	Radio MOTOROLA	24-avr-14	018TPSK306	Z_02_03		163,43
FMKL-COM-017	Radio MOTOROLA	24-avr-14	018TPW6797	Z_02_03		163,43
FMKL-COM-020	Radio MOTOROLA	19-nov-14	018TPYQY602	Z_03_02		182,14
FMKL-COM-021	Radio MOTOROLA	19-nov-14	018TPW6805	Z_03_02		182,14
FMKL-COM-022	Radio MOTOROLA	19-nov-14	018TPSK089	Z_03_02		182,14
FMKL-COM-023	Radio MOTOROLA	19-nov-14	018TPSK151	Z_03_02		182,14
FMKL-COM-026	GPS MAP 62 S GARMIN	02-juil-14				

7.5. Véhicules / hors-bord

N° INVENTAIRE	INTITULE/DESCRIPTION	Date de facture	Numéro de châssis	KILOMETRAGE	CODE BUDGETAIRE	COÛT		
						CDF	USD	EURO
FMKL-VEH- 001	003 IT 484/ LAND-ROVER DEFENDER	juin-10	SALLDKHT89A774858, Année de fabrication 2010					
FMKL-VEH- 002	003 IT 175 / TOYOTA/HILUX	oct-13	AHTFK22G803084709; MODEL:LAN25L-PRMDEN; ENGIN:1HZ; COULEUR: BLANCHE		Z_02_01			14 636,44
FMKL-VEH- 003	17 AC 972/ TVS MAX R4 MOTO		MD625RF1XB1G46167					
FMKL-VEH- 005	TRACTEUR +REMORQUE		BVY03077					
FMKL-VEH- 006	TRACTEUR +PELLE		BVY03075					
FMKL-VEH- 007	TRACTEUR +REMORQUE							
FMKL-VEH- 008	MOTO YAMAHA XTZ/ 003 IT 275	déc-14	LBPKE179000005500		Z_02_01		3 000,00	2 421,42
FMKL-VEH- 009	MOTO YAMAHA XTZ/ 003 IT 276	nov-14	LBPKE179000005500		Z_02_01		3 000,00	2 421,42
FMKL-VEH- 010	HORD BORD YAMAHA 55CV	déc-14			Z_02_01			5 006,71
FMKL-VEH- 011	HORD BORD YAMAHA 55CV	déc-14			Z_02_01			5006,71
FMKL-VEH- 016	003 IT 311 /LAND CRUSER	nov-15	JTEBB71J-804308959	19.152	Z_02_01			
FMKL-VEH- 018	PIROGUE EN BOIS 5T			-				

8 Cadre logique original tiré du DTF

	Logique d'intervention	Indicateurs	Sources de vérification	Hypothèses
OG	Objectif général :			
	Contribuer à la consolidation de la sécurité avec le rétablissement de l'Autorité de l'Etat dans la partie Est de la RDC et dans le Maniema			
OS	Objectif spécifique : Les conditions de vie des familles des militaires des camps de Kindu et Lokandu ainsi que des populations avoisinantes sont améliorées.	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de familles de militaires logées dans un logement décent • Nombre de familles de militaires ayant accès à l'eau • Montant des recettes produites par les AGR • Production agricoles des AGR 	<ul style="list-style-type: none"> • Enquête projet • Rapports de projet • Registres locaux 	<ul style="list-style-type: none"> • Stabilité sociale et politique dans le pays • Renforcement de l'état de droit • Mise à disposition des contributions de tous les partenaires • Participation active de tous les acteurs dans la mise en œuvre du projet • Coordination optimale de tous les acteurs
	Volet a : FAMIKI II - Kindu			
R 1	Résultat 1 : Des logements décents et leurs annexes (latrines, douches, cuisines) sont construits pour 223 familles de militaires Activités :	<ul style="list-style-type: none"> • Nombres de logements fonctionnels et habités – base : 400 – cible : 623 • Nombre de blocs de latrines fonctionnels 	<ul style="list-style-type: none"> • Journal de chantier • Rapports de projet • Rapport final reprenant le décompte des bâtiments construits 	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de personnes basées à Lwama stable • Contraintes logistiques d'approvisionnement et de transport des matériaux maîtrisées

	<p>1.1 Construire 20 blocs de logements</p> <p>1.2 Construire 20 blocs sanitaires (latrines et douches)</p> <p>1.3 Aménager le sites de logement de Lwama</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de blocs de douches fonctionnels • Bonne accessibilité aux logements en toute saison sans risque d'érosion 	et/ou réhabilités	
R 2	<p>Résultat 2:</p> <p>L'accès à l'eau potable pour les 623 familles du camp de Lwama est assuré</p> <p>Activités :</p> <p>2.1 Installer 8 puits de captage d'eau potable dans les zones de consommation</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Quantité d'eau potable puisée (m³/j) • Qualité de l'eau potable disponible 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports d'analyse de l'eau • Rapports de projet 	<ul style="list-style-type: none"> • Contraintes logistiques d'approvisionnement et de transport des matériaux maîtrisées
R3	<p>Résultat 3 :</p> <p>Les activité sociales, y compris les activités génératrices de revenus (AGR), sont fournies et pérennisées</p> <p>Activités :</p> <p>3.1 Mettre une expertise en AGR agricoles à disposition des communautés</p> <p>3.2 Sensibiliser les militaires, leurs familles et la communauté sur la prévention et la riposte au VIH et aux violences sexuelles</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Coûts de production agricoles • Revenus de production agricoles • Nombre de femmes participantes aux AGR • Nombre de personnes sensibilisées sur le VIH et els violences sexuelles 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports d'activités • Enquête de satisfaction 	
	Volet b : FAMILO - Lokandu			

R 4	<p>Résultat 4 :</p> <p>Des logements décents et leurs annexes (latrines, douches, cuisines) sont construits pour 200 familles de militaires</p> <p>Activités :</p> <p>4.1 Construire et/ou réhabiliter 28 blocs de logements</p> <p>4.2 Construire 24 blocs sanitaires (latrines et douches)</p> <p>4.3 Aménager le site de logements de Lokandu et les voies d'accès</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nombres de logements fonctionnels et habités – base : 0 – cible : 200 • Nombre de blocs de latrines fonctionnels • Nombre de blocs de douches fonctionnels • Bonne accessibilité aux logements en toute saison sans risque d'érosion 	<ul style="list-style-type: none"> • Journal de chantier • Rapports de projet • Rapport final reprenant le décompte des bâtiments construits et/ou réhabilités 	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de personnes basées à Lokandu stable • Contraintes logistiques d'approvisionnement et de transport des matériaux maîtrisées
R 5	<p>Résultat 5:</p> <p>L'accès à l'eau potable pour les 623 familles des militaires est assuré</p> <p>Activités :</p> <p>5.1 Réaliser l'étude technique pour la production d'eau potable</p> <p>5.2 Installer un point de production d'eau potable de 50 m³/j</p> <p>5.3 Réaliser l'adduction d'eau à proximité des blocs de logements</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Quantité d'eau potable disponible (m³/j) • Qualité d l'eau potable disponible 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports d'analyse de l'eau • Rapports de projet 	<ul style="list-style-type: none"> • Faisabilité technique d'une prise d'eau suffisante en débit • Contraintes logistiques d'approvisionnement et de transport des matériaux maîtrisées

9 Matrice de monitoring complète

Résultats / indicateurs	Valeur de base	Valeur cible finale	Vcible Année 2015	Vobtenu Année 2015	Vcible Année 2016	Vobtenu Année 2016	Vcible Année 2017	Vobtenu Année 2017	Vcible finale	Vobtenu finale	Source de vérification	Fréquence de collecte	Debut - fin mesures	Responsable collecte	Responsable consolidation
IMPACT: LContribuer à la consolidation de la sécurité avec le rétablissement de l'Autorité de l'Etat dans la partie Est de la RDC et dans le Maniema															
pas mesuré															
OUTCOME: Les conditions de vie des familles des militaires des camps de Kindu et Lokandu ainsi que des populations avoisinantes sont améliorées.															
Nombre de familles de militaires logées dans un logement décent au camp militaire Lwama	400	640	520	520	640	640	640	640	640	640	Registres locaux	trimestrielle	déc-16	Officier génie de la brigade	MGFE
Nombre de familles de militaires ayant accès à l'eau au camp militaire Lwama	400	640	520	520	640	640	640	640	640	640	Registres locaux	trimestrielle	déc-16	Officier génie de la brigade	MGFE
Nombre de familles de militaires ayant développées l'AGR au camp militaire Lwama	0	300	200	144	250	260	300		300	274	Registre des AGR	mensuelle	déc-16	Officier génie de la brigade	MGFE

Nombre des personnes sensibilisées sur le VIH et violences sexuelles au camp militaire Lwama	0	650	650	800	0	0	800	650	800	650	Rapport de sensibilisation	mensuelle	déc-16	Officier génie de la brigade	na
Nombre de familles de militaires logées dans un logement décent à Lokando	0	172	100	50	150	71	155	155	155	155	Registres locaux	mensuelle	déc-16	Officier génie de la brigade	MGFE
Nombre des personnes sensibilisées sur la Planification Familiale au camp militaire Lwama	0	100	0	0	100	0	100	150	100	150	Registres locaux	mensuelle	déc-16	Officier génie de la brigade	na
Nombre des personnes sensibilisées sur la Planification Familiale au camp militaire Lokando.	0	200	0	0	200	0	200	402	300	402	Rapport de sensibilisation	mensuelle	déc-16	Officier génie de la brigade	na
Nombre de familles de militaires ayant accès à l'eau à Lokando	0	200	0	100	155	71	155	155	155	155	Registres locaux	mensuelle	déc-16	Officier génie de la brigade	na
OUTPUT 1: LDes logements décents et leurs annexes (latrines, douches, cuisines) sont construits pour 223 familles de militaires															

Nombres de logements fonctionnels	400	640	520	520	640	640	640	640	640	640	Rapport final reprenant le décompte des bâtiments construits et/ou réhabilités	trimestrielle	Déc 2014 - juillet 2017	Officier génie de la brigade	MGFE	
Nombre de blocs de latrines fonctionnels	18	38	28	28	38	38	38	38	38	38	Rapport final reprenant le décompte des bâtiments construits et/ou réhabilités	trimestrielle	Déc 2014 - juillet 2017	Officier génie de la brigade	MGFE	
Nombre de blocs de douches fonctionnels	18	38	28	28	38	38	38	38	38	38	Rapport final reprenant le décompte des bâtiments construits et/ou réhabilités	trimestrielle	Déc 2014 - juillet 2017	Officier génie de la brigade	MGFE	
Bonne accessibilité aux logements en toute saison sans risque d'érosion	non	oui	non	oui	Rapport final reprenant le décompte des bâtiments construits et/ou réhabilités	trimestrielle	Déc 2014 - juillet 2017	Officier génie de la brigade	na							
OUTPUT 2: L'accès à l'eau potable pour les 623 familles du camp de Lwama est assuré																
Quantité d'eau potable puisée en une journée (m³/j)		50	30	30	50	50	50	50	50	50	Rapport final reprenant le décompte des bâtiments construits et/ou réhabilités	mensuelle	Déc 2014 - juillet 2017			

Lokando																	
OUTPUT 4: Des logements décentes et leurs annexes (latrines, douches, cuisines) sont construits pour 200 familles de militaires																	
Nombres de logements fonctionnels	200	200	100	50	150	71	155	155	200	155	Rapport final reprenant le décompte des bâtiments construits et/ou réhabilités	trimestrielle	Déc 2014 - juillet 2017	Officier génie de la brigade	MGFE		
Nombre des latrines fonctionnels	200	200	100	0	150	0	155	155	200	155	Rapport final reprenant le décompte des bâtiments construits et/ou réhabilités	trimestrielle	Déc 2014 - juillet 2017	Officier génie de la brigade	MGFE		
Nombre des douches fonctionnels	200	200	100	0	150	0	155	155	200	155	Rapport final reprenant le décompte des bâtiments construits et/ou réhabilités	trimestrielle	Déc 2014 - juillet 2017	Officier génie de la brigade	MGFE		
Bonne accessibilité aux logements en toute saison sans risque d'érosion	non	oui	non	oui	Rapport final reprenant le décompte des bâtiments construits et/ou réhabilités	trimestrielle	Déc 2014 - juillet 2017	Officier génie de la brigade	na								
OUTPUT 5: L'accès à l'eau potable pour les 200 familles des militaires du camp de Lokando est assuré																	

Quantité d'eau potable puisée (m³/j)	50	50	0	6	20	6	20	20	20	20	rapport projet	mensuelle	Déc 2014 - juillet 2017	Officier génie de la brigade	na
Qualité de l'eau potable disponible	potable	Rapports d'analyse de l'eau	mensuelle	Déc 2014 - juillet 2017	Officier génie de la brigade	na									

10 Outils et produits